

## รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย. 2560) ประจำปีงบประมาณ 2560

### สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติงานของสถาบันฯ ปีงบประมาณ 2560 เป็นการดำเนินงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 ประเด็น ประกอบด้วย

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง
2. การประสานความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและภาคที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนนำไปสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

โดยครอบคลุมภารกิจสำคัญตามนโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ นโยบายรัฐบาล และภารกิจองค์กร ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 ตามแผนงาน/โครงการสำคัญ ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง**

#### 1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท

เป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี (พ.ศ. 2559 - 2568) และนโยบายรัฐบาล โดยมีการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

**1.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”** แนวทางการดำเนินงานโครงการบ้านมั่นคงในปีงบประมาณ 2560 มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่อาศัยอย่างเป็นระบบทั้งเมืองในทุกมิติ เป็นการพัฒนามากกว่าเรื่องบ้าน โดยเชื่อมโยงกลไกทุกภาคส่วนในการทำงานร่วมกันอย่างมีสมดุลทั้งขบวนการองค์กรชุมชน หน่วยงานท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และภาคีพัฒนา รวมถึงการพัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่ายองค์กรชุมชน โดยในปีงบประมาณ 2560 มีเป้าหมายในการดำเนินงาน 5,000 ครัวเรือน ซึ่งผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนการองค์กรชุมชน จำนวนทั้งสิ้น 3,296 ครัวเรือน โดยเป็นการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนการองค์กรชุมชนในพื้นที่ภาคเหนือ 81 ครัวเรือน ภาคใต้ 436 ครัวเรือน ภาคกรุงเทพฯและตะวันออก 549 ครัวเรือน ภาคกลางและตะวันตก 964 ครัวเรือน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 434 ครัวเรือน เครือข่ายสลัมสี่ภาค 381 ครัวเรือน โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยปทุมธานีโมเดล 384 ครัวเรือน และโครงการที่อยู่อาศัยชุมชนริมแม่น้ำเจ้าพระยา จำนวน 67 ครัวเรือน

**การประชุมรับฟังความเห็นต่อการขับเคลื่อนแผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี**

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนและการเคหะแห่งชาติจัดทำแผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี ซึ่ง ครม. เห็นชอบหลักการเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2559 ครอบคลุมเป้าหมาย 2 ล้านครัวเรือน อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ จึงมีการปรับเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 20 ปี ซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการยกร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ

และการรับฟังความคิดเห็น เพื่อเสนอ กรม. พิจารณาเห็นชอบ โดยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 20 ปี พอช. ดำเนินการในกลุ่มเป้าหมายจำนวน 1 ล้านครัวเรือน ประกอบด้วย กลุ่มผู้ที่อยู่อาศัยในชุมชนแออัด/ชุมชนมีรายได้น้อยประมาณ 7 แสนครัวเรือน และกลุ่มชุมชนชนบท ประมาณ 3 แสนครัวเรือน

เพื่อเป็นการวัดผลการดำเนินงานตามแผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี และรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ในการดำเนินโครงการตามแผนงานฯ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนได้จริง และมีประสิทธิภาพ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนจึงจัดการประชุมรับฟังความคิดเห็นต่อการขับเคลื่อนแผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 โดยมีผู้แทนจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ กรมธนารักษ์ สมาคมสถาปนิกสยาม เครือข่ายสถาบันการศึกษา คณะทำงานขับเคลื่อนนโยบายที่อยู่อาศัยแห่งชาติ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคประชาสังคม ขบวนการชุมชน และเจ้าหน้าที่ พอช. เข้าร่วม

ในการประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี ใน 5 ประเด็น คือ

- 1) การพัฒนาที่อยู่อาศัยทุกมิติทั้งเมือง
- 2) การกระจายการบริหารจัดการจากส่วนกลางไปยังรัฐท้องถิ่น เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัด
- 3) การจัดตั้งกองทุนพัฒนาที่อยู่อาศัย
- 4) ควรมีกลไกร่วมในการขับเคลื่อนทุกระดับ ทั้งระดับเมือง ระดับจังหวัด ภาค และชาติ ประกอบด้วยชุมชน ภาครัฐ ประชาสังคม และสถาบันการศึกษา
- 5) การแก้ไขกฎหมายที่ดิน และกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานรัฐ/ท้องถิ่นที่เอื้อต่อการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาของคนจน

พร้อมทั้งมีการกำหนดแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนงานของ พอช. ในระดับต่างๆ ดังนี้

- 1) สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาเมือง/ชุมชนเป็นหลักทุกมิติ
- 2) ควรมีคณะขับเคลื่อนที่หลากหลายภายใต้เป้าหมายร่วมกันของคนทั้งเมืองทุกภาคส่วน
- 3) เกิดการเชื่อมโยงแต่ละเมือง เพื่อให้เกิดพลังเชิงบวกมากขึ้น
- 4) การพัฒนาองค์ความรู้การจัดการเมืองทุกมิติร่วมกับสถาบันการศึกษา

**1.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ชุมชนริมแม่น้ำเจ้าพระยา และปทุมธานีโมเดล** เป็น การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลในการกำหนดมาตรการจัดระเบียบและแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดและสร้างที่อยู่อาศัยรुकล้ำแนวลำคลองและทางระบายน้ำ

○ **โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง** ดำเนินการในพื้นที่คลองลาดพร้าวและคลองบางซื่อ ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (พ.ศ.2559 - 2561) มีเป้าหมายดำเนินการใน 52 ชุมชน 7,081 ครัวเรือน โดยใน ไตรมาส 3 มีความคืบหน้าการดำเนินงาน ดังนี้

● **ด้านการประสานนโยบาย**

- 1) ระบบการติดตามและบริหารโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง โดย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และผู้เกี่ยวข้องทุกวันจันทร์

- 2) จัดตั้งกองอำนวยการร่วมพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองและริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา (กอร.ชค.) เพื่อดำเนินการขับเคลื่อนงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน โดยมีการประชุมติดตามงานทุกวันศุกร์
- 3) มีการนำเสนอความคืบหน้าผลการดำเนินงานต่อคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูปบริหารราชการแผ่นดิน คณะที่ 5 ภายใต้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาอุทกภัยน้ำสาธารณะ (คลองลาดพร้าว) เป็นประจำทุกเดือน
- 4) การดำเนินงานตาม Action Plan เพื่อขับเคลื่อนงานโดยบูรณาการร่วมกับ 8 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5) ประชุมวางแผนการขับเคลื่อนงานและการก่อสร้างบ้านให้สัมพันธ์กับการก่อสร้างเขื่อนของกรุงเทพมหานคร โดยมีการประชุมหารือติดตามความคืบหน้าในระดับเขตทุกวันจันทร์

• **ด้านงานพื้นที่**

- 1) สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและและเงินช่วยเหลือ 3,028 ครัวเรือน
- 2) สร้างบ้านแล้วเสร็จ จำนวน 12 ชุมชน 839 ครัวเรือน
- 3) อยู่ระหว่างการดำเนินการรื้อย้ายและก่อสร้าง จำนวน 10 ชุมชน 2,127 ครัวเรือน

**“รื้อบ้าน สร้างเขื่อน สร้างชุมชนให้คนคลอง” ณ ชุมชนท่าทราย (เลียบบคลองสอง โชน 1)**

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2560 มีการจัดกิจกรรม “รื้อบ้าน สร้างเขื่อน สร้างชุมชนให้คนคลอง” ณ ชุมชนท่าทราย (เลียบบคลองสอง โชน 1) เขตสายไหม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคลองลาดพร้าว ทั้งนี้มีการมอบสัญญาเช่าที่ดินจากกรมธนารักษ์ให้แก่ตัวแทนชาวชุมชน และรื้อย้ายบ้านเพื่อเปิดพื้นที่ให้ กทม.และบริษัทรับเหมาก่อสร้างเขื่อนเข้าไปตอกเสาเข็มสร้างเขื่อนระบายน้ำ โดยมีนายไมตรี อินทุสุต ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ นางรัตนธรร รัตนสกุล ผู้อำนวยการเขตสายไหม นายธนัช นฤพรพงศ์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) และตัวแทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชาวบ้านเข้าร่วมงานประมาณ 100 คน



ประธานกลุ่มออมทรัพย์ชุมชนท่าทราย (นางสาว อาทิตยา สัญญะรีน) ให้ข้อมูลว่า ชุมชนท่าทรายมีบ้านเรือนทั้งหมด 31 ครัวเรือน ปลูกสร้างบ้านริมคลองสองมานานหลายสิบปี ชาวบ้านส่วนใหญ่มีอาชีพรับจ้างทั่วไป เมื่อรัฐบาลมีโครงการสร้างเขื่อนระบายน้ำเพื่อป้องกันน้ำท่วม และมีแผนงานที่จะปรับปรุงชุมชนริมคลองให้มีที่อยู่อาศัยที่ดีขึ้น ชาวบ้านไม่ได้คัดค้านและยินดีเข้าร่วมโครงการเพื่อจะได้มีที่อยู่อาศัยใหม่ที่มั่นคง เพราะบ้านเรือนส่วนใหญ่อยู่ในสภาพทรุดโทรม โดยร่วมกันจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อเป็น

ทุนในการสร้างบ้านตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 ปัจจุบันมีเงินออมรวมกัน 388,400 บาท และดำเนินการในนาม สหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงเพิ่มทรัพย์สินสมบูรณ์ จำกัด มีกำหนดการเริ่มก่อสร้างบ้านประมาณเดือนมิถุนายนและจะแล้วเสร็จภายในปี 2560 รวมบ้านที่จะสร้างใหม่ทั้งหมด 34 หลัง โดยจะสร้างบ้านใหม่ในที่ดินเดิม เนื้อที่ทั้งหมด

ประมาณ 1 ไร่ 290 ตารางวา ซึ่งได้ทำสัญญาเช่ากับกรมธนารักษ์ระยะเวลา 30 ปี

สำหรับขนาดบ้านมีขนาด 4 X 6 ตารางเมตร มีบ้าน 2 ชั้น 31 หลัง และบ้านชั้นเดียว 3 หลัง ได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก พอช. เพื่อก่อสร้างสาธารณูปโภค รวม 1,800,000 บาท งบอุดหนุนการสร้างบ้าน รวม 900,000 บาท งบบริหารจัดการ รวม 90,000 บาท งบช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบ 2,592,000 บาท และสินเชื่อเพื่อก่อสร้างที่อยู่อาศัย 8,053,700 บาท (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 บาท ระยะเวลาผ่อนส่ง 15 ปี)



นายไมตรี อินทุสุต ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมฯ กล่าวว่า ชุมชนศาลเจ้าพ่อสมบุญที่อยู่ฝั่งตรงข้ามกับชุมชนท่าทรายได้ก่อสร้างเสร็จแล้วทั้งชุมชน ถือเป็นชุมชนต้นแบบ ขณะที่วันนี้ชุมชนท่าทรายกำลังเริ่มต้น โดยการมีส่วนร่วมของพี่น้อง ช่วยกันขยับบ้านเรือนไม่ให้เกิดขวางทางระบายน้ำ ป้องกันไม่ให้เกิดน้ำท่วม เป็นการจัดระเบียบคลองเพื่อส่วนรวม ขณะเดียวกันก็เป็นสร้างชีวิตใหม่ให้แก่ลูกหลาน และไม่ต้องกลัวว่าจะถูกน้ำท่วมพัดพาบ้านเรือนเสียหาย เพราะพี่น้องจะได้มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง และต่อไปจะต้องมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชาวชุมชน



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าวและคลองบางซื่อ รวม 52 ชุมชน 7,081 ครัวเรือน มีพื้นที่ดำเนินการ 5 พื้นที่ คือ พื้นที่สายไหม จำนวน 12 ชุมชน รวม 1,625 ครัวเรือน พื้นที่หลักสี่/ดอนเมือง 6 ชุมชน 1,287 ครัวเรือน พื้นที่บางเขน 8 ชุมชน รวม 1,441 ครัวเรือน พื้นที่จตุจักร 11 ชุมชน รวม 1,241 ครัวเรือน และพื้นที่ห้วยขวาง/วังทองหลาง 15 ชุมชน รวม 1,487 ครัวเรือน ดำเนินการแล้วจำนวน 9 ชุมชน รวม 738 ครัวเรือน

สำหรับชุมชนริมคลองในเขตสายไหม มีบ้านที่ก่อสร้างเสร็จแล้วจำนวน 74 ครัวเรือน รื้อย้ายแล้วจำนวน 186 หลังคาเรือนคงเหลือที่ต้องดำเนินการอีกจำนวน 633 ครัวเรือน

ที่มา ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา : งานสื่อสารองค์กร พอช. รายงาน

○ **โครงการที่อยู่อาศัยชุมชนริมแม่น้ำเจ้าพระยา** เป็นโครงการพัฒนาพื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาจากสะพานพระราม 7 ถึงสะพานสมเด็จพระปิ่นเกล้า รวมสองฝั่ง 14 กิโลเมตร ชุมชนเป้าหมาย 12 ชุมชน 309 ครัวเรือน ดำเนินการในปี 2559 จำนวน 8 ชุมชน 114 ครัวเรือน และปี 2560 จำนวน 4 ชุมชน 195 ครัวเรือน ความคืบหน้าของการดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 3 มีดังนี้

1. การย้ายไปอยู่อาคาร ชสทบ. : ความคืบหน้าในการซ่อมแซมอาคารที่เกิดรอยร้าว เนื่องจากการขาดอุโมงค์ระบายน้ำบางซื่อ อยู่ระหว่างการประเมินความเสียหายและซ่อมแซม โดยประสานสำนักการระบายน้ำ และกรมธนารักษ์เพื่อพิจารณาเริ่มดำเนินการซ่อมแซม
2. การย้ายไปอยู่การเคหะท่าดำเนิน สำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบ 23 ครัวเรือน : การเคหะแห่งชาติ ได้เตรียมอาคารพักอาศัยไว้รองรับผู้ที่ได้รับผลกระทบแล้ว
3. การย้ายไปซื้อที่ดินและสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ที่ตำบลบางใหญ่ จำนวน 68 ครัวเรือน : กลุ่มออมทรัพย์มีมติตคามร่วมใจ ได้จัดตั้งเป็นสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงมีตคามร่วมใจ จำกัดแล้ว อยู่

ระหว่างเตรียมการเบิกจ่ายงบประมาณสินเชื่อกับ พอช. เพื่อซื้อที่ดินและสร้างที่อยู่อาศัยในเดือนกรกฎาคม 2560

○ **ปทุมธานีโมเดล** เป็นโครงการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยเพื่อคนยากจนที่บุกรุกที่ดินสาธารณะ มีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหาการบุกรุกชุมชนริมคลองหนึ่ง ในเขตเทศบาลเมืองท่าโขลงและเทศบาลเมืองคลองหลวง จ.ปทุมธานี และสร้างความมั่นคงในที่อยู่อาศัยแห่งใหม่ให้กับผู้อยู่อาศัยในชุมชนคลองหนึ่งเดิม โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมอย่างบูรณาการ ความสำเร็จของการดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 3 มีดังนี้

1. สหกรณ์เคหสถานปทุมธานีโมเดล จำกัด : ดำเนินการขออนุมัติก่อสร้างและยื่นแบบก่อสร้างเฟส 1 กับเทศบาลเมืองท่าโขลง พร้อมวางแผนการออกแบบอาคารและก่อสร้างร่วมกับพอช.และภาคี มีการดำเนินการเจรจาเพื่อแก้ไขปัญหาทางเข้าออกโครงการซึ่งมีบ้านพักอาศัยกีดขวางเส้นทางอยู่ และมีการประสานงานกับเทศบาลเมืองคลองหลวงเพื่อขอการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงานของสหกรณ์
2. สหกรณ์บ้านมั่นคงไทยมุสลิม จำกัด : ก่อสร้างบ้านแล้ว 93 หลัง จาก 98 หลัง คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือน ก.ค.60 มีการประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ภาค 1 เพื่อให้สหกรณ์เป็นพื้นที่นาร่องในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
3. กลุ่มออมทรัพย์หมู่ 6 เจริญสุข ออมทรัพย์ มีการจัดประชุมสมาชิกเพื่อเตรียมความพร้อมในการประเมินที่ดินแปลงที่ 2 และดำเนินการวางผังโดยให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการเลือกแปลงที่ดินเอง

### 1.3 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน ในไตรมาสที่ 3 มีการดำเนินการ ดังนี้

○ **ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่** เกิดการอนุมัติโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 26,400,000 บาท โดยเป็นการสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จำนวน 6,400,000 บาท และซื้อที่ดิน จำนวน 20,000,000 บาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง โดยมีการลงเสาเอกเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 พร้อมกับการติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะสามารถรองรับกลุ่มเป้าหมายได้ 166 คน

○ **ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น** เกิดการสร้างความเข้าใจวัตถุประสงค์หลักการและเหตุผลกับกลุ่มคนทำงานประเด็นคนไร้บ้านขอนแก่น มีการลงสำรวจแปลงที่ดินเป้าหมายร่วมกัน เพื่อหาแนวทางเลือกที่มีความเหมาะสม พร้อมจัดเวทีเพื่อวิเคราะห์ถึงข้อดีข้อเสียและความคุ้มค่าในการใช้ที่ดินของกลุ่มคนไร้บ้านให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อนำเสนอผลต่อกลไกที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อที่ดิน โดยจะจัดซื้อที่ดินได้ภายในปีงบประมาณ 2560

#### ลงเสาเอกสร้างศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่



ตามที่รัฐบาลมีนโยบายลดความเหลื่อมล้ำของสังคม โดยเฉพาะเรื่องที่อยู่อาศัย และมอบหมายให้กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) จัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่อยู่อาศัย 20 ปี เพื่อแก้ไขปัญหาประชาชนที่มีความเดือดร้อน และต้องการที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ ทั้งในเมืองและชนบท ครอบคลุมกว่า 1 ล้านครัวเรือน รวมทั้งผู้เดือดร้อนที่เป็นกลุ่มคนไร้บ้าน โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนได้รับการจัดสรร

งบประมาณ จำนวน 52.34 ล้านบาท ในจัดทำแผนงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และขอนแก่น โดยจัดตั้งเป็นศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพกลุ่มคนไร้บ้าน เพื่อเป็นศูนย์พักพิง ให้คนที่ไร้บ้าน ไม่มีที่อยู่อาศัยเป็นหลักแหล่ง ได้ใช้เป็นที่พักพิงชั่วคราว และจัดมีกิจกรรมต่างๆ เช่น การรวมกลุ่มสร้างอาชีพ การคัดแยกขยะ การปลูกผักสวนครัว การจัดตั้งกองทุนสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือดูแลกันเหนียวแน่นได้ป่วย และการเตรียมความพร้อมในการที่จะมีชีวิตและที่อยู่อาศัยที่มั่นคง เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มคนไร้บ้านได้พัฒนาคุณภาพของตนเองนำไปสู่การมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 พลตำรวจเอกอดุลย์ แสงสิงแก้ว รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นประธานในพิธียกเสาเอกก่อสร้าง "ศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพคนไร้บ้าน จังหวัดเชียงใหม่" ณ บริเวณที่ตั้งโครงการ ถนนสุริยวงศ์ ตำบลหายยา อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีนายปวิณ ชำนิประศาสน์ ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงใหม่ นายสมชาติ ภาระสุวรรณ รักษาการผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)



และผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในจังหวัดเชียงใหม่ให้การต้อนรับ มีผู้เข้าร่วมงาน จากสมาคมคนไร้บ้าน มูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัย เครือข่ายขบวนองค์กรชุมชน และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน รวมทั้งหมดประมาณ 200 คน ทั้งนี้ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมฯ ได้มอบโฉนดที่ดินที่จะใช้สร้างศูนย์ฯ ให้แก่ตัวแทนคนไร้บ้านด้วย

ในการนี้ พลตำรวจเอกอดุลย์ แสงสิงแก้ว รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมฯ ได้กล่าวถึงแผนการดำเนินงานและมาตรการรองรับกลุ่มคนไร้บ้านว่า “ในส่วนของคนไร้บ้านเราก็จะไม่ทอดทิ้ง เช่น ในกรุงเทพฯ จะมีสถานที่รองรับทั้ง 4 มุมเมือง ส่วนในจังหวัดเชียงใหม่ก็จะให้สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนช่วยเหลือให้คนไร้บ้านมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงต่อไป ซึ่งเมื่อมีที่อยู่อาศัยแล้วต่อไปก็ต้องมีการพัฒนาคุณภาพชีวิต มีการรวมกลุ่มช่วยเหลือดูแลกัน ซึ่งผมเห็นว่าทุกคนสามารถพัฒนาตัวเองได้ แม้ว่าเราจะมีอาชีพเก็บขยะขาย แต่หากมีความขยัน มีความประหยัด คิดถึงอนาคตข้างหน้า และมีความมุ่งมั่นตั้งใจเราก็สามารถเปลี่ยนฐานะ และมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงได้ ไม่ต้องใช้ชีวิตเร่ร่อนตลอดไป”

นายสมชาติ ภาระสุวรรณ รักษาการผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนฯ กล่าวว่า คนไร้บ้านเป็นกลุ่มคนที่ไม่มีที่อยู่อาศัยที่ถาวร ซึ่งจากการสำรวจของเครือข่ายคนไร้บ้านในจังหวัดเชียงใหม่ พบว่า มีกลุ่มคนไร้บ้านประมาณ 166 คน ส่วนใหญ่อาศัยและใช้ชีวิตอยู่ตามที่สาธารณะ โดยมูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัยได้สนับสนุนให้กลุ่มคนไร้บ้านได้รวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือดูแลกัน และได้เสนอแนวทางให้รัฐบาลได้ช่วยแก้ไขปัญหา และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนไร้บ้านให้ดีขึ้น



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนฯ สนับสนุนงบประมาณจัดซื้อที่ดินและปลูกสร้างอาคารให้แก่สมาคมคนไร้บ้านในการก่อสร้างศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 26.40 ล้านบาท เนื้อที่ 330 ตารางวา ตามแผนงานจะก่อสร้างจะแล้วเสร็จภายในต้นปี 2561 สามารถรองรับกลุ่มคนไร้บ้านได้ประมาณ 50 คน โดยโครงการศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่จะมีห้องนอนสำหรับคนที่ไม่มี



รายได้รวม 5 ห้อง ห้องสำหรับคนที่มิรายได้หรืออยู่ประจำ จำนวน 17 ห้อง และห้องสำหรับผู้ที่มีความพร้อมที่จะเข้าสู่โครงการบ้านมั่นคงในอนาคต 18 ห้อง ซึ่งจะเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อเปลี่ยนจากคนไร้บ้าน เป็นคนที่มีบ้านและมีครอบครัวที่อบอุ่นต่อไป

นายสุชิน เอี่ยมอินทร์ นายกสมาคมคนไร้บ้าน กล่าวถึงประโยชน์ของศูนย์ฟื้นฟูฯ ที่จังหวัดเชียงใหม่ว่า นอกจากจะเป็นที่พักพิงชั่วคราวของคนไร้บ้านในจังหวัดเชียงใหม่แล้ว ศูนย์ฯ แห่งนี้จะเป็นพื้นที่เปิดเพื่อการพัฒนา และเป็นศูนย์การเรียนรู้สำหรับคนทั่วไป เพื่อสร้างความเข้าใจกับปัญหาคนไร้บ้าน “ผมถือว่าศูนย์แห่งนี้จะเป็นที่ตั้งหลักชีวิตใหม่ แม้ว่าเราจะล้มลุกคลุกคลานมาจากที่ไหนก็แล้วแต่ แต่ที่นี่จะทำให้เรามีที่ตั้งหลัก เมื่อมีที่พัก มีข้าวกิน เราจะต้องมองไปถึงอนาคต คนที่แข็งแรงไม่เจ็บป่วยก็ต้องออกไปหางานทำ หรือเก็บของเก่าขาย มีรายได้ก็มาเอามาช่วยจ่ายค่าน้ำ ค่าไฟให้ศูนย์ ที่เหลือก็เก็บออมเอาไว้เป็นทุนประกอบอาชีพ หรือสร้างบ้านเป็นของตัวเอง สร้างอนาคตใหม่ ไม่ต้องร่อนเร่อีกต่อไป”

สำหรับการบริหารจัดการของศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพกลุ่มคนไร้บ้าน จ.เชียงใหม่ ได้มีการจัดโครงสร้าง และแบ่งบทบาทหน้าที่ในการบริหารโดยการมีส่วนร่วมของกลุ่มคนไร้บ้าน โดยมีเกณฑ์ในการตรวจสอบคัดเลือกบุคคลเข้ามาอยู่ในศูนย์พัฒนาศักยภาพกลุ่มคนไร้บ้าน ดังนี้

1. ต้องยอมรับหลักเกณฑ์ และระเบียบการอยู่อาศัยในศูนย์พักคนไร้บ้าน เพราะต้องใช้ชีวิตร่วมกับคนไร้บ้านคนอื่น ๆ
2. ต้องมีอาชีพ และรายได้พอหาเลี้ยงตัวเองได้ในระดับหนึ่ง แต่ไม่ต้องเป็นอาชีพที่มั่นคง หรือมีรายได้มาก ซึ่งหากคนไร้บ้านเข้ามาอยู่ในศูนย์พักแล้วจะมีกระบวนการในการสนับสนุนด้านอาชีพเพื่อให้มีรายได้ที่มั่นคง และยืนอยู่ได้ด้วยตัวเอง

ที่มา ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา

**1.4 โครงการบ้านพอเพียงชนบท** เป็นการสนับสนุนพัฒนาที่อยู่อาศัยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชนบทที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย สภาพที่อยู่อาศัยไม่มั่นคง ซึ่งจากการสัมมนากำหนดแนวทางการขับเคลื่อนงานโครงการบ้านพอเพียงชนบท ปี 2560 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 โดยมีแกนนำขบวนองค์กรชุมชนทั้งเชิงพื้นที่และเชิงประเด็นงานต่าง ๆ เข้าร่วม ได้มีการสร้างความเข้าใจและกำหนดแผนปฏิบัติการขับเคลื่อนงานโครงการบ้านพอเพียงชนบท โดยมีแนวคิดสำคัญ คือ สร้างบ้าน สร้างความสุข สร้างความมั่นคงคุณภาพชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี ให้คนจนทั่วประเทศ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 มีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคีพัฒนาในพื้นที่ในการสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย จัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับตำบล ซึ่งมีอนุมัติงบประมาณสนับสนุนในพื้นที่ 74 จังหวัด 748 ตำบล 10,372 ครัวเรือน และประสานและบูรณาการความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรเพื่อดำเนินการซ่อมแซม/ปรับปรุง/สร้างบ้านแล้วเสร็จ ณ เดือนมิถุนายน 2560 ทั้งสิ้น 6,750 ครัวเรือน

ภาค	การอนุมัติ			ซ่อมสร้างแล้วเสร็จ จำนวนครัวเรือน
	จำนวน จังหวัด	จำนวน ตำบล	จำนวน ครัวเรือน	
1.เหนือ	15	276	2,064	1,490
2.ตะวันออกเฉียงเหนือ	19	172	2,070	1,007
3.ใต้	14	65	2,077	1,284
4.กลางและตะวันตก	16	178	2,161	1,854
5.กรุงเทพฯ และตะวันออก	10	57	2,000	1,115
รวม	74	748	10,372	6,750

## มอบบ้านพอเพียงให้ชาวบ้านที่เดือดร้อนใน จ.ราชบุรี 191 หลัง

จากนโยบายแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อยของรัฐบาล โดยมอบหมายให้กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ดำเนินโครงการ “บ้านพอเพียงชนบท” มีเป้าหมายซ่อมสร้างบ้านเรือนประชาชนในชนบทที่มีฐานะยากจนและมีความเดือดร้อนทั่วประเทศ โดยให้ชุมชนและหน่วยงานในท้องถิ่นเป็นแกนหลัก



เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงแก้ว รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และคณะ ได้เดินทางมามอบบ้านพอเพียงให้แก่ประชาชนที่มีฐานะยากจนและมีความเดือดร้อนในจังหวัดราชบุรี ณ ตำบลห้วยไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี มีตัวแทนหน่วยงานต่างๆ เข้าร่วม เช่น นายสมชาติ ภาละสุวรรณ รักษาการ ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ผู้แทนกองพลพัฒนาที่ 1 สำนักงานการเคหะชุมชนราชบุรี ขบวนการชุมชนจังหวัดราชบุรี ฯลฯ โดยมีนายชัยวัฒน์ ชื่นโกสุม ผู้ว่าราชการจังหวัดราชบุรี ให้การต้อนรับ และมีชาวบ้านจากตำบลต่างๆ เข้าร่วมงานประมาณ 300 คน



จังหวัดราชบุรีดำเนินโครงการบ้านพอเพียงชนบทใน 14 ตำบล มีผู้รับประโยชน์จำนวน 191 หลังคาเรือน ขณะนี้ซ่อมสร้างแล้วเสร็จ 178 หลังคาเรือน ส่วนที่เหลืออีก 13 หลังคาเรือน คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคมนี้ โครงการบ้านพอเพียงชนบทก่อให้เกิดความร่วมมือจากหลายภาคส่วน เช่น สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) กองพลพัฒนาที่ 1 การเคหะชุมชนราชบุรี ท้องถิ่นแต่ละตำบล บริษัทเอกชน หน่วยงาน CSR ในพื้นที่ ขบวนการชุมชนจังหวัดราชบุรี และมีแผนในการดำเนินโครงการนี้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 จะบรรจุเป็นแผนการดำเนินงานของจังหวัดราชบุรีอีกจำนวน 520 หลังคาเรือน ซึ่งเมื่อซ่อมแซมบ้านแล้วเสร็จ ก็จะพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านอื่นๆ ของประชาชนต่อไป

ที่มา ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา : งานสื่อสารองค์กร พอช. รายงาน / ปรีชา สุตะรัตน์ ภาพ

## 2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง

การดำเนินงานในไตรมาส 3 สำนักงานภาคร่วมกับ ขบวนการองค์กรชุมชนกำหนด แนวทางการพัฒนาพื้นที่ รูปธรรมระดับตำบลในแต่ละ ภาค โดยมีการวิเคราะห์พื้นที่ และยกระดับการพัฒนาจาก กิจกรรมงานประเด็นต่างๆ พร้อมทั้งพัฒนากลไกการ ดำเนินงานทั้งในระดับตำบล และระดับจังหวัดเพื่อผลักดัน การพัฒนาชุมชนอย่างเป็น รูปธรรม ผ่านการประเมิน คุณลักษณะและการทบทวน แผนพัฒนาตำบลจัดการตนเอง ใน 8 ข้อ ซึ่งผลการดำเนินงาน มีดังนี้

จากการจัดทำบันทึกความร่วมมือเรื่องการส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น ระหว่างกรมการพัฒนาชุมชน กรม ส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ โดยสำนักสนับสนุนสุขภาวะชุมชน และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (พอช.) เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 ที่ผ่านมา ได้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในปี 2560 ส่งผลให้เกิดพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น โดยมีการ ประชุมร่วมกันเพื่อคัดเลือกพื้นที่ปฏิบัติการร่วม จำนวน 117 ตำบลและ 3 ชุมชน อีกทั้งมีการทบทวน 5 แนวทาง และ 15 กิจกรรมการขับเคลื่อน ชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน และกำหนดเป็นแนวทางและรูปแบบใน การส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชน ได้แก่

- 1) การพัฒนาและบูรณาการการจัดทำระบบข้อมูลเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น รับผิดชอบหลัก คือ สสส.
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ระบบข้อมูลในการจัดทำแผน รับผิดชอบ หลัก คือ พช.
- 3) เพิ่มขีดความสามารถของแกนนำและบุคลากร รับผิดชอบหลัก คือ สส.
- 4) พัฒนาตัวชี้วัดชุมชนเข้มแข็ง รับผิดชอบหลัก คือ สสส.
- 5) สนับสนุนและพัฒนาให้เกิดชุมชนท้องถิ่นต้นแบบ รับผิดชอบหลัก คือ พอช.

ในการดำเนินการที่ผ่านมา มีความก้าวหน้าตามภารกิจ ดังต่อไปนี้

1. การพัฒนาและบูรณาการการจัดทำระบบข้อมูลเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดย สสส. มีการดำเนินการและประสานงานกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ในการพัฒนาระบบ ข้อมูล และประสานงานกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ในการกำหนดตัวชี้วัดชุมชนท้องถิ่นเข้มแข็ง โดย เชื่อมโยงและใช้ฐานข้อมูลที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพ และสามารถตอบโจทย์เรื่องการประเมินตนเองของชุมชน เข้มแข็งไปพร้อมกัน

2. การส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ระบบข้อมูลในการจัดทำแผนงาน โดยกรมพัฒนาชุมชน (พช.) อยู่ระหว่างการจัดทำแผนงานปี 2562 ซึ่งมีกำหนดการเสร็จสิ้นภายในเดือนตุลาคม 2560 นอกจากนี้ยังมีข้อเสนอแนะว่าควรพัฒนาทักษะบุคลากรของ 4 หน่วยงานในการขับเคลื่อนบูรณาการแผน ประสาน เชื่อมโยง ให้เกิดเป็นแผนที่สามารถใช้ได้แก้ไขปัญหาของชุมชนได้จริง

3. การเพิ่มขีดความสามารถของแกนนำและบุคลากร โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (สส.) การอบรมแกนนำและบุคลากร กำหนดให้มีการดำเนินการในช่วงเดือนสิงหาคมและกันยายน 2560

4. การสนับสนุนและพัฒนาให้เกิดชุมชนท้องถิ่นต้นแบบ โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) มีการกำหนดพื้นที่นำร่องต้นแบบ 5 พื้นที่ จาก 5 ภาค จากพื้นที่ปฏิบัติการร่วมจำนวน 117 ตำบล 3 ชุมชน ได้แก่

- 1) ภาคเหนือ ต.สมอโคน อ.บ้านตาก จ.ตาก
- 2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ต.บักได อ.พนมดงรัก จ.สุรินทร์

- 3) ภาคตะวันออก ต.ดงกระทยาม อ.ศรีมหาโพธิ์ จ.ปราจีนบุรี
- 4) ภาคกลาง ต.ท่าเสา อ.ไทรโยค จ.กาญจนบุรี
- 5) ภาคใต้ ต.เกาะยวน้อย อ.เกาะยาว จ.พังงา

การพัฒนาพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน เป็นการดำเนินงานภายใต้นโยบายสานพลังประชารัฐเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งสถาบันฯ ได้มีการพัฒนาไกลและมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 ดังนี้

● การสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนระดับตำบล ในไตรมาส 3 เกิดการสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐานราก จำนวนรวม 513 ตำบล งบประมาณสนับสนุนทั้งสิ้น 37,500,000 บาท

● การขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากตามแนวประชารัฐ

เป็นการสนับสนุนการลงพื้นที่ปฏิบัติการเชื่อมโยงพื้นที่รูปธรรม (Cluster) ตามประเด็นการขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ การท่องเที่ยวโดยชุมชน วิสาหกิจชุมชน/ร้านค้าชุมชน การประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ ได้แก่

1. การขับเคลื่อน “โครงการความร่วมมือโรงพยาบาลอาหารปลอดภัย” จากมติที่ประชุมคณะทำงานการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ (E3) เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 กระทรวงสาธารณสุขได้นำเสนอการขับเคลื่อน “โครงการความร่วมมือโรงพยาบาลอาหารปลอดภัย” โดยกำหนดให้โรงพยาบาลรัฐ เป็นฐานในการส่งเสริมการดำเนินงานเรื่อง อาหารปลอดภัย: ปลอดภัย (อินทรีย์) ให้มีความสำคัญกับวัตถุดิบท้องถิ่นหรือพื้นเมือง ในกรณี กระทรวงมหาดไทยได้มอบหมายให้พัฒนาการจังหวัดบริษัทประชารัฐรักสามัคคี และคณะศป. ดำเนินการขับเคลื่อนร่วมกัน

ทั้งนี้ พอช. ได้รับการเชิญเข้าร่วมเป็นหนึ่งในภาคีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานโรงพยาบาลอาหารปลอดภัย สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งภาคีอื่นๆ ประกอบด้วย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ บริษัทประชารัฐรักสามัคคี (ประเทศไทย) วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงมหาดไทย และกระทรวงสาธารณสุข การดำเนินการขณะนี้อยู่ในระหว่างการประสานงานและคาดว่าจะทำการลงนามภายในเดือนกรกฎาคม 2560

2. การนำเสนอแผนงานการดำเนินงานจากตัวแทนบริษัทประชารัฐรักสามัคคี 9 จังหวัดภาคใต้ คณะทำงานการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ (E3) ลงพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2560 เพื่อประชุมหารือ-รับฟังการนำเสนอแผนงานการดำเนินงานจากตัวแทนบริษัทประชารัฐรักสามัคคี 9 จังหวัดภาคใต้ ได้แก่ ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา สตูล ปัตตานี นราธิวาส และยะลา โดยคณะ E3 ได้เสนอแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้ก้าวหน้าและสำเร็จ เพื่อให้เห็นผลที่เกิดในชุมชนต่างๆ ได้แก่ เกษตร แปรรูปและท่องเที่ยวโดยชุมชน

3. การจัดประชุมคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์เศรษฐกิจฐานราก ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 และชี้แจงผลการดำเนินงานของสำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสัมมาชีพชุมชน ได้แก่ รายงานผลความคืบหน้าการอนุมัติโครงการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและความคืบหน้าของพื้นที่รูปธรรม 500 ตำบล โครงการสนับสนุนการเชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชน และการเชื่อมโยงพื้นที่รูปธรรมระดับจังหวัดและภูมิภาค การจัดทำชุดองค์ความรู้ตามประเด็นของแต่ละสำนักงานภาค ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ ได้มีมติเห็นชอบแผนการพัฒนาระบบเศรษฐกิจและทุนชุมชนสู่การจัดการตนเองของชุมชนท้องถิ่น ระยะ 5 ปี

2561 – 2565 โครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง โครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวโดยชุมชน และโครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ตลาดชุมชนและแผนกิจกรรมในการดำเนินงานของทั้ง 3 โครงการ และเห็นชอบการแต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง คณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวโดยชุมชน และคณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ตลาดชุมชน

## ● การขับเคลื่อนในระดับพื้นที่

### ○ การขับเคลื่อนและเชื่อมโยงคลัสเตอร์เกษตรอินทรีย์

- ตำบลห้วยบุลิ่ง อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน คณะทำงานประชาัฐรักสามัคคีแม่ฮ่องสอนดำเนินการขับเคลื่อนสัมมาชีพเต็มพื้นที่โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง ทั้งคลัสเตอร์เกษตรอินทรีย์ แปรรูปและท่องเที่ยวโดยชุมชน ซึ่งห้วยบุลิ่งมีศักยภาพด้านเกษตรอินทรีย์สูงมากเนื่องจากอยู่บนดอยสูง อีกทั้งคนในชุมชนเกิดความพร้อมที่จะเข้าร่วมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากแบบประชารัฐ

- ขับเคลื่อน “บุก” และเกษตรอินทรีย์สู่การพัฒนาฐานราก ที่จังหวัดแม่ฮ่องสอน โดยเกิดการจัดตั้ง “เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนบุกและเกษตรอินทรีย์แม่ฮ่องสอน” ใช้กระบวนการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม SCE-PGS ร่วมกับบริษัทเอสซีอี วิสาหกิจเพื่อสังคม เป็นเครื่องมือในการพัฒนามาตรฐานเกษตรอินทรีย์ที่พร้อมยกระดับสู่มาตรฐานสากล พร้อมทั้งมีการจัดโครงการอบรมให้ความรู้ “การปลูกบุก” เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และเสริมสร้างความมั่นคงในระดับพื้นที่ โดยมีการหารือกับผู้ว่าราชการจังหวัดในการคลี่คลายปัญหาการขออนุญาตเก็บบุกจากป่าโดยชุมชน เพื่อให้เกิดรายได้ที่ฐานรากแทนการให้ภาคเอกชนภายนอกเป็นผู้สัมปทานโดยตรง และกำหนดนโยบายบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ มีการกำหนดเป้าหมายในการตั้งโรงงานอบแห้งที่มีมาตรฐาน 1 แห่งในจังหวัดแม่ฮ่องสอน เพื่ออบแห้งผลผลิตเกษตรและสมุนไพรให้มีคุณภาพตามที่ตลาดยุโรปและตลาดญี่ปุ่นต้องการ และพัฒนาการปลูกบุกและการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม PGS และยกระดับสู่มาตรฐานสากล โดยจะมีการออกแบบรายละเอียดโครงการและลงนามบันทึกความร่วมมือในกลางเดือนมิถุนายน 2560 ซึ่งเป็นการขับเคลื่อน “บุก” Break Through สู่การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากแม่ฮ่องสอนโดยความร่วมมือแบบประชารัฐ

- ตำบลสวาย อำเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์ เกิดการประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ตำบลสวาย เพื่อหารือแนวทางการผลิตอาหารปลอดภัยไร้สารเคมี โดยจะมีการสำรวจข้อมูลการผลิตและการบริโภคอาหารชนิดต่างๆ ทั้งตำบล เพื่อนำไปสู่การวางแผนจัดทำแผนพัฒนาความมั่นคงทางอาหารตำบลสวายต่อไป พร้อมให้มีการจัด “ตลาดอินทรีย์ อดดี วิถีคนสวาย” ทุกวันที่ 27 ของเดือน ทั้งนี้ คณะทำงานขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ตำบลสวายอยู่ระหว่างขั้นตอนเตรียมจัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์

- จังหวัดสุพรรณบุรี เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและแนวทางแก้ปัญหา “ข้าวและกับข้าว” โดยชุมชนอย่างยั่งยืน เน้นการขับเคลื่อนระดับตำบลและระดับคลัสเตอร์จังหวัด เกิดมีข้อตกลงร่วมกันในการนำร่องที่จังหวัดสุพรรณบุรีและสระบุรี โดยมีแนวทางการปฏิบัติ คือ การชักชวนกลุ่มเกษตรกรเกษตรอินทรีย์และผู้สนใจขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ระดับจังหวัดมาร่วมพูดคุยกัน เพื่อยกระดับสู่การปฏิบัติการ “ค้าขาย” ร่วมกันในระดับเครือข่าย มีการพัฒนามาตรฐานเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วมและจัดการตลาดร่วมกันด้วย

- จังหวัดอุดรธานี เกิดแนวทางการขับเคลื่อนแบบประชารัฐร่วมกับบริษัทประชาัฐรักสามัคคีและคณะประสานพลังประชารัฐ (คสป.) การจัดตั้งและขับเคลื่อนกลไกการพัฒนาฐานรากเกษตร

อินทรีย์แบบมีส่วนร่วม หรือ PGS ระดับจังหวัด และแนวทางการจัดการผลผลิตแบบครบวงจร โดยมีสมาชิก เครือข่ายฯ จำนวน 209 ราย จาก 11 วิชาหกิจชุมชน

### ○ การขับเคลื่อนและเชื่อมโยงคลัสเตอร์ท่องเที่ยวโดยชุมชน

● ตำบลห้องแซง อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดนครราชสีมา จัดการการท่องเที่ยวโดยชุมชนที่มีความโดดเด่นทางด้านวัฒนธรรมการแต่งกายโทนสีน้ำเงิน (กรมท่า) และสีขาวยุคเก่า เกิดการจัดตั้งชมรมส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยชุมชนเพื่อจัดการการท่องเที่ยวโดยเฉพาะ และพัฒนามาตรฐานการท่องเที่ยวโดยชุมชนโดยใช้เกณฑ์การพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน 5 ด้าน 100 ข้อ จากนั้นจะดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจและเตรียมเปิดตัวการท่องเที่ยวโดยชุมชนเทศบาลตำบลห้องแซงอย่างเป็นทางการ

### 3. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด

**3.1 การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล** การดำเนินงานจนถึงไตรมาส 3 เกิดแผนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล และสามารถเชื่อมโยงแผนฯ กับหน่วยงานท้องถิ่นแล้ว รวมจำนวน 249 ตำบล โดยเป็นแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคใต้ 36 ตำบล ภาคเหนือ 81 ตำบล ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 22 ตำบล ภาคกลางและตะวันตก 37 ตำบล และภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 73 ตำบล ทั้งนี้ มีการดำเนินการ เพื่อสนับสนุนให้เกิดแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล และการเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงานท้องถิ่น ดังนี้

➤ **ภาคเหนือ** มีการยกร่างแผนการพัฒนาตำบลอย่างน้อย 3 ด้าน ใน 52 ตำบล โดยส่วนใหญ่เป็นแผนเกี่ยวข้องกับการลดต้นทุนการผลิต ด้านการประกอบอาชีพเสริม ด้านการทำเกษตรอินทรีย์ ด้านการจัดระบบสวัสดิการชุมชน ด้านการปลูกป่าชุมชน ด้านการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น โดย 15 ตำบลมีการแผนในการเชื่อมโยงกับท้องถิ่นโดยเป็นแผนด้านการประกอบอาชีพ นอกจากนี้ยังเกิดกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาตำบล 3 ด้าน ใน 148 ตำบล โดยได้มีการวิเคราะห์ศักยภาพและทุนเดิมของตำบล ซึ่งจากการวิเคราะห์ ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์อาชีพด้านการเกษตรซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ก่อให้เกิดรายได้ในตำบล และพัฒนาแผนด้านการจัดการเรื่องต้นทุนการผลิตและหนี้สินครัวเรือน

➤ **ภาคใต้** มีการดำเนินการและอยู่ระหว่างการพัฒนาพื้นที่ตำบลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาตำบล จำนวน 97 ตำบล ดังนี้

1. จังหวัดระนอง มีการจัดสัมมนาพัฒนาการดำเนินกิจการสภาองค์กรชุมชนไปแล้ว จำนวน 30 ตำบล และพัฒนาศักยภาพและอบรมพัฒนาการทำแผนพัฒนาตำบล จำนวน 7 ตำบล
2. จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีการสัมมนาพัฒนาการดำเนินกิจการสภาองค์กรชุมชนและการพัฒนาแผน โดยมีสภาองค์กรชุมชนที่เข้าร่วม 19 ตำบล
3. จังหวัดชุมพร มีการจัดสัมมนาพัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล จังหวัดชุมพร โดยมีสภาองค์กรชุมชนจำนวน 41 ตำบล เข้าร่วมเพื่อวางแผนการพัฒนากิจการสภาฯ ในปี 2560 ร่วมกัน และร่วมกันสร้างข้อตกลงสร้างกลไกระดับอำเภอและจังหวัด

ทั้งนี้ มีตำบลที่จัดทำแผนในปี 2559 ที่อยู่ระหว่างดำเนินการเชื่อมโยงแผนพัฒนาระดับตำบลกับหน่วยงานท้องถิ่น จำนวน 187 ตำบล โดยมีแผนที่จะดำเนินการภายในเดือนกรกฎาคม 2560 จำนวน 134 ตำบล และคงเหลือ 53 ตำบล จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2560

➤ **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** จากการวางเป้าหมายการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล 200 ตำบล มีการดำเนินการโดยทบวง เป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาเครือข่ายขบวนการองค์กรชุมชนระดับภาคอีสาน และระดับจังหวัด มีการติดตามหนุนเสริมแบบเสริมพลัง ได้แก่ การรายงานสถานการณ์ความคืบหน้าการขับเคลื่อนงานระดับจังหวัด การจัดเวทีสรุปงานและติดตามเสริมพลังโดยวางเป้าหมายการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานงวดที่ 2 โครงการเสริมสร้างเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามความคืบหน้าโครงการตำบลธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน และตำบลแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยมีการแลกเปลี่ยน สรุปบทเรียนระหว่างพื้นที่และการประสานการทำงานระหว่างตำบล หลายพื้นที่ได้ดำเนินการตามแผนงานงบประมาณที่วางไว้ครบถ้วนจะสามารถดำเนินการตามแผนงานได้ ดังนี้

- การจัดเวทีสรุปงานและติดตามจังหวัดเลย เมื่อวันที่ 26-27 มิถุนายน 2560
- การจัดเวทีสรุปงานและติดตามจังหวัดหนองบัวลำภู เมื่อวันที่ 13-14 กรกฎาคม 2560
- การจัดเวทีสรุปงานและติดตามจังหวัดหนองคาย เมื่อวันที่ 15-16 กรกฎาคม 2560
- การจัดเวทีสรุปงานและติดตามจังหวัดอุดรธานี เมื่อวันที่ 17-18 กรกฎาคม 2560
- การจัดเวทีสรุปงานและติดตามจังหวัดบึงกาฬ เมื่อวันที่ 19-20 กรกฎาคม 2560

➤ **ภาคกลาง** เกิดกระบวนการสร้างความเข้าใจการวิเคราะห์ข้อมูล 201 ตำบล ตำบลจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 12 ตำบล และสามารถเชื่อมโยงแผนฯ กับหน่วยงานท้องถิ่น จำนวน 13 ตำบล ได้แก่ 1) ต.เขาท่าพระ อ.เมืองชัยนาท 2) ต.คิ่งสำเภา อ.มโนรมย์ 3) ต.อุตะเภา อ.มโนรมย์ 4) ต.ไร่พัฒนา อ.มโนรมย์ 5) ทต.วัดสิงห์ อ.วัดสิงห์ 6) ต.วังหมัน อ.วัดสิงห์ 7) ต.มะขามแต้ว อ.วัดสิงห์ 8) ต.เที่ยงแท้ อ.สรรคบุรี 9) ต.ห้วยกรดพัฒนา สรรคบุรี 10) ต.โพนางคำตก อ.สรรพยา 11) ต.บางหลวง อ.สรรพยา 12) ต.บ้านเขียน อ.หันคา 13) ต.หนองมะโมง อ.หนองมะโมง

➤ **ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก** ขบวนการองค์กรชุมชนตำบล/ เมือง มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและมีการเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงานต่างๆ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 100 ตำบล จากที่อนุมัติโครงการ 261 ตำบล และอยู่ระหว่างการเสนอแผนให้กับหน่วยงานท้องถิ่น 150 ตำบล

#### **กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาตำบลอย่างมีส่วนร่วม ที่ตำบลเที่ยงแท้ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท**

คณะประสานงานขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดชัยนาท(คปอ.) ร่วมกับเจ้าหน้าที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) และสภาองค์กรชุมชนตำบลเที่ยงแท้ ร่วมจัดเวทีเรียนรู้ “กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาตำบลอย่างมีส่วนร่วม” เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 11 พฤษภาคม 2560 โดยมีตำบลที่มาร่วมเรียนรู้จำนวน 4 ตำบล และหน่วยงานภาคีที่เกี่ยวข้อง 6 หน่วยงาน มีผู้เข้าร่วมจำนวน 60 คน ณ องค์การบริหารส่วนตำบลเที่ยงแท้ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท

การจัดทำแผนพัฒนาตำบลเที่ยงแท้ นอกจากจะมุ่งเน้นในประเด็นที่เกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน ยังประกอบด้วยแผนการแก้ไขปัญหาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เกิดจากความต้องการของคนในตำบล โดยนางชนัดดา ชนะสกุลนิยม นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเที่ยงแท้ กล่าวว่า “แผนพัฒนาตำบล” คือ การกำหนดอนาคตและกิจกรรมพัฒนาของชุมชน/ตำบล โดยเกิดขึ้นจากคนในชุมชนที่มีการรวมตัวกันจัดทำแผนขึ้นมา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาชุมชนหรือท้องถิ่นของตนเองให้เป็นไปตามที่ต้องการ และสามารถแก้ไขปัญหาที่ชุมชนเผชิญอยู่ร่วมกัน โดยคนในชุมชนมีส่วนร่วมคิด ร่วมกำหนดแนวทางและทำกิจกรรมการพัฒนาาร่วมกัน โดยยึดหลักการพึ่งตนเอง ลดการพึ่งพิงภายนอก ด้วยการคำนึงถึงศักยภาพ ทรัพยากร ภูมิปัญญา วิถีชีวิต วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมในชุมชนเป็นสำคัญ ด้วยความเชื่อมั่นว่าการที่คนในชุมชนท้องถิ่น มาร่วมกัน จัดทำแผนพัฒนาพื้นที่ของตนเอง จะนำไปสู่การรู้จัก

ชุมชนท้องถิ่นของตนเอง สร้างการมีส่วนร่วมในการคิด ทำร่วมกันของคนในชุมชนท้องถิ่นที่หลากหลาย ทั้งถึงครอบครัวทุกคน ทุกกลุ่ม ทุกองค์กร ทำให้ชุมชนท้องถิ่นมีทิศทาง เป้าหมายในการพัฒนาที่ครอบคลุมทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ ฯลฯ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่าง สอดคล้อง ตอบสนองกับปัญหา/ความต้องการของคนทุกกลุ่ม เพื่อให้ชุมชนอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน

กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาตำบลอย่างมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้อย่างแท้จริงนั้น ต้องเกิดการเรียนรู้ร่วมกัน “รู้เขา รู้เรา” ต้องมีการจัดทำระบบข้อมูลให้ชัดเจนเป็นรูปธรรมโดยมีการวิเคราะห์ศักยภาพตำบลให้เห็นสิ่งดีที่มีอยู่ในตำบล สิ่งที่กำลังจะหายไปจากตำบล และสิ่งที่เราอยากเห็น/เป้าหมายที่ต้องการให้คนในตำบลเรามีความสุขเป็นอย่างไร โดยการกำหนดวิสัยทัศน์ของตำบลเป็นเป้าหมายในการพัฒนาสู่การจัดทำแผนพัฒนาตำบลที่มีการบูรณาการการจัดทำแผนร่วมกันที่มาจากความต้องการของชุมชน “หนึ่งแผน หนึ่งตำบล” และสามารถเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้รับไปดำเนินการและบรรจุไว้ในแผนงานของแต่ละหน่วยงานเพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาต่อไป

ที่มา *ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา : จรรยา กลัดล้อม นักสื่อสารจัดการความรู้ชุมชนจังหวัดชัยนาท รายงาน*

**3.2 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด** เป็นการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคชุมชนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตบริบทของพื้นที่ สภาพปัญหาและความต้องการของชุมชนและให้เชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชนในพื้นที่และหน่วยงานในพื้นที่ใหม่ และยกระดับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดที่เกิดขึ้นในปี 2559 สู่การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดของภาคประชาชนกับแผนหน่วยงานอย่างน้อย 2 เรื่อง เช่น การพัฒนาที่อยู่อาศัย การจัดสวัสดิการชุมชน และเศรษฐกิจชุมชน รวมทั้งเกิดการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งแต่ละภาควางแผนการดำเนินเพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด โดยในไตรมาส 3 เกิดการเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด ดังนี้

○ **ภาคเหนือ** มีกระบวนการในการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด 4 จังหวัด ได้แก่ แพร่ พะเยา อุตรดิตถ์ และตาก โดยใช้ทุนเดิมของจังหวัดในการกำหนดยุทธศาสตร์สำคัญ เช่น การพัฒนาสภาองค์กรชุมชน การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน การพัฒนาด้านที่อยู่อาศัย เป็นต้น ซึ่งทั้ง 4 จังหวัดได้พัฒนาแผนเพื่อนำไปสู่การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด

○ **ภาคใต้** มีจังหวัดที่อยู่ระหว่างการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเอง จำนวน 9 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดชุมพร จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดระนอง จังหวัดกระบี่ จังหวัดตรัง จังหวัดสงขลา จังหวัดพัทลุง จังหวัดปัตตานี และจังหวัดนราธิวาส ทั้งนี้ จังหวัดที่อยู่ระหว่างการพัฒนาแผนที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด จำนวน 2 จังหวัด คือ จังหวัดนครศรีธรรมราช และจังหวัดพัทลุง

○ **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** มีกระบวนการดำเนินงานโดยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับอำเภอเชื่อมโยงจากแผนงานระดับตำบล การกำหนดแผนปฏิบัติการ การสังเคราะห์แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับอำเภอ จังหวัด พร้อมการติดตามการดำเนินงานประเด็นงานให้เกิดการทบทวนพื้นที่ตนเอง ได้แก่ ติดตามแบบแสดงสถานะกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล ติดตามผลการดำเนินงานสภาฯ คุณภาพ รายงานประชุม รายงานปี สภาที่ครบวาระ กลุ่มองค์กร โดยมีการดำเนินการอยู่ระหว่างการจัดทำแผนงานเชื่อมโยงกับภาคีความร่วมมือ ดังนี้

**จังหวัดสกลนคร** จากการสรุปบทเรียนและการพัฒนาแกนนำขบวนองค์กรชุมชนในระดับอำเภอ ส่งผลให้เกิดการปรับกลไกระดับจังหวัดที่มุ่งประสานพลังภาคีประชาชนและภาคีภาครัฐ นำไปสู่การจัดทำบันทึกความร่วมมือ 5 องค์กรพันธมิตร เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 ระหว่าง สภาเกษตรกรจังหวัดสกลนคร สภาวัฒนธรรมจังหวัดสกลนคร สภาองค์กรชุมชนตำบล จังหวัดสกลนคร อนุกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรจังหวัดสกลนคร เครือข่ายอาสาสมัครพิทักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหมู่บ้าน (ทสม.) จังหวัดสกลนคร และเครือข่ายอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน จังหวัดสกลนคร เพื่อพิทักษ์และเพิ่มพูนผลประโยชน์สาธารณะที่มีอยู่ในชุมชน/ หมู่บ้านในจังหวัดสกลนคร บนพื้นฐานภูมิปัญญา ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมของชุมชน ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาวิถีชีวิต เศรษฐกิจและสังคม ของคนในจังหวัดสกลนคร สอดคล้องกับหลักปรัชญาของหลักเศรษฐกิจพอเพียง การพึ่งพาอาศัย เกื้อกูลระหว่างกัน เป็นสังคมปรองดองภายใต้ธรรม ให้เกิดการพัฒนาไปพร้อมๆกัน และได้จัดเวทีระดับโซนอำเภอตั้งแต่ เดือน พฤษภาคม – มิถุนายน 2560 ทั้ง 18 อำเภอ เพื่อระดมความคิดเห็น วิเคราะห์สถานการณ์ รับฟังความคิดเห็นจากสภาองค์กรชุมชนระดับตำบลทุกตำบล มาประกอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ภาคประชาชนจังหวัด เพื่อร่วมกันประเมินสถานการณ์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคต โดยมีเป้าหมายเพื่อผลักดันเรื่องเกษตรอินทรีย์เต็มพื้นที่ การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การสร้างเศรษฐกิจฐานราก การส่งเสริมสวัสดิการชุมชน การพัฒนาที่อยู่อาศัยชนบท (บ้านพอเพียง) สู่การบรรจุเป็นแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2561 โดยมีพื้นที่รูปธรรมจังหวัดสกลนคร ที่สภาองค์กรชุมชนขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ 2 ตำบล ได้แก่ ต.ม่วงไข่ ต.ค้อใต้และพัฒนาแผนการเชื่อมโยงท้องถิ่น 6 ตำบลได้แก่ ต.เชียงสือ.ต.หนองปลิง ต.บ้านด้าย ต.ดงเหนือ ต.บะหว้า ต.อากาศอำนวย

**จังหวัดนครพนม** “เมืองอยู่อ้อม กินอุ่น ด้วยทุน 4 ธรรม (ธรรมชาติ วัฒนธรรม ธรรมเกษตร ธรรมาภิบาล) เกิดเวทียกร่างออกแบบโครงการขับเคลื่อนกระบวนการนโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมบนพื้นฐานทางปัญญา ขับเคลื่อนกระบวนการนโยบายสาธารณะ โดยมีประเด็นการขับเคลื่อนในปี 2560 – 2561 ในจังหวัดนครพนมอยู่ 3 ประเด็น คือ ประเด็นเกษตร ประเด็นท่องเที่ยวไม่พร้อมในวัยรุ่น และ ประเด็นปัญหาขยะ ซึ่งแต่ละประเด็นจะมีการขับเคลื่อนงานในระดับจังหวัดทั้งเชิงพื้นที่และเชิงนโยบาย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสู่การแก้ไขปัญหาในสังคม ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการวิเคราะห์แผนงานระดับตำบลเชื่อมแผนระดับจังหวัดภาคประชาชนและการเชื่อมโยงกับภาคี

**จังหวัดหนองคาย** เกิดการรวบรวมแผนงานระดับตำบลมาสู่แผนงานระดับจังหวัด และเสนอเป็นแผนงานระดับจังหวัดในเวทีร่วมกับภาคีความร่วมมือภายในเดือนสิงหาคม 2560 “หนองคายสุขภาวะล้ำเลิศ เขตชุมชนวัฒนธรรม เกษตรกรรมรุ่งเรือง เมืองท่องเที่ยวลุ่มน้ำโขง”

**จังหวัดบึงกาฬ** ดำเนินการรวบรวมแผนงานระดับตำบลมาสู่แผนงานระดับจังหวัด และเสนอเป็นแผนงานระดับจังหวัดในเวทีร่วมกับภาคีความร่วมมือภายในเดือนสิงหาคม 2560 “การท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์และวิถีวัฒนธรรมโดยชุมชนคนบึงกาฬ สร้างฐานพลเมืองคนรุ่นใหม่ ใส่ใจยกระดับสินค้าชุมชนสู่อาเซียน “บึงกาฬเมืองธรรมท่องเที่ยว”

**จังหวัดหนองบัวลำภู** เกิดการรวบรวมแผนงานระดับตำบลมาสู่แผนงานระดับจังหวัด และเสนอเป็นแผนงานระดับจังหวัดในเวทีร่วมกับภาคีความร่วมมือภายในเดือนสิงหาคม 2560 ข้าวเต็มเล้า ปลาแดกเต็มไห หน่อไม้เต็มสวน

**จังหวัดอุดรธานี** เกิดการรวบรวมแผนงานระดับตำบลมาสู่แผนงานระดับจังหวัด และเสนอเป็นแผนงานระดับจังหวัดในเวทีร่วมกับภาคีความร่วมมือภายในเดือนสิงหาคม 2560 “อุดรนครแห่งความสุข”

แผนยุทธศาสตร์หลัก คือสวัสดิการชุมชนและการท่องเที่ยวชุมชน โดยจะมีเวทีคุยออกแบบการจัดทำแผน จังหวัดยุทธศาสตร์

**จังหวัดศรีสะเกษ** ต่อยอดกระบวนการแผนงานเดิมจากปี 2559 เนื่องจากกระบวนการเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชนกับหน่วยงานท้องถิ่น/หน่วยงานภาครัฐ ได้มีการกำหนดแผนงานพัฒนาความร่วมมือในการบริหารหรือกับผู้ว่าราชการจังหวัดและ นายองค์กรบริหารส่วนจังหวัดแล้ว แต่มีข้อติดขัดเรื่องการเปลี่ยนผู้ว่าราชการจังหวัดและนายองค์กรบริหารส่วนจังหวัด หมุดวาระจึงทำให้ไม่สามารถเชื่อมแผนของภาคชุมชนกับหน่วยงานได้ ทางขบวนจึงได้ต่อยอดฐานงานเดิมเพื่อเชื่อมโยงงานภายใต้ทิศทางการทำงานของขบวนจังหวัด แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชนระดับจังหวัด (พ.ศ.2558 – 2565) “คนเมืองศรี อยู่ดีมีแฮง”

**จังหวัดนครราชสีมา** กลไกระดับจังหวัดทำหน้าที่ในการบริหารงานขบวน และสนับสนุนให้กลไกระดับโซน อำเภอ ได้จัดการบริหารงานภายใต้ภารกิจที่อำเภอได้กำหนด และประสานความร่วมมือเพื่อสร้างความเข้าใจและผลักดันให้เกิดการจัดความสัมพันธ์ใหม่ในการร่วมเป็นหุ้นส่วนในการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนทั้งในระดับจังหวัด อำเภอ และตำบล โดยให้น้ำหนักการทำงานและการปฏิบัติการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการงาน ในระดับอำเภอบูรณาการเป็นหลัก โดนกำหนดให้เป็นภารกิจของ อำเภอบูรณาการ ภายใต้ภารกิจดังกล่าวได้กำหนดเป้าหมายในระดับอำเภอคือ การผลักดันแผนตำบลสู่ แผนยุทธศาสตร์อำเภอ ด้วยพลังของสภาองค์กรชุมชนตำบล ด้วยกันร่วมจัดแจ้งสภาองค์กรชุมชนตำบล และจัดทำแผนพัฒนาตำบลให้เต็มพื้นที่อำเภอบูรณาการ อันจะนำไปสู่การสร้างรูปธรรมในระดับตำบลต่อไป

**จังหวัดบุรีรัมย์** การขับเคลื่อนขบวนองค์กรชุมชน “นครแห่งความสุขธรรมราชภัฏบุรีรัมย์สู่การจัดการตนเอง” อยู่ระหว่างการจัดทำภารกิจ และจัดตั้งกลไกในระดับอำเภอ

**จังหวัดชัยภูมิ** การจัดตั้ง กลไกคณะทำงานระดับอำเภอ เป็นอำเภอบูรณาการ เพิ่มอีก 4 อำเภอ รวม 10 อำเภอ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนงานภายใต้ “สภาคนชัยภูมิ” ทั้งนี้ได้จัดอบรมกองเลขาจังหวัดและอำเภอบูรณาการ รวม 55 คน เพื่อทำหน้าที่ในการหนุนเสริมงานการจัดการข้อมูลต่อกลไกระดับจังหวัด อำเภอบูรณาการ และมีกลไกที่ร่วมเข้ามามีบทบาทในการหนุนเสริมการทำงานได้ลึกถึงพื้นที่ตำบลอาทิเช่น กองทุนฟื้นฟูเกษตรกร สภาเกษตรกร สำนักงานเกษตรอำเภอ กศน.อำเภอ เครือข่าย กทบ.

**จังหวัดสุรินทร์** การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ “สุรินทร์โนวเจียเมียนเซาะ” เสริมสร้างศักยภาพผู้นำ ประสานหน่วยงานรัฐ พัฒนาระบบฐานข้อมูลปรับจูนเป้าหมาย ขยายภาคี และกำหนดแผนพัฒนา ทศวรรษหน้าคนสุรินทร์ โนวเจีย เมียนเซาะ (อยู่ดี มีสุข) ผลักดันให้แผนเกิดการปฏิบัติในทุกระดับ มีคณะทำงานทั้ง 4 ระดับเป็นกลไกขับเคลื่อน ติดตาม และเสริมหนุนให้งานเดินหน้าไปสู่เป้าหมาย มีการติดตาม ประเมินผลและยกระดับการทำงานการวิเคราะห์พื้นที่ตำบลเพื่อจะค้นหาทุน ศักยภาพ และข้อจำกัด ของพื้นที่ตำบล เพื่อที่จะนำไปสู่การจัดการทำศูนย์ข้อมูลจังหวัด และดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาตำบลผ่านกลไกของอำเภอ และโซนอำเภอ ภายใต้ เป้าหมาย กินอิม นอนอุน ทุนมี หนี้ลด

**จังหวัดร้อยเอ็ด** สภาสภาเกิด แก่นร่วมกลุ่มตำบลและอำเภอที่มีต่อการพัฒนาแผนงานที่มีความสัมพันธ์และไม่มีความสัมพันธ์กับ งานของ พอช. ในการดำเนินงานตามทิศทางแนวทางร่วมกันของภาคประชาชน เกิดการกำหนดแผนงานร่วมของแกนนำขบวนจังหวัดกับพื้นที่รูปธรรมตำบล ในการขยายผลงานพัฒนาเพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ระดับอำเภอ/จังหวัด

**จังหวัดมหาสารคาม** สภาอัยกแพง เบ็งแงงคนสารคาม เกิดการกำหนดแผนงานร่วมของแกนนำขบวนจังหวัดกับพื้นที่รูปธรรมตำบล ในการขยายผลงานพัฒนาเพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ระดับอำเภอ/จังหวัด

**จังหวัดยโสธร** สรุปผลการดำเนินงานของขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดเพื่อให้เห็นผลการทำงานและวางจังหวัดการทำงานในช่วงระยะต่อไปเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเปลี่ยนแปลงที่ขบวนองค์กรชุมชนแต่ละจังหวัดวางไว้ร่วมกันเชื่อมโยงการบูรณาการแผนระดับอำเภอ 8 อำเภอ

**จังหวัดอุบลราชธานี** อยู่ระหว่างการสรุปผลการดำเนินงานของขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดเพื่อให้เห็นผลการทำงานและวางจังหวัดการทำงานในช่วงระยะต่อไปเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเปลี่ยนแปลงที่ขบวนองค์กรชุมชนแต่ละจังหวัดวางไว้ร่วมกัน ติดตามผลตามแผนงานที่วางไว้และการจัดตั้งและการทบทวนองค์กรชุมชนทั้งหมด 108 ตำบล

**จังหวัดเลย** เปิดเวทีทำความเข้าใจยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนงานภายใต้ฐานงานวัฒนธรรมชุมชน “ธรรมนูญประชาชนคนไทยเลย” และวางแผนการขับเคลื่อนร่วมกัน/เกิดการทบทวนยุทธศาสตร์จังหวัดเลย/เกิดการออกแบบการสัมมนาเพื่อทบทวนยุทธศาสตร์ฯ พร้อมสรุปบทเรียนและผลการขับเคลื่อนงานที่ผ่านมา

**ภาคกลางและตะวันตก** มีการกำหนดประเด็นหลัก แผนเชื่อมโยงกับหน่วยงาน จำนวน 5 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดราชบุรี : แผนด้านที่อยู่อาศัย/อาชีพ เชื่อมกับกลุ่มยุทธศาสตร์จังหวัด จังหวัดกาญจนบุรี : แผนด้านเศรษฐกิจเชื่อมกับบริษัทประชารัฐรักสามัคคี จังหวัดอ่างทอง : แผนแก้ไขปัญหที่อยู่อาศัยกับแผนกลุ่มจังหวัด จังหวัดชัยนาท : แผนพัฒนาผู้นำ กับ อบจ.แก้ไขปัญหที่อยู่อาศัย โรงเรียนแก้หนี้ และเชื่อมกับพช.กระบวนการจัดทำแผน และ จังหวัดสระบุรี : ร่างแผนยุทธศาสตร์ 6 ประเด็นหลัก วาระร่วมกับจังหวัดเรื่องสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคน

**จังหวัดชัยนาท** เกิดการจัดทำแผนที่เกิดจากการความต้องการของชุมชน และขบวนจังหวัดนำมาเรียบเรียงเป็นบทสรุปในการจัดทำยุทธศาสตร์ภาคประชาชน ได้แก่ การพัฒนาคน การพัฒนาพื้นที่ รูปธรรม การพัฒนาระบบข้อมูล และการสื่อสารสู่สาธารณะ มีการเสนอแผนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในจังหวัด และได้รับการสนับสนุนจากอบจ.ชัยนาทในการพัฒนาศักยภาพผู้นำในขบวน งบประมาณยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมที่มีความสัมพันธ์กับยุทธศาสตร์ขบวนองค์กรชุมชน เป็นต้น

**จังหวัดสมุทรสาคร** มีการจัดเวทีสมัชชาส่งเสริมองค์กรภาคประชาชนในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ร่วมกับ อบจ. เข้าร่วมรายงาน การตรวจราชการของผู้ตรวจกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ในสังกัดของกระทรวง

**จังหวัดเพชรบุรี** เข้าร่วมรายงาน การตรวจราชการของผู้ตรวจ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ร่วมกับองค์กรภาคีต่างๆ ในพื้นที่ ร่วมจัดเวทีขับเคลื่อนการพัฒนาข้อเสนอนโยบายสาธารณะจังหวัดเพชรบุรี โดยได้รับงบประมาณจาก สช.

**จังหวัดสระบุรี** สนับสนุนกระบวนการเชื่อมโยงแผนภาคประชาชน สู่วisionจังหวัดยุทธศาสตร์ โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดเข้าร่วมเพื่อนำแผนพัฒนาไปเคลื่อนต่อในจังหวัด พื้นที่รูปธรรม เข้าร่วม 19 หน่วยงาน ได้แก่ พมจ.หอการค้า สำนักงานจังหวัด สภาเกษตรกร อบจ. เป็นต้น

○ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก เกิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัด ทั้ง 12 จังหวัด และบูรณาการแผนขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดร่วมกับหน่วยงานภาคี พร้อมทั้งถอดบทเรียนจังหวัดยุทธศาสตร์ 9 จังหวัด

#### 4. การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน

##### 4.1 การจัดตั้งและพัฒนาสภาองค์กรชุมชนตำบล :

การขยายผลจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล ในไตรมาส 3 สามารถจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนได้ 295 ตำบล รวมสามารถจัดตั้งสภา เป็นจำนวน 366 ตำบล โดยแยกเป็นรายภาค ดังนี้

ภาค	เป้าหมาย (ต.)	ผล (ต.)	ร้อยละ
เหนือ	183	45	24.59
อีสาน	348	165	47.41
ใต้	65	15	23.08
กลาง/ตต.	122	122	100.00
กท./ตอ	35	19	54.29

ทั้งนี้ จากการสัมมนาฝ่ายบริหาร“ผลการดำเนินงาน เป้าหมายและแผนปฏิบัติการระยะ 3 เดือน (มิ.ย. – ส.ค. 2560)” ของสถาบันฯ เมื่อวันที่ 23 -24 พฤษภาคม 2560 ได้มีการหารือและกำหนดมาตรการเร่งด่วนในการเร่งรัดจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล ดังนี้

1) สำนักงานภาคมีการปรับเพิ่มเป้าหมายการจัดตั้งสภาฯ ได้แก่ ภาคกลางและตะวันตก มีการปรับเป้าเพิ่มเป็น 162 ตำบล(เดิม 122 ตำบล) ภาคกรุงเทพฯและตะวันออก มีการปรับเป้าเพิ่มเป็น 40 ตำบล (เดิม 35 ตำบล) ภาคใต้ มีการปรับเป้าเพิ่มเป็น 89 ตำบล (เดิม 65 ตำบล) และภาคเหนือ มีการปรับเป้าเพิ่มเป็น 209 ตำบล (เดิม 183 ตำบล)

2) สำนักงานภาค จัดทำแผนปฏิบัติการ และตั้งเป้าหมายการจัดตั้งสภาฯ ในพื้นที่ พร้อมจัดตั้งทีมเฉพาะกิจ และรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องรายเดือน ทั้งนี้ให้มีการบันทึกและตรวจทานข้อมูลในระบบทุกเดือน โดยภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่มีเป้าหมายการดำเนินงานมากที่สุด ได้การออกแบบการเร่งรัดติดตามจัดตั้งสภาใหม่ โดยการดำเนินงานในระดับนโยบายและระดับพื้นที่ โดยใช้พื้นที่อำเภอในการเชื่อมโยง

**จังหวัดอ่างทองจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลเต็มพื้นที่ 73 ตำบล**

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 คณะยุทธศาสตร์ภาคประชาชนจังหวัดอ่างทองจัดเวทีสร้างความเข้าใจและจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล ณ หอประชุมอำเภอแสวงหา จังหวัดอ่างทอง ตามเป้าหมายการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนเต็มพื้นที่ 73 ตำบลภายในปี 2560 ของคณะทำงานยุทธศาสตร์ภาคประชาชนจังหวัดอ่างทอง ซึ่งจังหวัดอ่างทองมีพื้นที่เหลืออีก 2 ตำบล คือตำบลจำลองและตำบลวังน้ำเย็น ที่อยู่ในเขตการปกครองของอำเภอแสวงหา

ในการดำเนินงาน คณะทำงานฯ ได้สร้างความเข้าใจประเด็นการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนให้กับพื้นที่เป้าหมายทั้ง 2 ตำบล ได้แก่ ตำบลวังน้ำเย็น ที่มีจำนวน 9 หมู่บ้าน และตำบลจำลองที่มี 6 หมู่บ้าน

รวมทั้งได้ดำเนินการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลในคราวเดียวกัน ส่งผลให้จังหวัดอ่างทองมีสภาองค์กรชุมชนตำบลครบทั้ง 73 ตำบลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### 4.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน :

✧ **การสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน** ในปีงบประมาณ 2560 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนได้รับงบประมาณเพื่อสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 124,100,000 บาท มีเป้าหมายเพื่อสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน 500 กองทุน ทั้งประเทศ โดยการดำเนินการที่ผ่านมาจนถึงไตรมาส 3 มีการสมทบกองทุนสวัสดิการ สะสม 611 กองทุน สมาชิก 409,587 คน และงบประมาณในการสมทบรวม 120,827,998 บาท

##### ✧ การติดตามสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชน

■ **ภาคเหนือ** มีการดำเนินการจัดทำเอกสารแบบสอบทานและประเมินกองทุน โดยกำหนดวิธีการตามความเหมาะสมของพื้นที่ มีการจัดเวทีร่วมเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์กองทุนสวัสดิการชุมชนร่วมกันเพื่อเชื่อมโยงหน่วยงานที่เป็นภาคี ทั้งนี้กำหนดให้บันทึกข้อมูลแบบประเมินในระบบให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2560 ในส่วนของการประเมินองค์กรอยู่ในระหว่างการเก็บข้อมูลในพื้นที่ ซึ่งจังหวัดที่เก็บข้อมูลเสร็จเรียบร้อยแล้วกำลังดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อปิดรายงาน

■ **ภาคใต้** มีการสอบทานกองทุนแล้วเสร็จ 1,027 กองทุนจากทั้งหมด 1,112 กองทุน โดยมีการแบ่งกองทุน เป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) กองทุนคุณภาพ A ที่สามารถยกระดับไปสู่คุณภาพ/การพัฒนาต่อยอด จำนวน 307 กองทุน 2) กองทุนคุณภาพ B ซึ่งต้องมีการพัฒนาในด้านของกระบวนการ จึงจะสามารถยกระดับเป็นกองทุนคุณภาพ A จำนวน 312 กองทุน และ 3) กองทุนที่ต้องพัฒนา/ขบวนการองค์กรชุมชนอ่อนแอ จำนวน 342 กองทุน ซึ่งกระบวนการพัฒนาคุณภาพกองทุน จะมีการหนุนเสริมร่วมกันระหว่างสภาองค์กรชุมชน อปท. และพอช. ทั้งนี้ การดำเนินการต่อไป คือ การพัฒนากองทุนคุณภาพ A ให้เป็นต้นแบบและเชื่อมโยงกับประเด็นอื่นๆ

■ **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** มีการจัดทีมสอบทานกองทุนแบ่งเป็น 3 ทีม ประกอบไปด้วยภาคประชาชน พมจ. และพอช. ไปตรวจเยี่ยมทุกตำบล จากนั้นจะมีการคัดเลือกกองทุนที่มีการบริหารจัดการที่ดี/ตามเกณฑ์ สายละ 5 พื้นที่ จากการสอบทานพบว่าประเด็นที่น่าเป็นห่วง คือ กองทุนสวัสดิการที่ไม่มีการดำเนินงาน จำนวน 36-37 กองทุน ซึ่งจากการหารือแกนนำสวัสดิการชุมชนของทุกจังหวัดเพื่อติดตามความก้าวหน้า ได้มีมติร่วมกัน ได้แก่ 1) ทุกจังหวัดต้องมีการสอบทานให้แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคมนี้ 2) ต้องมีการจัดสัมมนาครั้งใหญ่ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือภายในเดือนกรกฎาคม 2560

■ **ภาคกลางและตะวันตก** กำหนดการสอบทานให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 และการบันทึกข้อมูลเพื่อรับรองการมีตัวตนของแต่ละกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลไม่เกินวันที่ 30 กรกฎาคม 2560 ซึ่งเมื่อดำเนินการสอบทานเสร็จ แต่ละจังหวัดจะนำผลการสอบทานไปประมวลเป็นภาพรวมของจังหวัด เพื่อรายงานผลความก้าวหน้าต่อที่ประชุมคณะกรรมการสนับสนุนนโยบายจังหวัด ทั้งนี้วิธีการสอบทานของบางจังหวัด จะใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สอบทานทุกมิติ/ประเด็นที่ขบวนการองค์กรชุมชนดำเนินการตามที่ได้รับสนับสนุนจาก พอช. ในส่วนการจัดกลุ่มตามประเภทของกองทุน จะดำเนินการเมื่อกระบวนการสอบทานของกองทุนครบทั้งระบบ คาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ในเดือนสิงหาคม 2560

■ **ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก** กำหนดการสอบทานให้แล้วเสร็จในวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ซึ่งในพื้นที่กรุงเทพมหานครจะมีการดำเนินการค่อนข้างยาก ทั้งนี้ ในเบื้องต้น จะดำเนินการจัดการข้อมูลกองทุนสวัสดิการชุมชนที่มีการบันทึกในระบบเข้าช้อนก่อน เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

✧ **การขยายสมาชิกกองทุนสวัสดิการไปสู่สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน** สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ประสานความร่วมมือกับสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ในการขยายสมาชิกและหนุนเสริมงานกองทุนสวัสดิการชุมชน เนื่องจากกองทุนหมู่บ้านจำนวนกว่า 8,000 กองทุนทั่วประเทศไม่มีการจัดสวัสดิการให้สมาชิก จึงเกิดการหาแนวทางการจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน โดยในเบื้องต้นมีการหารือในระดับนโยบาย ได้แก่ รูปแบบ การบริหารจัดการ ประเภทการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม ทั้งนี้ มีการเสนอจังหวัดนำร่องในการสร้างความร่วมมือระหว่างกองทุนหมู่บ้านและกองทุนสวัสดิการ 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดภูเก็ต จังหวัดแพร่ จังหวัดสิงห์บุรี และจังหวัดมหาสารคาม

✧ **การออกแบบเครื่องมือการส่งเสริมธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการ** สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ร่วมกับศูนย์คุณธรรม และเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนทั่วประเทศ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ “การออกแบบเครื่องมือการส่งเสริมธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการ” โดยเชิญกองทุนต้นแบบ 15 แห่งที่ได้รับรางวัลผู้สรรค์สร้างความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวคิดของ ดร.ปวย อึ้งภากรณ์ ร่วมกันออกแบบเครื่องมือประเมินคุณธรรมและธรรมาภิบาลขององค์กรให้เป็นมาตรฐานกลาง ก่อนให้กองทุนสวัสดิการชุมชนทั่วประเทศกว่า 6,000 แห่ง ประเมินตัวเอง เพื่อเป็นเครื่องมือพัฒนากองทุนให้มีการบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาลบนพื้นฐาน 3 มิติ คือ ความดี มีความสามารถ และมีความสุข โดยกำหนดการจัดทำเครื่องมือประเมินให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2560 และจะประสานงานเพื่อจัดประชุมเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนระดับชาติ ในการทำความเข้าใจกับเครื่องมือการประเมิน ก่อนที่จะให้กองทุนสวัสดิการฯ ทั่วประเทศเริ่มประเมินตัวเอง

ในเบื้องต้นได้กำหนดให้ใช้หลักคุณธรรม 9 ประการ ประกอบด้วย 1.คุณธรรม จริยธรรม 2.การกระจายอำนาจ (แบ่งหน้าที่มอบหมายงาน) 3.การมีส่วนร่วม 4.ความเสมอภาค 5.นิติธรรม (กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ) 6.เปิดเผย โปร่งใส 7.ความรับผิดชอบ (ดูแลสมาชิก) 8.ตอบสนองความต้องการของสมาชิก และ 9.ประสิทธิภาพ และเกณฑ์ประเมินแบ่งออกเป็น 7 หมวด คือ

- 1) การนำองค์กรอย่างมีคุณธรรม จริยธรรมอย่างรับผิดชอบ (110 คะแนน)
- 2) การวางแผนงานส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม (95 คะแนน)
- 3) การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมแก่สมาชิกและสังคม (95 คะแนน)
- 4) การควบคุม กำกับ ตรวจสอบ การมีคุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรขององค์กร (100 คะแนน)
- 5) กระบวนการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม (100 คะแนน)
- 6) การวัดผลทางคุณธรรม จริยธรรม การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนคุณธรรม จริยธรรม
- 7) ผลลัพธ์ทางคุณธรรม จริยธรรม (400 คะแนน)

**4.3 การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลง :** เป็นการพัฒนาศักยภาพแกนนำผ่านกิจกรรมที่ขบวนองค์กรชุมชนดำเนินการท่ามกลางการปฏิบัติการในพื้นที่ และการอบรม/พัฒนาโดยสถาบันฯ ร่วมกับหน่วยงานและภาคีพัฒนา ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 ดังนี้

#### ✧ **การพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง**

○ **การขับเคลื่อนการพัฒนาผู้นำในขบวนองค์กรชุมชนแต่ละภาค** คณะทำงานพัฒนาผู้นำของแต่ละภาคกำหนดหลักสูตรการพัฒนาแกนนำ และดำเนินการตามแผน ดังนี้

1) **ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก** : โครงการพัฒนาคน กลไกและการพัฒนาการเชื่อมโยงขบวนภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก ปี 2560 กำหนดกลุ่มเป้าหมาย 1,200 คน การดำเนินการในไตรมาส 3 สามารถพัฒนาแกนนำได้ตามแผนทั้งสิ้น 180 คน ดังนี้

- การพัฒนาศักยภาพผู้นำระดับจังหวัด แกนนำกลุ่มจังหวัดทะเลบูรพาและกลุ่มจังหวัดเกษตรป่าเขา หลักสูตร “หลักคิด อุดมการณ์ สู่ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง” กลุ่มเป้าหมาย คือ แกนนำระดับจังหวัดๆ ละ 10 คน ซึ่งเป็นผู้นำระดับจังหวัดที่มีบทบาทหน้าที่การทำงานระดับจังหวัด และได้รับการพิจารณาในระดับจังหวัด จำนวนรวมทั้งสิ้น 60 คน เมื่อวันที่ 17-18 พฤษภาคม 2560 เนื้อหาการอบรมมีการเสริมหลักคิด อุดมการณ์สู่ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง นโยบายรัฐที่มีผลกระทบต่อพื้นที่ การบริหารจัดการองค์กรเครือข่าย พร้อมสร้างแนวคิด “เราจะกลับไปพัฒนาชนวนจังหวัด เครือข่ายขบวนองค์กรชุมชนในพื้นที่อย่างไร” ส่งผลให้แกนนำมีความตื่นตัว และการคิดวิเคราะห์เกี่ยวกับสถานการณ์การทำงานในจังหวัดของตนเองได้อย่างเป็นระบบมากขึ้น มีการคิดต่อในเรื่องการขับเคลื่อนขบวนการเพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- การพัฒนาศักยภาพผู้นำระดับจังหวัด แกนนำกลุ่มจังหวัดเมืองและกลุ่มจังหวัดอุตสาหกรรม หลักสูตร “หลักคิด อุดมการณ์ สู่ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง” ให้แก่แกนนำระดับจังหวัด รวม 60 คน เมื่อวันที่ 20-21 พฤษภาคม 2560 จากการอบรมส่งผลให้แกนนำมีความสนใจในสถานการณ์ผลกระทบ โดยเฉพาะเรื่องระเบียบเศรษฐกิจ การวิเคราะห์การทำงาน การออกแบบการพัฒนาผู้นำในระดับตำบล โดยใช้ฐานความรู้ที่ได้จากการสัมมนา

- การพัฒนาศักยภาพแกนนำระดับภาค ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก ครั้งที่ 2 ซึ่งเป็นหลักสูตรต่อเนื่อง 3 ครั้ง ให้กับแกนนำในระดับภาค จังหวัดละ 5 คน ซึ่งมีพื้นที่ปฏิบัติการสำเร็จเป็นรูปธรรม จำนวน 60 คน ในการอบรมนี้ มุ่งเน้นให้เกิดแกนนำที่หลากหลาย ได้แก่ นักวิเคราะห์สถานการณ์ นักประสานงาน และนักเอื้ออำนวย เพื่อให้การเชื่อมโยงการทำงาน และการประสานนโยบายเป็นระบบมากขึ้น

2) **ภาคกลางและตะวันตก** : โครงการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพขบวนองค์กรชุมชนและผู้นำการเปลี่ยนแปลงภาคกลางและตะวันตก ปี 2560 มีกลุ่มเป้าหมายจำนวน 600 คน การดำเนินการในไตรมาส 3 สามารถพัฒนาแกนนำได้ตามแผนทั้งสิ้น 385 คน ดังนี้

- การพัฒนาศักยภาพกองเลขาภาคกลางและตะวันตก 16 จังหวัด ให้กับกองเลขาจังหวัดๆ ละ 3 คน รวมทั้งสิ้น 48 คน เมื่อวันที่ 23-25 เมษายน 2560 ส่งผลให้เกิดการพัฒนาศักยภาพกองเลขาตามแนวทางการบริหารจัดการที่ดี เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปใช้ประโยชน์ในการทำงานและเกิดแผนปฏิบัติการลงสู่พื้นที่

- การพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง สระบุรี สิงห์บุรี ลพบุรี นครสวรรค์ อุทัยธานี และชัยนาท จำนวน 337 คน เพื่อปลูกฝังแนวคิดประชาธิปไตยอย่างมีส่วนร่วม เพื่อการพัฒนาประเทศ ปลูกจิตวิญญาณความเชื่อมั่น ความเป็นพลเมือง เปิดสมองให้ลุกขึ้นมาจัดการตนเอง เข้าใจเจตนารมณ์สภาฯ เต็มทักษะให้เกิดความเข้าใจงานพัฒนา

3) **ภาคเหนือ** : โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำ เพื่อการเปลี่ยนแปลงภาคเหนือปี 2560 มีกลุ่มเป้าหมายจำนวน 600 คน โดยมีเป้าหมายเชิงคุณภาพ ในไตรมาส 3 มีการพัฒนาแกนนำได้ตามแผนทั้งสิ้น 175 คน ดังนี้

- การพัฒนาศักยภาพผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคม ครั้งที่ 2 กลุ่มล้านนาตะวันตก (แม่ฮ่องสอน เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง) ในเดือนเมษายน 2560 ครั้งที่ 3 กลุ่มล้านนาตะวันออก (เชียงราย

พะเยา แพร่ น่าน) เมื่อวันที่ 3-4 พฤษภาคม 2560 ครั้งที่ 4 กลุ่มปิง ยม น่าน (ตาก กำแพงเพชร สุโขทัย พิษณุโลก) เมื่อวันที่ 24-26 พฤษภาคม 2560 จำนวนรวม 175 คน เกิดการพัฒนาตนเองและถ่ายทอดความรู้ในระดับพื้นที่ นำองค์ความรู้ที่ได้ไปใช้เป็นเครื่องมือในการการพัฒนาชาวบ้าน ผู้นำรู้เท่าทันสถานการณ์ รู้ทันอารมณ์ และรู้เท่าทันตนเอง ยกกระดับความรู้ความสามารถ ให้สามารถสนับสนุนงานของเครือข่ายในระดับตำบลหรือจังหวัดและภาคที่เชื่อมร้อยชาวบ้านองค์กรชุมชน ส่งผลให้รูปธรรมกิจกรรมเครือข่ายการเรียนรู้ที่ต่อเนื่องและเชื่อมโยงพลังเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง

**4) ภาคใต้ :** โครงการสนับสนุนการพัฒนาและเชื่อมโยงชาวบ้านองค์กรชุมชนภาคใต้ ปี 2560 มีเป้าหมายจำนวน 890 คน โดยมีเป้าหมายเชิงคุณภาพ ในไตรมาสที่ 3 เกิดการดำเนินการพัฒนาแกนนำ 118 คน ได้แก่

- การพัฒนาบุคลากรในขบวนองค์กรชุมชนภาคใต้ระดับภาค หลักสูตร”ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการเมืองภาคพลเมืองระดับภาค ให้เป็นจริง” ในวันที่ 14 – 16 พฤษภาคม 2560 ณ ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครศรีธรรมราช ตำบลหนองหงส์ อำเภอบางขัน จังหวัดนครศรีธรรมราช มีผู้นำระดับภาค 14 จังหวัดเข้าร่วมจำนวน 57 คน โดยมีคุณภัทระ คำพิทักษ์ กรรมการร่างรัฐธรรมนูญ มาให้ความรู้ความเข้าใจบทบาทของภาคประชาชนกับการเข้าไปมีส่วนร่วมในการร่างกฎหมายและการใช้สิทธิตามรัฐธรรมนูญปี 2560 ผลจากการอบรม ผู้นำระดับภาคเกิดการพัฒนาแนวคิดเชิงการเปลี่ยนแปลง ปรับพฤติกรรม การจัดทำเป้าหมายยุทธศาสตร์ และทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในระดับภาคร่วมกัน และเกิดการรวมตัวของเครือข่ายองค์กรชุมชนและประชาสังคมภาคใต้ ในการมีส่วนร่วมปฏิรูปกฎหมายตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2560 มาตรา 77 จำนวน 8 ด้าน คือ ศึกษากฎหมายเดิม ด้านทรัพยากร ด้านสวัสดิการและสังคม ด้านสิทธิ ด้านอาชีพและรายได้ ด้านการศึกษา ด้านสุขภาพ และกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญ ซึ่งที่ผ่านมาองค์กรชุมชนเหล่านี้ได้ร่วมกันพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจนเกิดพื้นที่รูปธรรม สะสมประสบการณ์สร้างนวัตกรรมงานพัฒนาของแต่ละประเด็น อันจะก่อประโยชน์ต่อการพัฒนาในภาพรวมของแต่ละคน ความรู้ และประสบการณ์เหล่านี้จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิรูปกฎหมายของรัฐอีกด้วย

- การพัฒนาบุคลากรในขบวนองค์กรชุมชนภาคใต้ ทีมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สังคม “ระดับจังหวัด” ครั้งที่ 2 (กลุ่มจังหวัดภาคใต้ตอนบน : ชุมพร ระนอง สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช กระบี่ พังงา และภูเก็ต) เมื่อวันที่ 24 – 26 พฤษภาคม 2560 ณ ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครศรีธรรมราช ต.หนองหงส์ อ.บางขัน จ.นครศรีธรรมราช มีผู้นำระดับภาค 14 จังหวัดเข้าร่วมจำนวน 61 คน มีเป้าหมายการพัฒนาผู้นำระดับกลุ่มจังหวัดให้สามารถวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงได้ในทุกระดับ เกิดเทคนิคการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะและการสร้างเป้าหมายร่วม เกิดการจัดขบวนองค์กรชุมชนโดยเรียนรู้จากเทคนิคจากรูปธรรมในพื้นที่จริงและการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย และสร้างโอกาสให้ภาคีที่เห็นความสำคัญของการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน ผลจากการพัฒนาผู้นำในครั้งนี้ ก่อให้เกิดการพัฒนาแนวคิดเชิงการเปลี่ยนแปลง ปรับพฤติกรรม และการจัดทำเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด และทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัดร่วมกับภาคีพัฒนาต่างๆ รวมถึงสามารถพัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบาย และการจัดทำรายงานผลการพัฒนาของจังหวัดได้

**5) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ :** โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ปี 2560 มีกลุ่มเป้าหมายจำนวน 600 คน ในไตรมาส 3 ดำเนินการพัฒนาศักยภาพผู้นำทั้งสิ้น 402 คน

- การพัฒนาศักยภาพแกนนำเชิงยุทธศาสตร์ระดับตำบล ให้กับแกนนำจังหวัดที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนงานพัฒนาใน 20 จังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จัดระหว่างเดือนเมษายน-

มิถุนายน 2560 จำนวน 6 ครั้ง มีแกนนำเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 402 คน เพื่อให้แกนนำระดับจังหวัดเกิดการเรียนรู้ภาวะแวดล้อมต่างๆที่เชื่อมโยงส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงชุมชน สังคม สามารถวิเคราะห์ที่เชื่อมโยงสถานการณ์ต่างๆที่เกิดขึ้นได้ เกิดการทบทวนและเติมเต็มเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ ยุทธวิธีในการขับเคลื่อนงาน ให้มีความแหลมคม พร้อมทั้งสร้างความเข้าใจนิยามความหมายองค์กรชุมชนที่เข้มแข็งต้องมีองค์ประกอบ 3 ด้าน ประกอบด้วย อุดมการณ์ การบริหารจัดการที่ดี และการขยายสมาชิกขึ้นทุกปี



### พัฒนาศักยภาพแกนนำเชิงยุทธศาสตร์ระดับตำบล กลุ่มจังหวัดสนุก บูรณาการแผนพัฒนาตำบลร่วมกับท้องถิ่น

คณะทำงานพัฒนาคุณภาพชุมชนองค์กรชุมชนและผู้นำ การเปลี่ยนแปลงภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จัดเวทีพัฒนาศักยภาพแกนนำเชิงยุทธศาสตร์ระดับตำบล กลุ่มจังหวัดสนุก (สกลนคร นครพนม มุกดาหาร) ในวันที่ 12-13 มิถุนายน 2560 ณ ห้องประชุมเขื่อนชลประทานน้ำอูน จังหวัดสกลนคร เพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ทักษะ

ในการจัดทำแผนพัฒนา และทักษะการประสานงานให้กับแกนนำ โดยเนื้อหาการอบรมประกอบด้วยโลกาภิวัตน์และการจัดระเบียบโลก อุดมการณ์ทางการเมืองภาคพลเมือง การกระจายอำนาจชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง อุดมการณ์สภาองค์กรชุมชน กรณีศึกษาจังหวัดอำนาจเจริญจัดการตนเอง การประสานงานและภาวะผู้นำ การจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ

ในการนี้ได้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นในการจัดทำและบูรณาการแผนพัฒนาจากพื้นที่ต่างๆ ได้แก่ ขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดขอนแก่น ที่เน้นว่า การประสานงานนั้นมีทั้งแบบที่ไม่เป็นทางการ การประสานภายในและภายนอกองค์กร การประสานงานในแนวดิ่ง และแนวราบ การเคลื่อนสภาฯ ได้ ต้องมีการประสานงาน และสภาฯ คือองค์กรสาธารณะ ที่ต้องให้คนเกิดความเชื่อมั่น ข้อมูลข่าวสาร แผนงาน การเงินการบัญชี ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมให้คนอื่นตรวจสอบได้ ซึ่งการเลือกคนในการทำหน้าที่ประสานงานเป็นสิ่งสำคัญ **“การประสานหน่วยงาน**



**ต้องประสานคน จะประสานคนต้องประสานใจ”** ขณะที่ขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดอุดรธานี กล่าวถึงประสบการณ์ในการประสานกับหน่วยงานราชการ การจัดทำหนังสือชี้แจงนัดหมาย การชี้แจงวัตถุประสงค์ พร้อมเสนอแนะหลักคิดในการทำงาน สูตร “55543” 5 ตัวแรกคือ 5 ร่วม ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมปฏิบัติ ร่วมรับผล และร่วมตรวจสอบ 5 ที่สอง คือ 5 หลักการ โปร่งใส เอื้ออาทร มีประสิทธิภาพ เพิ่มเพื่อน และพึ่งตนเองได้ 5 ที่สาม คือ 5 คุณธรรม ซื่อสัตย์ เสียสละ รับผิดชอบ เห็นใจกัน และไว้วางใจกัน ส่วน 4 ก็คือ 4 แรงแรงกาย แรงแจ้งใจ แรงแบ้งปัญญา และแรงแจ้งจำนวน สำหรับ 3 คือ 3 ด้าน ด้านองค์กร ด้านกิจกรรม และด้านผลประโยชน์

ในส่วนการจัดทำยุทธศาสตร์ ต้องมีทิศทางดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และพันธกิจ เป็นวิธีการ ขั้นตอนที่จะนำไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งการกำหนดยุทธศาสตร์ต้องเข้าใจสภาพปัญหาของสังคมในทุกระดับทั้งประเทศ ภาค ปัญหาของชุมชนท้องถิ่น และมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จัดการตนเองของจังหวัดอำนาจเจริญที่ยึดหลักการ **“ไม่มีใครสามารถแก้ไขปัญหให้กับประชาชนได้ ถ้าพี่น้องประชาชนไม่ลุกขึ้นมาแก้ปัญหาด้วยตัวเอง”** และประสานความร่วมมือจากหลายๆ ฝ่าย จนสามารถประกาศธรรมนูญจังหวัดอำนาจเจริญ และมีการบูรณาการแผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ แผนงานร่วมกับหน่วยงานในระดับจังหวัด

โครงการพัฒนาศักยภาพแกนนำภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กำหนดดำเนินการเป็น 3 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรการพัฒนาแกนนำระดับภาค แกนนำระดับจังหวัด และหลักสูตรแกนนำระดับตำบล ที่เน้นการเพิ่มศักยภาพให้กับแกนนำในระดับต่างๆ ในการที่จะขับเคลื่อนการทำงานของสภาองค์กรชุมชนตำบลให้บรรลุตามเจตนารมณ์ และความต้องการของคนในพื้นที่ รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนาพื้นที่ เพื่อยกระดับการพัฒนาแผนไปสู่การบูรณาการเชื่อมโยงแผนงานกับท้องถิ่นให้เป็นรูปธรรมต่อไป

ที่มา ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา

✧ **การพัฒนาแกนนำด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน** ทั้งด้านการส่งเสริมความรู้การพัฒนาคลัสเตอร์ต่างๆ และการจัดทำชุดความรู้เพื่อเผยแพร่กิจกรรมในพื้นที่

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนร่วมกับเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์จังหวัดน่าน บริษัท เอสซีอี วิสาหกิจเพื่อสังคม บริษัท ประชาธิปไตยรักสามัคคี น่าน จำกัด และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดน่าน จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาแผนธุรกิจชุมชน ณ ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสามอาชีพน่าน ระหว่างวันที่ 20-22 พฤษภาคม 2560 มีผู้ประสานงานขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดน่าน ประธานสภาองค์กรชุมชน แกนนำเกษตรกร นักพัฒนาธุรกิจชุมชนจากน่าน พะเยา และเชียงราย รวม 45 คน เข้าร่วมการสัมมนา โดยมีเป้าหมายเน้นให้กลุ่มเกษตรกรใช้กระบวนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชนเป็นเครื่องมือปรับกระบวนการทัศน์ และเพิ่มทักษะให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาสามารถนำไปปรับใช้ในการพัฒนาธุรกิจชุมชนได้ด้วยตนเองและยั่งยืน

การสัมมนาเชิงปฏิบัติการแบบประชาธิปไตยด้วยการจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชนภาคใต้ ณ หมู่บ้านคีรีวง ตำบลกำโลน อำเภอลานสกา จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างวันที่ 18-21 เมษายน 2560 มีผู้เข้าร่วมสัมมนาจาก 30 ตำบล ใน 14 จังหวัดภาคใต้ จำนวนกว่า 120 คน การสัมมนาครั้งนี้เป็นเวทีขับเคลื่อนการท่องเที่ยวโดยชุมชนและเชื่อมโยงกันระหว่างขบวนองค์กรชุมชนและภาคีต่างๆ ได้แก่ องค์กรการบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) อพท. บริษัทประชารัฐรักสามัคคี นักพัฒนาธุรกิจชุมชน 14 จังหวัดภาคใต้ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สำนักงานจังหวัดนครศรีธรรมราช สมาคมธุรกิจการท่องเที่ยวจังหวัดนครศรีธรรมราช รูปแบบการสัมมนาได้กำหนดให้มีการเรียนรู้จากฐานการเรียนรู้ 4 ฐานของชุมชนต้นแบบคีรีวง การทำ Workshop กำหนดอัตลักษณ์/ลักษณะเด่นของแต่ละตำบล เพื่อชี้ให้ชุมชนได้เห็นถึงความโดดเด่นของพื้นที่ตนเอง และนำเสนอการท่องเที่ยวได้อย่างเหมาะสมกับพื้นที่/ตำบล ทั้งยังได้เรียนรู้ในเรื่องการดำเนินการ การจัดการต่างๆ ของการท่องเที่ยวโดยชุมชน รวมถึงการเรียนรู้เกณฑ์การพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน 5 ด้าน 100 ข้อ เพื่อให้ชุมชนสามารถนำไปใช้ประเมินตนเอง และพัฒนาระดับการจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชน ในแต่ละพื้นที่/จังหวัด และกลุ่มจังหวัด

การเสริมศักยภาพการจัดทำชุดความรู้ตำบลเศรษฐกิจและทุนชุมชนให้กับพื้นที่รูปธรรมตำบล/ขบวนองค์กรชุมชน 70 ตำบล ใน 9 จังหวัดภาคกลาง ระหว่างวันที่ 19-20 มิถุนายน 2560 ณ โรงแรมสองพันบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี โดยมีผู้เข้าร่วมซึ่งเป็นตัวแทนขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดชัยนาท นครสวรรค์ อุทัยธานี สิงห์บุรี สระบุรี ลพบุรี อ่างทอง สุพรรณบุรี และพระนครศรีอยุธยา จำนวนรวม 154 คน ในการอบรมครั้งนี้ ได้มีการสรุปภาพรวมการขับเคลื่อนแผนพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน โดยมีการพัฒนาระดับพื้นที่รูปธรรมที่เป็นพื้นที่ต้นแบบการพัฒนา เป็น 4 ประเภท ได้แก่ เกษตรอินทรีย์ ท่องเที่ยวโดยชุมชน ร้านค้าชุมชน/แปรรูป การจัดการแก้ไขปัญหาหนี้สิน และมีการแบ่งกลุ่มเพื่อปฏิบัติการเขียนข่าวและชุดความรู้ โดยวิทยากรจากงานสื่อสารองค์กร โดยเน้นหลักการพื้นฐานของการเขียนชุดความรู้ การเขียนข่าว และทำคลิปเพื่อการสื่อสารสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้เข้าร่วม ได้แก่ มีความรู้ ความเข้าใจ ปฏิบัติได้ สามารถเขียนได้

ทำคลิป ได้กระชับ สื่อสารเข้าใจง่ายด้วยโทรศัพท์มือถือ และหลักการเขียนเล่าเรื่องในสิ่งที่ตำบลดำเนินการ อย่างเป็นรูปธรรมเศรษฐกิจและชุมชนชนระดับพื้นที่

### ✧ การพัฒนาแกนนำด้านสภาองค์กรชุมชน

การพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนเพื่อเป็นวิทยากรพัฒนาผู้นำสภาองค์กรชุมชน ภาค รุ่นที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 7-8 เมษายน 2560 เป็นการเพิ่มศักยภาพผู้นำให้สามารถนำความรู้และทักษะที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในพื้นที่ สร้างความเข้าใจถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนพัฒนา แปรเจตนาธรรมณ์ อุดมการณ์ของสภาองค์กรชุมชนและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นแนวทางการขับเคลื่อนงานพัฒนาในพื้นที่โดยใช้สภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกสำคัญ โดยมีผู้เข้าร่วมประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินการ ผู้แทนสภาองค์กรชุมชน ตำบลระดับภาค 5 ภาค ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ พอช. รวม 55 คน

พร้อมกับมีเวทีเรียนรู้เพื่อจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนเต็มพื้นที่ เมื่อวันที่ 19-20 เมษายน 2560 เพื่อสร้างการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมในการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชน ตำบล (เต็มพื้นที่) อำเภอ และจังหวัด โดยวิธีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลเต็มพื้นที่แบบบูรณาการของภาคกลาง-ตะวันตกที่กำลังดำเนินการอยู่ และนำแนวทางดังกล่าวกลับไปประยุกต์ใช้ในพื้นที่ของตนเองต่อไป โดยมีผู้เข้าร่วมจำนวน 50 คน ประกอบด้วย ผู้นำขับเคลื่อนงานสภาองค์กรชุมชนจังหวัดที่พร้อมจะจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลเต็มพื้นที่ ภาคละ 1 จังหวัด ๆ ละ 5 คน ผู้แทนคณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่ พอช.

การพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชน กลุ่มร้อยแก่นสารสินธุ์ วันที่ 22-23 เมษายน 2560 ณ ศูนย์ประชุมแก่งเลิงจาน จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งมีผู้นำสภาองค์กรชุมชนในกลุ่มจังหวัดร้อยแก่นสารสินธุ์จังหวัดละ 10 คน และวิทยากรขบวนการชุมชนรวมทั้งสิ้น 50 คน เนื้อหาการอบรมประกอบด้วย การแลกเปลี่ยนสถานการณ์โลกาภิวัตน์และเครือข่ายข้ามชาติ และนโยบายรัฐต่อการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์โลก-ประเทศ-ท้องถิ่น บทบาทของประชาสังคมและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน การจัดทำยุทธศาสตร์ของผู้นำในการใช้สภาองค์กรชุมชนเป็นเครื่องมือทางการเมืองภาคพลเมือง และการเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์ ตั้งแต่ระดับท้องถิ่นจนถึงระดับชาติ ซึ่งการอบรมครั้งนี้มีความมุ่งหมาย 1) ผู้เข้าอบรมนำความรู้กลับไปใช้ประโยชน์ บอกต่อ ต่อยอด สร้างแรงผลักดันในชุมชน เช่น ให้เกิดการฮักแพง แบ่งปัน สามัคคี 2) เพื่อพัฒนาตัวเอง ได้รู้งาน รู้จักยุทธศาสตร์ ทักษะ แนวคิดการพัฒนา องค์ความรู้ใหม่ๆ มีความรู้ความเข้าใจในองค์กรทั้งกฎ ระเบียบการจัดตั้ง ได้ภาวะผู้นำ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง ได้เทคนิคและวิธีการถ่ายทอดความรู้ แนวทางการพัฒนาจังหวัดจัดการตนเอง 3) เพื่อรู้จักเพื่อน เชื่อมโยงการทำงาน ภาคีเครือข่าย จังหวัดภูมิภาคอีสาน 4) เพื่อการเรียนรู้สถานการณ์ นโยบายรัฐปัจจุบัน และ 5) เพื่อได้แผนงาน หรือแนวทางในการขับเคลื่อนงานต่อไป

### ✧ การพัฒนาแกนนำด้านที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง

“การพัฒนาอบรมผู้นำชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนริมคลองลาดพร้าว บางซื่อ คลองเปรมประชากร” ระหว่างวันที่ 17-18 มิถุนายน 2560 โดยความร่วมมือระหว่างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน และเครือข่ายพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมคูคลอง มีผู้นำชุมชนจากสายคลองลาดพร้าว คลองบางซื่อ เปรมประชากร จาก 40 ชุมชน รวมทั้งหมดประมาณ 100 คน เข้ารับการอบรม ทั้งนี้ นายไมตรี อินทุสุต ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ให้เกียรติเป็นวิทยากรในการฝึกอบรม

การจัดอบรมผู้นำชุมชนริมคลอง มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559 ทั้งประเด็นงานทำงานมวลชนสัมพันธ์ การลงพื้นที่ศึกษาดูงานที่โครงการบ้าน



มั่นคงเมืองชุมแพ จังหวัดขอนแก่น และชุมชนวังหลัง กรุงเทพมหานคร ในส่วนการอบรมในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจแนวทางการพัฒนาชุมชนริมคลอง โดยยึดหลัก 4 ‘ค’ คือ 1) ครอบครัวยุคใหม่ 2) เครือข่าย คือการร่วมกันทำงานเป็นเครือข่าย มีหน่วยงานทั้งรัฐและเอกชนร่วมสนับสนุน รวมทั้งภาคประชาสังคม เป็น ‘ประชารัฐ’ 3) คลอง คือการจัดระเบียบคลองใหม่ ให้ทุกคนใช้ประโยชน์จากคลองได้ และ 4) คุณภาพชีวิต คือประชาชนจะมีบ้านเรือนที่มั่นคง มีสาธารณูปโภค มีบ้านที่มากกว่าคำว่า “บ้าน” และแนวทางการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนที่ยึดหลัก ‘10 ก’ คือ 1) มีแกนนำที่เข้มแข็ง 2) กำหนดเป้าหมายของชุมชน 3) มีกลไกการจัดการ มีกฎระเบียบ 4) กระบวนการมีส่วนร่วมของชาวบ้าน 5) มีกองทุนต่างๆ 6) มีกลุ่มต่างๆ 7) มีกิจกรรม 8) การทำเกษตรพอเพียง 9) กทม.สนับสนุน (ห้องถิ่น) และ 10) มีกัลยาณมิตร เพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมาย “คืนความสุขให้คนคลอง คืนสายคลองให้เมือง” ก่อให้เกิดแกนนำที่สามารถลุกขึ้นมาแก้ไขปัญหาตนเองได้ เกิดการสร้างแนวคิด จิตวิญญาณ อุดมการณ์ โดยชุมชนเป็นแกนหลักอย่างยั่งยืน สร้างแนวร่วมเพื่อขับเคลื่อนพัฒนา และสื่อสารประชาสัมพันธ์งานคลอง หัวข้อในการฝึกอบรม ได้แก่ ประวัติศาสตร์การต่อสู้ของภาคประชาชนเพื่อสร้างแรงบันดาลใจ เป้าหมายและนโยบายการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย การสร้างอุดมการณ์และจิตสำนึก การพัฒนาการสื่อสารเพื่อให้หน่วยงานยอมรับ การวิเคราะห์คน วิเคราะห์ชุมชน วิเคราะห์สถานการณ์ การจัดการตนเองเรื่องที่อยู่อาศัย การเชื่อมโยงเครือข่าย การจัดทำแผนพัฒนาชุมชน ซึ่งมีการให้ความรู้โดยวิทยากร และการแบ่งกลุ่มเพื่อให้ผู้เข้าอบรมร่วมกันคิด วิเคราะห์แนวทางและนำเสนอผลงาน



**ประเด็นยุทธศาสตร์ : การประสานความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและภาคที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนนำไปสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย**

## 5. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนา

### ✧ ความร่วมมือด้านสวัสดิการชุมชน

การออกแบบเครื่องมือประเมินคุณธรรมและธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการชุมชน สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ร่วมศูนย์คุณธรรม และเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนทั่วประเทศ ร่วมกันออกแบบเครื่องมือประเมินคุณธรรมและธรรมาภิบาลขององค์กรให้เป็นมาตรฐานกลาง เป็นการพัฒนากองทุนให้มีการบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาลบนพื้นฐาน 3 มิติ คือ ความดี มีความสามารถ และมีความสุข ให้กองทุนสวัสดิการชุมชนทั่วประเทศกว่า 6,000 แห่ง ลงมือประเมินตัวเอง โดยกำหนดการจัดทำเครื่องมือประเมินให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2560 และจะประสานงานเพื่อจัดประชุมเครือข่ายกองทุนสวัสดิการ

ชุมชนระดับชาติ ในการทำความเข้าใจกับเครื่องมือการประเมิน ก่อนที่จะให้กองทุนสวัสดิการฯ ทั่วประเทศเริ่มประเมินตัวเอง

**การประสานความร่วมมือกับสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ** ในการขยายสมาชิกและหนุนเสริมงานกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนประสานความร่วมมือกับสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ในการหาแนวทางการขยายการจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน โดยในเบื้องต้นเกิดการหารือในระดับนโยบาย ได้แก่ เรื่องรูปแบบ การบริหารจัดการ ประเภทการจัดสวัสดิการ เป็นต้น และกำหนดพื้นที่นำร่อง 4 จังหวัด ได้แก่ ภูเก็ต แพร่ มหาสารคาม และสิงห์บุรี

### ☆ **ความร่วมมือด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกิน**

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ลงนามบันทึกข้อตกลงกับตัวแทนสหกรณ์ปฏิรูปที่ดินตำบลระบำ จำกั๊ด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดอุทัยธานี สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดอุทัยธานี อบต.ลานสัก เครือข่ายบ้านมั่นคงชนบท ในการสนับสนุน “ระบำโมเดล” พัฒนาที่อยู่อาศัย คุณภาพชีวิต สร้างอาชีพ



และรายได้ให้แก่สมาชิกสหกรณ์ฯ ครบวงจรที่ตำบลระบำ อ.ลานสัก จ.อุทัยธานี ตามที่รัฐบาลมีนโยบายในการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่สงวนหวงห้ามของรัฐ โดยในปี 2558 จังหวัดอุทัยธานีได้รับมอบพื้นที่สวนป่าห้วยระบำ ตำบลระบำ อำเภอลานสัก จังหวัดอุทัยธานี เนื้อที่ประมาณ 3,239 ไร่เศษ ซึ่งเป็นที่ดินแปลงว่างที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ออป.) เคยใช้ประโยชน์และหมดสัญญาเช่าจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (สปก.) มาดำเนินการจัดให้เกษตรกรในลักษณะแปลงรวม ไม่ให้กรรมสิทธิ์ โดยให้บริหารจัดการที่ดินในรูปแบบกลุ่มหรือสหกรณ์ รวมทั้งจัดทำแผนบูรณาการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่เกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดิน โดยวางผังพื้นที่โครงการฯ เป็น 8 ชุมชน จำนวน 486 แปลง



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (สำนักงานภาคกลางและตะวันตก) ได้หารือร่วมกับสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดอุทัยธานี พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดอุทัยธานี และแกนนำชุมชน ในการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยควบคู่กับการสร้างคน สร้างชุมชน และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร โดยชุมชนลุกขึ้นมาจัดการตนเอง และบูรณาการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาคี โดยมีหลักคิดสำคัญในการทำงานร่วมกันคือ “สร้างคน สร้าง

ชุมชนให้เข้มแข็ง โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมทุกระบวนการ เริ่มจากร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ และร่วมรับผิดชอบ” โดยมีทิศทางและแนวทางสำคัญในการทำงานร่วมกัน ได้แก่

- 1) ส่งเสริมการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพชีวิตในทุกมิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

- 2) สนับสนุนยกระดับความรู้ความสามารถให้มีทักษะในการพัฒนา ชุมชนลุกขึ้นมาจัดการตนเองให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน
- 3) สร้างกลไกเชื่อมโยงคณะกรรมการฯ ทั้งในพื้นที่และเครือข่ายองค์กรชุมชนในภาคส่วนต่างๆ
- 4) ส่งเสริมสนับสนุนการออมทรัพย์และสร้างทุนภายในชุมชน
- 5) สนับสนุนเชื่อมโยงบูรณาการแผนงาน และงบประมาณในการพัฒนาชุมชน
- 6) สนับสนุนชุมชนอริยโทยให้เป็นที่ต้นแบบแห่งการเรียนรู้ทางการพัฒนาการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยและคุณภาพชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

#### ☆ ความร่วมมือด้านวิชาการ

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ร่วมกับฝ่ายวิจัยท้องถิ่น สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ภาคประชาสังคม และขบวนองค์กรชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การใช้กระบวนการวิจัยเพื่อท้องถิ่นในการพัฒนาและยกระดับงานขบวนองค์กรชุมชน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ระหว่างวันที่ 6-7 มิถุนายน 2560 ณ ห้องประชุมสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีภาคีเข้าร่วมแลกเปลี่ยนกว่า 80 คน

วัตถุประสงค์ความร่วมมือครั้งนี้เพื่อร่วมสร้างเครือข่ายวิชาการในการหนุนเสริมความเข้มแข็งของชุมชน โดยใช้การวิจัยท้องถิ่นมาเป็นกระบวนการในการทำงานยกระดับการพัฒนา สกัดความรู้ ถอดบทเรียน และการสรุปผลการดำเนินงานในพื้นที่เพื่อนำไปต่อยอดการทำงาน พัฒนาประสิทธิภาพการทำงานองค์กรชุมชนภาคอีสาน พัฒนากลไกสนับสนุน คิดค้นกระบวนการวิจัยเพื่อท้องถิ่นที่เหมาะสม ทั้งนี้ได้กำหนด 5 ชุดโครงการใหญ่ 60 โครงการย่อยในการดำเนินงานระดับพื้นที่ ได้แก่

- 1) โครงการวิจัยแนวทางและรูปแบบการพัฒนาเครือข่ายท้องถิ่นขบวนชุมชนลุ่มน้ำโขง 24 ตำบล 1 ภูมิภาค
- 2) การจัดการความรู้กระบวนการแก้ไขปัญหาที่ดินโดยองค์กรชุมชนท้องถิ่นภาคอีสาน 13 ตำบล
- 3) โครงการวิจัยแนวทางการพัฒนาการเป็นจังหวัดจัดการตนเองภาคอีสาน 6 จังหวัด
- 4) โครงการหนุนเสริมกระบวนการพัฒนาระบบสวัสดิการชุมชนภาคอีสาน 6 โครงการย่อย
- 5) โครงการหนุนเสริมการวิจัยการพัฒนา รูปแบบและแนวทางเพิ่มความเข้มแข็ง สภาองค์กรชุมชนตำบลสู่การเป็นพลเมือง 10 โครงการย่อย

### 6. การพัฒนากระบวนการเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นสู่ประชาคมอาเซียน

ความคืบหน้าในการสร้างความเข้าใจและเตรียมความพร้อมชุมชนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษในไตรมาส 3 มีการดำเนินการดังนี้

☆ **เขตเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดหนองคายและมุกดาหาร** สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (พอช.) ร่วมกับมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เครือข่ายนักวิจัยท้องถิ่นอุดรธานี สกว. เครือข่ายปฏิรูปที่ดินภาคอีสาน Focus on the Global South สถาบันชุมชนลุ่มน้ำโขง ศูนย์ศึกษาและฟื้นฟูวัฒนธรรมชุมชนเทือกเขาเพชรบูรณ์ คณะอนุกรรมการด้านสิทธิชุมชน และทรัพยากร คณะกรรมการสิทธิมนุษยชน จัดสัมมนา “ปัญหาการพัฒนาชุมชน : ชุมชนท้องถิ่นได้ขอบฟ้าอนาคต ครั้งที่ 5” เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 เพื่อเปิดมุมมองสะท้อนความคิด ให้เกิดความรู้ ความเข้าใจต่อสถานการณ์ของชุมชน นโยบายรัฐด้านการพัฒนาชุมชน และปัญหาการพัฒนาชุมชนของไทย และประเทศในภูมิภาคอาเซียน โดยในการสัมมนานี้ทิศทางการพัฒนาใน

ภาคอีสาน จากการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง 6 ประเทศ ที่มุ่งเน้นเชื่อมโยงการลงทุนระบบการขนส่งให้เกิดการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบได้อย่างรวดเร็ว โดยการเชื่อมต่อโครงข่ายเส้นทางรถไฟในอาเซียน รถไฟความเร็วสูง รถไฟรางคู่ โครงข่ายทางหลวงไฮเวย์ และโครงข่ายพลังไฟฟ้า เชื่อน้ำจืด เชื่อน้ำเทิน และเชื่อนน้ำแม่ น้ำสาละวิน และทิศทางการพัฒนาของสภาพพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่มองว่าภาคอีสานจะเป็นฐานผลิตพืชอาหาร พลังงานทดแทน เป็นฐานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร และเอทานอล รวมทั้งเป็นประตูการค้า การท่องเที่ยวสู่อินโดจีน และแหล่งท่องเที่ยวทางโบราณคดี อย่างเช่นในแถบอีสานใต้ ภายใต้ นโยบายจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษ และนิคมอุตสาหกรรม ประชาชนในพื้นที่จำเป็นต้องออกแบบและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทั้ง ที่ดิน ระบบการขนส่ง ไฟฟ้า แหล่งน้ำ แรงงาน และวัตถุดิบที่จะป้อนอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อให้เกิดการเวนคืนที่ดินจากประชาชน ที่ดินสาธารณะ ที่ไม่มีเอกสารสิทธิ์ การกว้านซื้อที่ดิน ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การเคลื่อนย้ายแรงงานข้ามชาติ การเคลื่อนแรงงานไปสู่ภาคอุตสาหกรรมและบริการ ซึ่งประชาชนต้องได้รับประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเป็นธรรม และเตรียมพร้อมโดยการรวมกลุ่ม สร้างเครือข่าย เพื่อเสริมพลังของภาคประชาชน

✧ **เขตเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดสงขลาและจังหวัดนราธิวาส** สนับสนุนให้เกิดความเข้มแข็งของพื้นที่โดยใช้กลไกสภาองค์กรชุมชน ได้แก่ การจัดตั้งจัดตั้งสภาฯ จำนวน 4 ตำบล คือ ต.สำนักขาม ต.สำนักแก้ว เทศบาลเมืองสะเดา และเทศบาลตำบลปาดังเบซาร์ พร้อมกับจัดเวทีทำความเข้าใจกับผู้แทนสภาองค์กรชุมชนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดสงขลา ที่โรงเรียนบ้านด่านนอก อ.สะเดา และจังหวัดนราธิวาส ที่ตากใบลาгуล จังหวัดนราธิวาส รวม 100 คน ส่งผลให้แกนนำได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเพื่อนำข้อมูลไปขยายผลต่ออย่างสมาชิกในพื้นที่ นำไปสู่การกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนและเตรียมความพร้อมของชุมชนเพื่อให้สามารถวางแผนพัฒนาพื้นที่ของตนเอง

**ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร**

## 7. การพัฒนาข้อมูล องค์ความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์

### 7.1 ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ

○ การพัฒนาโปรแกรมบริหารโครงการ (CODI Project) และจัดทำการประมวลผลแบบฟอร์มการบริหารโครงการของทุกโครงการ ใน 5 ขั้นตอน ตั้งแต่ การพัฒนาโครงการ การพิจารณาโครงการ การเบิกจ่ายโครงการ การติดตามโครงการ และการปิดโครงการ เพื่อวิเคราะห์รายการข้อมูลสำคัญพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการบริหารโครงการ ในเอกสารแต่ละรายการตามมาตรฐานที่กำหนด นำเสนอต่อคณะทำงานพัฒนาระบบสารสนเทศ และจัดการวิเคราะห์ร่วมกับกองเลขฯ 3 หน่วยงาน เพื่อวิเคราะห์ความครอบคลุมของข้อมูลที่จำเป็นต่อการเชื่อมโยงกับโปรแกรมเดิมและผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง เพื่อหาทางเลือกในการบูรณาการโปรแกรมบริหารโครงการ และจัดทำกรอบแนวคิดการพัฒนาระบบข้อมูล เพื่อนำเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบในไตรมาส 4 และจัดทำเป็นกรอบแนวคิดความต้องการพัฒนา(TOR)ระบบสารสนเทศบริหารโครงการ

○ การจัดทำรายงานข้อมูลสำคัญประจำเดือนจากระบบฐานข้อมูลโปรแกรม ArealInterop และโปรแกรม EIS เพื่อให้เกิดการรายงานข้อมูลสำคัญ และใช้ประกอบการรายงานผลการดำเนินงานและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของสถาบันฯ รวมทั้งมีการสอบถามข้อมูลในระบบให้มีความถูกต้อง นำเชื่อถือโดยประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักเชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชนและภาคี สำนักงาน

ยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงขบวนการชุมชน สำนักนโยบายและแผน และสำนักงานบ้านมั่นคง ในการติดตามและตรวจสอบความซ้ำซ้อนของข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลที่อยู่ในระบบฐานข้อมูลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

**7.2 การพัฒนาองค์ความรู้** สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยส่งเสริมการจัดการความรู้ในพื้นที่ รวมทั้งประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิชาการ ในการค้นหาความรู้ชุมชนผ่านการศึกษาวิจัย เพื่อยกระดับสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมกับบริบทของชุมชนในแต่ละพื้นที่ จากการจัดการความรู้ในพื้นที่ชุมชน ส่งผลให้เกิดชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติจริงในประเด็นต่างๆ ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาของพื้นที่ชุมชนเอง และเป็นแบบอย่างในการดำเนินงานในพื้นที่ขยายผลอื่นๆ ด้วย

ชุดความรู้ที่เกิดจากการสนับสนุนของสถาบันฯ โดยส่วนมากเกิดจากกระบวนการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมที่ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้ การผลิตชุดความรู้มีรูปแบบที่หลากหลายขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ เนื้อหาและบริบทของพื้นที่ เช่น หนังสือ รายงาน คู่มือ บทความในสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออินเทอร์เน็ต และวีดิทัศน์ เป็นต้น

การดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดชุดความรู้ครอบคลุมประเด็นการปฏิบัติงานของสถาบันฯ จำนวน 67 ชุด ดังนี้

○ ชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น :

- ชุดองค์ความรู้พื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองด้านเศรษฐกิจและทุนของพื้นที่ภาคใต้ จำนวน 51 ชุดความรู้ และพื้นที่ภาคกลาง 2 ชุดความรู้ ดังนี้
  - จังหวัดชุมพร จำนวน 5 ชุดความรู้ คือ ตำบลบ้านควน ตำบลปังหวาน ตำบลร่ำรวย ตำบลชุมโค และตำบลสพล
  - จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 6 ชุดความรู้ คือ ทต.ช้างขวา ตำบลบางโพธิ์ ตำบลประสงค์ ตำบลบางมะเตือ ตำบลท่าโรงช้าง และตำบลไทรโสภา
  - จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 7 ชุดความรู้ คือ ตำบลหนองหงส์ ตำบลเขาโรง ทต.ท่ายาง ตำบลเกาะเพชร ตำบลโพธิ์ทอง ตำบลนาเชลียง และตำบลร่อนพิบูลย์
  - จังหวัดพัทลุง จำนวน 5 ชุดความรู้ คือ ตำบลชัยบุรี ทต.ควนเสาธง ตำบลทุ่งนารี ทต.บางแก้ว และตำบลทานโพธิ์
  - จังหวัดสงขลา จำนวน 5 ชุดความรู้ คือ ตำบลเชิงแส ตำบลบ่อแดง ตำบลสะกอม ตำบลนาทับ และทต.ควนลัง
  - จังหวัดพังงา จำนวน 1 ชุดความรู้ คือ ตำบลทุ่งมะพร้าว
  - จังหวัดภูเก็ต จำนวน 2 ชุดความรู้ คือ ตำบลศรีสุนทร และตำบลเชิงทะเล
  - จังหวัดตรัง จำนวน 5 ชุดความรู้ คือ ตำบลบ่อหิน ตำบลบางกุ้ง ตำบลคลองชีล้อม ตำบลทุ่งต่อ และตำบลทุ่งกระเปือ
  - จังหวัดสตูล จำนวน 7 ชุดความรู้ คือ ตำบลขนคลาน ตำบลนาทอน ตำบลปากน้ำ ตำบลควนกาหลง ตำบลควนโพธิ์ ตำบลควนโดน และตำบลละงู
  - จังหวัดปัตตานี จำนวน 2 ชุดความรู้ คือ ตำบลสะนอ และตำบลป่าบอน
  - จังหวัดยะลา จำนวน 4 ชุดความรู้ คือ ตำบลท่าสาป ตำบลบันนังสตา ตำบลเกาะรอ และตำบลหัวกระทิง

- จังหวัดนราธิวาส จำนวน 2 ชุดความรู้ คือ ตำบลบองอ และตำบลสุวาริ
- จังหวัดนครสวรรค์ จำนวน 1 ชุดความรู้ คือ ตำบลหูกวาง
- จังหวัดอุทัยธานี จำนวน 1 ชุดความรู้ คือ ตำบลอุทัยเก่า

○ ชุดความรู้ด้านที่อยู่อาศัย :

- วิดีทัศน์ด้านที่อยู่อาศัย 2 เรื่อง ได้แก่ เรื่องบ้านมั่นคงเจ้าพระยาพระราชรัฐ “สร้างสุข มั่นคง ยั่งยืน” และเรื่องบ้านใหม่ของคน (เคย) ไร้บ้าน
- สารคดีสั้น “คน คลอง เมือง” 12 เรื่อง ผ่านช่องทางสื่อ Social Media ([www.youtube.com](http://www.youtube.com)) ของสถาบันฯ

### 7.3 การสื่อสารประชาสัมพันธ์

○ การสื่อสารงานพัฒนาของสถาบันฯ และขบวนการองค์กรชุมชนสู่สาธารณะ ในประเด็นการขับเคลื่อนงานของสถาบันฯ ได้แก่

- เศรษฐกิจและทุนชุมชน : เผยแพร่สารคดี ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง : องค์กรชุมชนขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก ออกอากาศในรายการจุดประกายความสุข ช่อง 5 วันจันทร์ เวลา 17.30-17.55 น. และเว็บไซต์ข่าวสดออนไลน์ รวม 8 ตอน

- การพัฒนาที่อยู่อาศัยและดินทำกิน :

- การผลิตวีดิทัศน์บ้านมั่นคงเจ้าพระยาพระราชรัฐ “สร้างสุข มั่นคง ยั่งยืน” และ “บ้านใหม่ของคน (เคย) ไร้บ้าน”

- การเผยแพร่สารคดีสั้น “คน คลอง เมือง” 12 เรื่อง ผ่านช่องทางยูทูปของสถาบันฯ และสื่อ Social Media

- การสื่อสารงาน “เปิดพื้นที่สร้างบ้านหลังใหม่ เพื่ออนาคตที่สดใสของลูกหลานชาวมุสลิมริมคลอง” เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2560 โดยมีนายไมตรี อินทุสุต ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เป็นประธานในพิธี มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 200 คน มีสื่อมวลชนเข้าร่วมและเผยแพร่ข่าว 7 สำนัก ได้แก่ สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย เดลินิวส์ ผู้จัดการออนไลน์ สยามรัฐ สถานีโทรทัศน์ช่อง 11 ช่อง 5 TNN 24 และช่อง 3

- การสื่อสารงาน ยกเสาเอกชุมชน กสบ.หมู่ 5 เขตสายไหม วันที่ 6 เมษายน 2560

- การสื่อสารงาน พอช.รุกทำนิตกรรมสัญญาเขตสายไหม วันที่ 4-5 พฤษภาคม 2560 ออกสกู๊ปข่าวช่อง NBT

- การสื่อสารงาน “บ้านพอเพียงชนบทจังหวัดราชบุรี” ที่ ต.ห้วยไผ่ อ.เมือง จ.ราชบุรี เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 โดยมี พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงแก้ว รมว.พม.เป็นประธานมอบบ้านพอเพียงชนบทให้ประชาชนที่อยากจนเดือร้อนในจังหวัดราชบุรีรวม 191 ครัวเรือน โดยมีสื่อมวลชนจากส่วนกลางและท้องถิ่นเข้าร่วมประมาณ 15 สำนัก เช่น สถานีโทรทัศน์ช่อง 7 เนชั่นทีวี ไทยพีบีเอส ช่อง 11 เป็นต้น

- การสื่อสารงาน “ลงเสาศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่” เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 โดยมี พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงแก้ว รมว.พม.เป็นประธานในพิธี โดยมีสื่อมวลชนจากส่วนกลางและท้องถิ่นเข้าร่วมประมาณ 8 สำนัก เช่น ผู้จัดการออนไลน์ สยามรัฐ สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส เป็นต้น

- การสื่อสารงาน “เวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) การออกแบบบ้านย่านบางซื่อ “จากวังหลังสู่บางซื่อ” พร้อมนำชาวชุมชนริมคลองบางซื่อ เยี่ยมชมกระบวนการจัดการที่อยู่อาศัยชุมชนตรอกวังหลังต้นโพธิ์ ณ ชุมชนตรอกวังหลังต้นโพธิ์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ โดยมีนายไมตรี อินทุสุต ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นประธาน มีสื่อมวลชนเข้าร่วมและเผยแพร่ข่าว 8 สำนัก ได้แก่ สถานีโทรทัศน์ช่อง 11 ช่อง5 ช่อง9 สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ผู้จัดการออนไลน์ และสยามรัฐ

- การสื่อสารงาน “เวทีอบรมผู้นำชุมชนริมคลองลาดพร้าว-บางซื่อ-เปรมประชากร” เมื่อวันที่ 17 มิ.ย. 2560 มีสื่อสาธารณะร่วม 4 สำนัก ประกอบด้วย ไทยพีบีเอส NBT มติชน และช่อง 9

- การสื่อสารงาน “ยกเสาเอกชุมชนใหม่ สหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงริมคลองสองจำกัด บ้านประชารัฐริมคลอง” เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ณ บริเวณที่ดินแปลงใหม่ซอยเพิ่มสิน 13 เขตสายไหม โดยมีพลตำรวจเอกอดุลย์ แสงสิงแก้ว รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นประธานในพิธี มีสื่อมวลชนเข้าร่วมและเผยแพร่ข่าว 10 สำนัก เช่น สถานีโทรทัศน์ช่อง 11 ช่อง 7 ช่อง 3 สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ผู้จัดการออนไลน์ สยามรัฐ เป็นต้น

- การนำเสนอข่าวในสื่อสารสาธารณะด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัย

- หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับแท็บลอยด์ : รายงานพิเศษเรื่อง “แผนยุทธศาสตร์ 10 ปี แก้ปัญหาที่อยู่อาศัยคนจน” ฉบับวันที่ 13-14 พฤษภาคม 2560 พร้อมนำหนังสือพิมพ์ดังกล่าวเผยแพร่ให้กับชุมชนชุมชนจังหวัดราชบุรี, เชียงใหม่ และเครือข่ายชุมชนริมคลอง จำนวน 300 ฉบับ
- หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับแท็บลอยด์ ฉบับวันที่ 17-18 มิถุนายน 2560 เรื่อง “วิมานคนจน รูปธรรมการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย พัฒนาคุณภาพชีวิตคนคู่ชัชชยะ- คนไร้บ้าน” พร้อมนำหนังสือพิมพ์ดังกล่าวเผยแพร่ให้กับเครือข่ายคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ และบ้านพอเพียงจังหวัดลำพูน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 200 ฉบับ

○ การนำเสนอข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของ พอช. และขบวนองค์กรชุมชนผ่านสื่อต่างๆ

- การจัดพิมพ์หนังสือรายงานประจำปี 2559 จำนวน 1,000 เล่ม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ พอช.
- การจัดทำแผ่นพับแนะนำองค์กรที่สอดคล้องกับแนวทางนโยบายของคณะกรรมการสถาบันฯ และภารกิจงานขององค์กร ที่เป็นปัจจุบัน จำนวน 35,000 ฉบับ
- การจัดแสดงนิทรรศการแนะนำองค์กร และนโยบายสำคัญ พอช. และองค์กรชุมชน ณ สถาบันฯ จำนวน 1 ครั้ง
- การจัดพิมพ์ พ.ร.บ.สภาองค์กรชุมชน พ.ศ.2551 (ประจำปี 2560) จำนวน 20,000 เล่ม
- การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ รายการวิทยุ “พลังชุมชน” ทางวิทยุกรมประชาสัมพันธ์ FM 92.5 MHz ทุกวันเสาร์ 17.00 – 18.00 น. จำนวน 13 ครั้ง สื่อสิ่งพิมพ์

จำนวน 129 ข่าว สื่อโทรทัศน์ จำนวน 25 ข่าว สื่อออนไลน์ ([www.Youtube.com](http://www.Youtube.com)) จำนวน 22 ตอน ช่องทาง Line กลุ่มพี่น้อง พอช. และสำนักในวาระสำคัญขององค์กร จำนวน 180 ครั้ง

- การนำเสนอข่าวสารเรื่องเด่นผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในของ พอช. บริเวณลิฟท์หน้า ห้องประชุมชั้น 1 และ 3 เฟสบุ๊คสถาบันฯ 388 ครั้ง และเว็บไซต์ พอช. จำนวน 110 ข่าว

○ การสื่อสารการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน : มีการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบฯ ได้ทันตามระยะเวลาการตอบสนองที่กำหนดไว้ 1 เรื่อง คือ กรณีสมาชิกกองทุนสวัสดิการชุมชน ตำบลตาหลัง จังหวัดสระแก้ว ร้องเรียนการทุจริตเงินออมกองทุนวันละบาท ผ่านบล็อก Nation TV เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2560 และมีการรายงานข่าวทางสื่อออนไลน์เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 รวม 5 สื่อ สถาบันฯ ได้ดำเนินการลงพื้นที่ติดตาม และชี้แจงข้อเท็จจริงผ่านเวทีของขบวนองค์กรชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับจังหวัด พร้อมทั้งเสนอข่าวผ่านผู้จัดการออนไลน์ วันที่ 10 เมษายน 2560 และหนังสือพิมพ์เนชั่นรายสัปดาห์ ฉบับวันที่ 5 พฤษภาคม 2560

## 8. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร

**8.1 ระบบตรวจสอบภายใน** สำนักตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานและการบริหารงบประมาณสนับสนุนของสำนักงานส่วนกลาง สำนักงานภาค และศูนย์ปฏิบัติตามนโยบายเร่งด่วน ให้สอดคล้องตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานของสถาบันฯ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานที่ถูกต้องมีประสิทธิภาพสำเร็จตามเป้าหมาย และสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร โดยรายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะอนุกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร คณะกรรมการสถาบันฯ และส่งรายงานย้อนกลับไปยังหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อทราบและปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ โดยการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3 เป็นการตรวจสอบพัสดุ มีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานที่ส่วนงานได้รับมอบอำนาจในด้านการพัสดุให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติของสถาบันฯ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร และเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติงานให้ถูกต้องมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและคุ้มค่า

- การปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์การปฏิบัติงานของสถาบันฯ ว่าด้วยการพัสดุ
- ตรวจสอบการจัดซื้อ การจัดจ้างพัสดุ และการเช่าของสำนักงานส่วนกลาง สำนักงานภาค 5 ภาค ให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อ จัดจ้าง การเช่า ปีงบประมาณ 2559 – 2560
- การตรวจสอบการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจนับพัสดุประจำปี
- ตรวจสอบความมีอยู่จริงทรัพย์สินของสถาบัน โดยการสุ่มตรวจสอบความมีอยู่จริงของทรัพย์สินปีงบประมาณ 2557 – ปีงบประมาณ 2560 ที่มีการควบคุมในระบบโปรแกรมพัสดุ
- ตรวจสอบระบบการควบคุมพัสดุของสำนักบริหารงานกลาง และสำนักงานภาค ระบบการควบคุมครุภัณฑ์ และระบบควบคุมวัสดุสำนักงาน
- ตรวจสอบการจำหน่าย ปีงบประมาณ 2558 และปีงบประมาณ 2559
- ติดตามผลการตรวจสอบและการปรับปรุงแก้ไขตามรายงานที่ผ่านมา

**8.2 การบริหารความเสี่ยง** การดำเนินงานตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงทั้ง 4 ประเด็นในไตรมาส 3 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

**1) การบริหารจัดการโครงการ** มีการกำหนดมาตรฐานการบริหารโครงการ เช่น ขั้นตอนการปฏิบัติ ระยะเวลา และเงื่อนไขการปฏิบัติ รวมทั้งมีระบบติดตามการบริหารโครงการ และการรายงานผลการดำเนินการต่อผู้บริหารเป็นรายเดือนและรายไตรมาส

สำหรับการดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล มีทีมปฏิบัติการมวลชนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นการบูรณาการหลายหน่วยงานในการลงปฏิบัติการในพื้นที่ สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาที่อยู่อาศัย อย่างไรก็ตาม ในโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ยังคงมีข้อติดขัดหลายประการที่ส่งผลให้เกิดความล่าช้า อาทิ กลุ่มผู้คัดค้าน ข้อจำกัดของพื้นที่ในการก่อสร้าง นอกจากนี้ ในโครงการชุมชนริมแม่น้ำเจ้าพระยา ชุมชนส่วนใหญ่ยังคงรอการเบิกจ่ายงบประมาณช่วยเหลือจากกรุงเทพมหานคร ก่อนจะสามารถดำเนินการพัฒนาที่อยู่อาศัยตามแผนงานที่ได้วางไว้

**2) การสนับสนุนและจัดตั้งการพัฒนาสภาองค์กรชุมชน** มีการประสานระดับนโยบายกับกรมการปกครองและผู้ว่าราชการจังหวัด ในการสนับสนุนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชน ซึ่งช่วยคลี่คลายข้อจำกัดในการทำงานร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ และได้รับความร่วมมือที่ดีขึ้น

การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลในระดับภาค มีการขับเคลื่อนงานร่วมกับคณะทำงานสภาองค์กรชุมชนของแต่ละจังหวัด ได้ใช้ทีมงานร่วมระหว่างเจ้าหน้าที่และแกนนำทั้งในระดับโซนอำเภอและระดับตำบลในการสร้างความร่วมมือกับผู้นำท้องถิ่น เพื่อสร้างความเข้าใจการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชน รวมถึงใช้แนวทางการจัดตั้งในระดับอำเภอ โดยคัดเลือกอำเภอที่มีศักยภาพและจัดกระบวนการสร้างความเข้าใจร่วมกันทุกตำบลภายในอำเภอ ซึ่งพบว่าเป็นแนวทางที่มีประสิทธิภาพในเชิงการจัดตั้ง รวมถึงมีประสิทธิภาพในเชิงการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม ควรมีการติดตามหนุนเสริมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเน้นย้ำความเข้าใจเจตนารมณ์และหลักการทำงานของสภาองค์กรชุมชน เพื่อให้สภาที่จัดตั้งใหม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีคุณภาพต่อไป

**3) การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด** เกิดการใช้เวทีระดับจังหวัดในการบูรณาการจัดทำแผน ค้นหาประเด็นร่วมในการพัฒนาของภาคประชาชน ร่วมกับท้องถิ่นท้องถิ่น และหน่วยงานภาคี มีการรวบรวมข้อเสนอจากขบวนองค์กรชุมชนมากำหนดประเด็นร่วมและเป้าหมายการพัฒนาระดับจังหวัด พร้อมทั้งสร้างความเข้าใจกระบวนการจัดทำแผนที่ครอบคลุมงานทุกมิติ มุ่งเน้นให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และกำหนดเป้าหมายร่วมกัน รวมถึงเกิดการประสานความร่วมมือทั้งในระดับนโยบาย ได้แก่ ผู้ว่าราชการจังหวัดและหน่วยงานระดับจังหวัด และในระดับพื้นที่ ได้แก่ หน่วยงานท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การบูรณาการในพื้นที่ ให้เกิดการดำเนินการตามแผนอย่างสอดคล้องกัน เพื่อให้ทุกฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกัน สามารถแก้ไขปัญหาได้ตามความต้องการในพื้นที่ และผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายทั้งภายในหน่วยงานและเป้าหมายร่วมของจังหวัด

อย่างไรก็ตาม พบว่า บางพื้นที่ขบวนองค์กรชุมชนไม่ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์จังหวัดร่วมกับหน่วยงานตั้งแต่ระยะเริ่มต้น ส่งผลให้การเสนอแผนของชุมชนไปสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัดได้รับการตอบรับเฉพาะประเด็นที่สอดคล้องกับสิ่งที่หน่วยงานกำหนดไว้แล้ว ข้อเสนอของชุมชนจึงยังไม่ได้รับการตอบรับโดยสมบูรณ์ ดังนั้นในการทำงานระยะต่อไป ควรมีการทบทวนและกำหนดยุทธศาสตร์ร่วมกันระหว่างขบวนองค์กรชุมชนและหน่วยงานให้สอดคล้องกันอย่างแท้จริง

4) การสนับสนุนการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อและแก้ปัญหาสินเชื่อผิดนัด มีการจัดทำแผนติดตามองค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่มีปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ โดยในไตรมาส 3 มีการลงพื้นที่ติดตามองค์กรผู้ใช้สินเชื่อเพื่อแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิดนัด รวมทั้งสนับสนุนความรู้ด้านกฎหมายให้แก่องค์กรที่มีความเสี่ยง จำนวน 20 องค์กร รวมในปีงบประมาณ 2560 มีการลงพื้นที่ติดตามองค์กรผู้ใช้สินเชื่อตามแผนแล้วจำนวนทั้งสิ้น 60 องค์กร เกิดการหนุนเสริมองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ โดยเป็นการทำงานร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อสร้างความเข้าใจในการพัฒนาระบบสหกรณ์และการบริหารจัดการหนี้ นำไปสู่การกำหนดแนวทางชำระหนี้ค้าง ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ในไตรมาส 3 มีการดำเนินการทางกฎหมายกับองค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่มีหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือน จำนวน 15 องค์กร รวมในปีงบประมาณ 2560 มีการดำเนินการทางกฎหมายกับองค์กรที่มีปัญหาผิดนัดชำระหนี้ไปแล้วจำนวนทั้งสิ้น 78 องค์กร

**8.3 การควบคุมภายใน** ผลการดำเนินงานตามแผนการควบคุมภายใน ไตรมาส 3 มีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงลดลงจำนวน 62 แผนงาน/โครงการ ประกอบด้วย แผนงานที่มีความเสี่ยงในระดับสูงสุดจำนวน 13 แผนงาน แผนงานที่มีความเสี่ยงในระดับสูง 32 แผนงาน และแผนงานที่มีความเสี่ยงระดับปานกลาง 17 แผนงาน ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงตามแผนงานโดยรวมของทุกส่วนงานลดลง คิดเป็นร้อยละ 71.26 ของแผนงาน/โครงการที่มีการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ 2560 (ไม่รวมแผนงานที่มีความเสี่ยงในระดับต่ำ ซึ่งเป็นระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้) ดังนั้น ในไตรมาส 3 ยังคงมีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 60 แผนงาน/โครงการ ซึ่งแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือทั้งหมด จะดำเนินการปรับปรุงและควบคุมตามแผนการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงานในไตรมาส 4 ต่อไป ซึ่งมีส่วนงานรับผิดชอบการดำเนินงานที่ชัดเจน

**ตาราง สรุปภาพรวมการดำเนินการควบคุมภายในจำแนกตามระดับความเสี่ยง ไตรมาส 3 ปี 2560**

แผนงาน/โครงการประจำปี 2560	ระดับความเสี่ยง	ผลการประเมินความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการประจำปี 2560	แผนงาน/โครงการที่มีการควบคุมภายในประจำปี 2560	แผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือไตรมาส 3 ปี 2560
จำนวน 116 แผนงาน/โครงการ (จาก 18 ส่วนงาน)	สูงสุด	14	14	1
	สูง	39	39	24
	ปานกลาง	34	34	35
	ต่ำ	29	-	-
	รวม	116	87	60

#### 8.4 ระบบการบริหารจัดการสำนักงาน

○ การติดตาม หนุนเสริมเพื่อพัฒนาระบบงานภาค : คณะทำงานศึกษาบทบาท โครงสร้างการทำงานของ พอช. ได้ลงพื้นที่ติดตามผลการปรับโครงสร้างทั้ง 5 ภาค ตามแผนการติดตามระหว่างมีนาคม - พฤษภาคม 2560 ซึ่งมีการกำหนดแนวทางการติดตาม ได้แก่

- 1) การศึกษาดูงานพื้นที่ระดับชุมชน/ตำบลผ่านประเด็นงานพัฒนาต่างๆ เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และวิเคราะห์เชื่อมโยงความสัมพันธ์กับระบบจังหวัดและภาค
- 2) การร่วมสังเกตการณ์การประชุมคณะอนุกรรมการภาค เพื่อศึกษาระบบการบริหารภาคผ่านกลไกอนุกรรมการ

- 3) การแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นร่วมกับคณะอนุกรรมการภาค และเจ้าหน้าที่ภาค เพื่อประเมินผลการปรับโครงสร้าง และปรับปรุง/พัฒนาระบบงานพื้นที่
- 4) จัดทำเครื่องมือการติดตามในรูปแบบประเมินข้อคิดเห็นเกี่ยวกับระบบการบริหารภาค ภายหลังการปรับโครงสร้าง พอช.

ข้อค้นพบจากการติดตามในเบื้องต้น

- 1) การขับเคลื่อนงานพัฒนาในระดับตำบล พบว่าตำบลมีศักยภาพในการขับเคลื่อนงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่นค่อนข้างสูง สามารถประสานกับหน่วยงาน/ภาคีต่างๆ ได้อย่างกว้างขวางและหลากหลาย เพื่อจัดการปัญหาและจัดระบบการพัฒนาชุมชนได้ให้สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่และสถานการณ์
- 2) ระบบกลุ่มจังหวัด มีการจัดระบบกลุ่มจังหวัดเพื่อเป็นกลไกในการเชื่อมโยงและหนุนเสริมกระบวนการพัฒนาของจังหวัดในทุกภาค แต่อาจยังไม่สัมพันธ์กับระบบกลุ่มจังหวัดของราชการซึ่งส่งผลกระทบต่อประสานงานและการได้รับการสนับสนุนจากราชการ
- 3) องค์กรประกอบของคณะอนุกรรมการภาค มีการจัดองค์ประกอบอย่างสมดุลทั้งระหว่าง ขบวนการองค์กรชุมชน และระหว่างขบวนการพัฒนาและภาคีพัฒนา ส่งผลให้เกิดการเอื้ออำนวยกระบวนการพัฒนา การจัดขบวน การคิดค้นวิธีการใหม่ๆ เกิดการขับเคลื่อนงานอย่างหลากหลาย ซึ่งมีความสำคัญต่อระบบบริหารภาคภายหลังการปรับโครงสร้าง อย่างไรก็ตาม อนุกรรมการผู้แทนองค์กรชุมชนในบางภาคยังมีความเป็นตัวแทนของจังหวัดตนเองมากเกินไป
- 4) คณะทำงานกลั่นกรอง เป็นกลไกหนุนเสริมการทำงานของคณะกรรมการภาคในกระบวนการพัฒนาและกลั่นกรองโครงการพัฒนาต่างๆ ส่งผลให้คณะกรรมการภาคสามารถแสดงบทบาทในด้านการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับภาคมากขึ้น
- 5) บทบาทและการมีส่วนร่วมของภาคีพัฒนา การเปิดพื้นที่ในการเชื่อมโยงและประสานกับภาคีพัฒนา เพื่อให้เข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่นร่วมกับขบวนการองค์กรชุมชนมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในทุกภาค
- 6) ผู้อำนวยการภาคมีบทบาทสำคัญในฐานะตัวกลางในการเชื่อมประสานและทำงานร่วมกับหน่วยงานภาคี

#### 8.4 การบริหารสินเชื่อ

1) การสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน ระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน 2560 มีการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชนรวม 20 องค์กร วงเงิน 539.67 ล้านบาท โดยมี ผู้รับประโยชน์ 44 ชุมชน 1,362 ครอบครัว

2) สรุปผลการชำระคืนสินเชื่อสะสมคิดเป็นสัดส่วน ดังนี้

ผลการชำระคืนสินเชื่อสะสม	ร้อยละ
● ร้อยละของสินเชื่อที่ได้รับชำระคืนต่อสินเชื่อที่จ่ายเงินแล้ว	42.24
● ร้อยละของจำนวนเงินสินเชื่อที่ได้รับการชำระคืนต่อจำนวนเงินสินเชื่อที่พึงได้รับชำระคืนทั้งหมด	96.43
● ร้อยละของสินเชื่อคงเหลือผิวนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	13.31
● ร้อยละของเงินงวดผิวนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	6.64

สถาบันฯ มีผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงมิถุนายน 2560 ดังนี้

- สินเชื่ออนุมัติสะสม 937 องค์กร 9,657.06 ล้านบาท  
ผู้รับประโยชน์ 5,984 ชุมชน 401,404 ครอบครัว
- จำนวนเงินสินเชื่อที่องค์กรชุมชนได้รับแล้ว 7,757.76 ล้านบาท
- จำนวนเงินสินเชื่อที่รับการชำระคืน 3,276.63 ล้านบาท
- สินเชื่อคงเหลือ 664 องค์กร 4,481.13 ล้านบาท

**การอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงไทยเข้มแข็ง** วงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ฯ และ คณะกรรมการสถาบันแล้ว รวม 3,000.34 ล้านบาท (ส่วนที่เกิน 3,000 ล้านบาท อนุมัติโดยใช้เงินกองทุน พอช.) ผู้รับประโยชน์ 17,720 ครอบครัว 223 องค์กร 59 จังหวัด

## 9. การบริหารและพัฒนาบุคลากร

### 9.1 การบริหารบุคลากร

1) การจัดทำหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2560 ของผู้ปฏิบัติงาน ระดับปฏิบัติการถึงระดับหัวหน้าส่วนงาน ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหารระดับสูงและผู้ปฏิบัติงานพิเศษ โดย กำหนดให้ตัวชี้วัดรายบุคคลเป็นส่วนหนึ่งของผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนมากขึ้น และได้ประกาศหลักเกณฑ์ การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2560 ในเดือนมิถุนายน 2560 เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานรับทราบโดยทั่วกัน

2) การแต่งตั้งผู้ปฏิบัติงานอาวุโส จำนวน 94 คน ตามหลักเกณฑ์ความก้าวหน้าสายอาชีพ (Career Path) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560

3) การทดสอบการใช้งานจริง ระบบสารสนเทศบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) 4 ระบบ ได้แก่ ระบบฐานข้อมูลผู้ปฏิบัติงาน ระบบจัดการเวลาปฏิบัติงาน ระบบการลา และระบบผู้ปฏิบัติงาน การจัดการตนเอง โดยผู้ปฏิบัติงาน และจัดอบรมการใช้งานโปรแกรมในระบบผู้ปฏิบัติงานการจัดการตนเองให้แก่ ตัวแทนผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานบุคลากรของส่วนงาน ในวันที่ 13 มิถุนายน 2560 คาดว่าจะเริ่มใช้ระบบได้จริงในวันที่ 1 สิงหาคม 2560

### 9.2 การพัฒนาบุคลากร

เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ดังนี้

1) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน พอช. หลักสูตร Leading Successful Team ในวันที่ 22-24 พฤษภาคม 2560 ณ บ้านสวนรจนา รีสอร์ท จังหวัดสระบุรี ให้กับผู้ปฏิบัติงานกลุ่มตำแหน่ง สถาปนิก-วิศวกร จำนวน 40 คน ผลจากการอบรม เกิดการกำหนดเป้าหมายของการทำงานเป็นทีม จัดลำดับ ความสำคัญและการจัดการงาน การมอบหมายงานให้เหมาะสมกับคนทำงาน การเรียนรู้และการทำความเข้าใจ ผู้อื่น เทคนิคการแยกประเภทคนทำงาน การสื่อสารที่เข้าใจง่าย การคิดบวกและทัศนคติเชิงบวกในการทำงาน

2) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน พอช. หลักสูตร “นักสื่อสาร พอช. (CODI MASS)” เมื่อวันที่ 25-26 เมษายน 2560 ณ ห้องประชุม 301-302 พอช. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้เรียนรู้และพัฒนาความรู้ ทักษะ รวมถึงช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและสื่อสารธารณะร่วมกัน เป็นนักสื่อสารที่ดี (ถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำ) ส่งผลให้งานพัฒนาของขบวนการองค์กรชุมชน รวมถึงรูปธรรมงานพัฒนา เกิดกระบวนการสื่อสารอย่าง ถูกต้อง และเป็นการยกระดับความสามารถของตนเองให้เป็นคนทำงานอย่างมืออาชีพในด้านการสื่อสาร มี ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมพัฒนาตนเอง จำนวน 40 คน

3) เวทีเปิดโลกทัศน์ผู้ปฏิบัติงาน พอช. ครั้งที่ 3 หัวข้อ “พูด” ที่ให้มากกว่าคำว่า “พูด” เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 ณ ห้องประชุมไพบูลย์ วัฒนศิริธรรม โดยนายสวรส นภวงศ์ ณ อยุธยา ผู้เชี่ยวชาญด้านการพูดต่อหน้าที่ชุมชน มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมพัฒนาตนเองผ่านกระบวนการ Workshop จำนวน 100 คน

4) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน พอช. สำหรับกลุ่มงานบริหารและกลุ่มงานยุทธศาสตร์ หลักสูตร การเขียนรายงาน(ตัวชี้วัด) สำหรับกลุ่มงานสนับสนุนและบริหารองค์กร และกลุ่มงานยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ณ ห้องประชุม 301-302 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วม 50 คน โดยเนื้อหาการอบรมเน้นการบรรยายและฝึกปฏิบัติการเขียนรายงานตัวชี้วัด การเขียนตัวชี้วัดรายบุคคลที่สอดคล้องกับภารกิจองค์กร ส่วนงาน และข้อตกลงการปฏิบัติงาน (Job Agreement)

5) โครงการอบรมตามแผนส่งเสริมการพัฒนาความสามารถในการใช้สารสนเทศสนับสนุนการทำงานประจำปีงบประมาณ 2560 เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถใช้งานคอมพิวเตอร์ได้อย่างปลอดภัยและสามารถแก้ไขปัญหาการใช้งานได้เบื้องต้นจำนวน 2 หลักสูตร คือ

- การใช้งานคอมพิวเตอร์อย่างปลอดภัย วันที่ 20 เมษายน 2560 ผู้เข้าอบรม 46 คน
- อบรมโปรแกรมสนับสนุนการปฏิบัติงานสำหรับผู้ปฏิบัติงานพื้นที่ ระหว่างวันที่ 18-19 พฤษภาคม 2560 จำนวนผู้เข้าอบรม 36 คน

6) การแลกเปลี่ยนการทำงานระหว่างทีมสนับสนุนสำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ เมื่อวันที่ 22-24 เมษายน 2560 ทีมสนับสนุนสำนักงาน(งานบริหารสำนักงานและงานวิชาการ) ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้มีการแลกเปลี่ยนการทำงานร่วมกัน ในกระบวนการ วิธีการทำงาน เทคนิคการทำงานและการบริหารจัดการงานด้านต่างๆ พร้อมลงพื้นที่ศึกษาดูงานชุมชนที่เครือข่ายสินแพทอง ต. ลำสินธุ์ อําเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง ซึ่งนอกจากได้เกิดการเรียนรู้/พัฒนาการทำงานระหว่างกันแล้ว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ของผู้ปฏิบัติงานสนับสนุนทั้งสองภาคอีกด้วย

### การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน พอช. “นักสื่อสาร CODI” (CODI MASS)



การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน พอช. “นักสื่อสาร CODI” (CODI MASS) ระหว่างวันที่ 25-26 เมษายน 2560 โดยมีผู้ปฏิบัติงาน พอช.จากสำนักงานภาค และสำนักงานส่วนกลาง เข้าร่วมจำนวน 40 คน มีเป้าหมายการจัดอบรม เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรในสถาบันฯ ได้พัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะด้านการสื่อสาร เป็นนักสื่อสารที่ดี เพื่อให้งานพัฒนาของขบวนการชุมชนเกิดกระบวนการสื่อสารได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และแม่นยำ สู่สังคมสาธารณะทุกช่องทางสื่อ รวมทั้งยังเป็นการสร้างแรงบันดาลใจ สร้างพลังการสื่อสารเพื่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคม

เนื้อหาการอบรมประกอบด้วย หลักการเขียนข่าว การทำคลิปวิดีโอ ตลอดจนการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ โดยมีวิทยากรที่มีชื่อเสียง เช่น นายประสงค์ เลิศรัตนวิสุทธิ์ ผู้อำนวยการสำนักข่าวอิศรา นายบรรจง นະแส ประธานคณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชนระดับชาติ และนายสุวัฒน์ คงแป้น ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค (ปฏิบัติการชุมชน) สำนักงานภาคใต้ ทั้งนี้มีการทดลองฝึกปฏิบัติจริง โดยให้ผู้เข้าอบรมเขียนข่าวและทำคลิปวิดีโอถ่ายทอดเรื่องราวที่แต่ละกลุ่มสนใจ เพื่อนำเสนอให้ทีมวิทยากรและผู้เข้าร่วมอบรมช่วยกันให้ข้อคิดเห็นเพื่อนำไปปรับปรุงผลงานให้ดีขึ้น

ที่มา ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา : นักสื่อสาร CODI MASS กลุ่มที่ 1 รายงาน

รายละเอียดผลการดำเนินงานของสถาบันฯ ไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย. 2560) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ																		
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																				
<p><b>1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</b></p> <p><b>1.1 โครงการแก้ไขปัญหามลพิษชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”</b></p> <p><b>1.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</b></p> <p><b>1.3 โครงการบ้านพอเพียงชนบท</b></p> <p>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p>จำนวนครัวเรือนของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีความมั่นคงในการอยู่อาศัย</p> <table border="1" data-bbox="78 829 537 1037"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ครัวเรือน)</td> <td>&lt;18,696</td> <td>18,696</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td><b>16,696</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td>- บ้านมั่นคง</td> <td>3,296</td> <td></td> </tr> <tr> <td>- ชุมชนริมคลอง</td> <td>3,028</td> <td></td> </tr> <tr> <td>- บ้านพอเพียงชนบท</td> <td>10,372</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<18,696	18,696	<b>ผล</b>	<b>16,696</b>		- บ้านมั่นคง	3,296		- ชุมชนริมคลอง	3,028		- บ้านพอเพียงชนบท	10,372		<p>18,696 ครัวเรือน (ผล 16,696 ครัวเรือน ร้อยละ 89.30)</p>	<p>3,739 ครัวเรือน (ผล 4,234 ครัวเรือน ร้อยละ 113.24)</p>	<p>5,609 ครัวเรือน (เป้าหมาย คงเหลือ 5,114) (ผล 9,252 ครัวเรือน ร้อยละ 180.91)</p>	<p>5,609 ครัวเรือน (เป้าหมาย คงเหลือ 1,471 ครัวเรือน) (ผล 3,210 ครัวเรือน ร้อยละ 218.22)</p>	<p>3,739 ครัวเรือน (เป้าหมาย คงเหลือ 2,000 ครัวเรือน)</p>	<p><b>1. โครงการบ้านมั่นคง (เป้าหมาย 5,000 ครัวเรือน)</b></p> <p>สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัยจำนวน 3,296 ครัวเรือน (คิดเป็นร้อยละ 65.92 ของเป้าหมายปี 2560) ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานโครงการสำคัญ คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการที่อยู่อาศัยชุมชนริมแม่น้ำเจ้าพระยา มีความคืบหน้าในการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการซ่อมแซมอาคาร ชส. ทบ.ที่เกิดรอยร้าว เนื่องจากการขุดอุโมงค์ระบายน้ำบางซื่อ ส่วนกลุ่มที่ย้ายไปตำบลบางใหญ่ จำนวน 68 ครัวเรือน ได้จัดตั้งเป็นสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงมิตรคามร่วมใจ จำกัด และอยู่ระหว่างเตรียมการเบิกจ่ายงบประมาณสินเชื่อกับพอช. เพื่อซื้อที่ดินและสร้างที่อยู่อาศัยในเดือนกรกฎาคม 2560</li> <li>- ปทุมธานีโมเดล มีความคืบหน้าในการดำเนินการในแต่ละพื้นที่ ดังนี้ 1) สหกรณ์เคหสถานปทุมธานีโมเดล จำกัด มีการขออนุมัติก่อสร้างและยื่นแบบก่อสร้างเฟส 1 กับเทศบาลเมืองท่าโขลง พร้อมแก้ไขปัญหาทางเข้าออกโครงการซึ่งมีบ้านพักอาศัยกีดขวางเส้นทาง 2) สหกรณ์บ้านมั่นคงไทยมุสลิม จำกัด มีการก่อสร้างบ้านแล้ว 93 หลัง จาก 98 หลัง คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือน ก.ค.60 3) กลุ่มออมทรัพย์หมู่ 6 เจริญสุข ออมทรัพย์ มีการจัดประชุมสมาชิกเพื่อเตรียมความพร้อมในการประเมินที่ดินแปลงที่ 2</li> </ul> <p><b>2. โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง (เป้าหมาย 4,696 ครัวเรือน)</b></p> <p>สนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน และพัฒนาระบบสาธารณูปโภค 3,028 ครัวเรือน (คิดเป็นร้อยละ 64.48 ของเป้าหมายปี 2560)</p>	<p>ปรับรวมเป้าหมายโครงการบ้านมั่นคง โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง และโครงการบ้านพอเพียงชนบทเป็นเป้าหมายเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามคำรับรองฯ จากเดิมแยกเป้าหมายเป็นรายโครงการ</p> <p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่มเป้าหมายบางส่วนยังขาดความเชื่อมั่นและความเข้าใจในนโยบายการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง จึงยังไม่เข้าร่วมโครงการ</li> <li>- การดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงาน ในหลายขั้นตอน ทำให้การดำเนินงานไม่ทันต่อสถานการณ์และระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																							
เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<18,696	18,696																							
<b>ผล</b>	<b>16,696</b>																								
- บ้านมั่นคง	3,296																								
- ชุมชนริมคลอง	3,028																								
- บ้านพอเพียงชนบท	10,372																								

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p><b>3. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้าหมาย 9,000 ครัวเรือน)</b></p> <p>สนับสนุนซ่อมแซม/ปรับปรุงที่อยู่อาศัยให้กับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชนบทที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย ภายใต้แนวคิด “สร้างบ้าน สร้างสุข สร้างความมั่นคง” โดยขบวนองค์กรชุมชนร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่นและภาคีพัฒนาสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัยในพื้นที่ชนบททั่วประเทศ ซึ่งมีการอนุมัติงบประมาณสนับสนุนในพื้นที่ 74 จังหวัด 748 ตำบล 10,372 ครัวเรือน ดำเนินการซ่อมแซม/ปรับปรุง/สร้างบ้านแล้วเสร็จ 6,750 ครัวเรือน ผลจากการดำเนินงานบ้านพอเพียงชนบท ก่อให้เกิดการประสานและบูรณาการความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการซ่อมแซม/ปรับปรุงที่อยู่อาศัยโดยเฉพาะหน่วยงานภาครัฐในท้องถิ่น และยังส่งผลให้เกิดการพัฒนาและยกระดับคุณภาพสภาองค์กรชุมชนท้องถิ่นให้เป็นกลไกกลางขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาที่อยู่อาศัยชนบท</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป</u> : เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ได้มีการอนุมัติแล้ว เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานและระยะเวลา พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับหน่วยงานและภาคีทุกภาคส่วนในการขับเคลื่อนงานพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่</p>	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<p><b>1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน</b> :เป็นการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จ.เชียงใหม่ และ จ.ขอนแก่น และสนับสนุนการสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้าน</p>	<p>547 ครัวเรือน (เป้าหมาย) การดำเนินงาน 2560 :ดำเนินการก่อสร้างฯ 1แห่ง และจัดซื้อที่ดินเพื่อเตรียมการก่อสร้าง1แห่ง)</p>	<p>(ดำเนินการอนุมัติงบประมาณเพื่อจัดซื้อที่ดินก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จังหวัดเชียงใหม่)</p>	<p>(อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ.เชียงใหม่)</p>	<p>(อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ.เชียงใหม่ และจัดหาที่ดินที่ จ.ขอนแก่น)</p>	<p>เป้า : จัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างศูนย์ จ.ขอนแก่น</p>	<p>การดำเนินงานไตรมาส 3 สามารถดำเนินการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน 1 แห่ง และอยู่ระหว่างการจัดหาที่ดินเพื่อก่อสร้างอีกหนึ่งแห่ง</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ มีการลงเสาเอกเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะส่งมอบบ้านได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 โดยมีผู้รับประโยชน์รวม ทั้งสิ้น 166 คน คิดเป็น 83 ครัวเรือน ทั้งนี้การสร้างศูนย์คนไร้บ้านจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นมิติต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ สังคม สิ่งแวดล้อม และระบบบริหารจัดการร่วมกัน</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น อยู่ระหว่างการสร้างความเข้าใจวัตถุประสงค์กับกลุ่มคนทำงานประเดิมคนไร้บ้านขอนแก่น มีการลงสำรวจแปลงที่ดินเป้าหมายร่วมกัน เพื่อหาแนวทางเลือกที่มีความเหมาะสม พร้อมจัดเวทีเพื่อวิเคราะห์ถึงความคุ้มค่าในการใช้ที่ดินของกลุ่มคนไร้บ้านให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อนำเสนอผลต่อกลไกที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อที่ดิน โดยคาดการณ์ว่าจะสามารถอนุมัติจัดซื้อที่ดินได้ภายในเดือนสิงหาคม 2560</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> เร่งรัดการจัดซื้อที่ดิน เพื่อสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น โดยคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการบริหารจัดการและกำกับติดตาม</p>	<p><b>ปัญหา/อุปสรรค</b> การดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อสร้างศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่นยังมีความล่าช้าในการจัดหาที่ดินที่เหมาะสมตามความต้องการของเครือข่ายกลุ่มคนไร้บ้านในการใช้ประโยชน์จากที่ดิน นอกเหนือจากการสร้างศูนย์คนไร้บ้าน</p>
<p><b>1.5 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราวกรณีไฟไหม้ไลรื้อ</b> :เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไลรื้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราว</p>	<p>1,082 ครัวเรือน (ผล 190 ครัวเรือน)</p>	<p>216 ครัวเรือน</p>	<p>325 ครัวเรือน (ผล 35 ครัวเรือน)</p>	<p>325 ครัวเรือน (ผล 155 ครัวเรือน)</p>	<p>216 ครัวเรือน</p>	<p>การดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยไฟไหม้ จำนวน 155 ครัวเรือน รวมการดำเนินการในปี 2560 จำนวน 190 ครัวเรือน งบประมาณสนับสนุนทั้งสิ้น 3,420,000.00 บาท โดยเป็นการสนับสนุน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พื้นที่ศูนย์ปฏิบัติการที่อยู่อาศัยปทุมธานีโมเดล 99 ครัวเรือน</li> <li>- พื้นที่ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก 48 ครัวเรือน</li> <li>- พื้นที่ภาคกลางและตะวันตก 22 ครัวเรือน</li> <li>- พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 8 ครัวเรือน</li> <li>- เครือข่ายคนไร้บ้าน 13 ครัวเรือน</li> </ul>	<p>เป็นโครงการที่รองรับการเกิดสถานการณ์ไฟไหม้ ไลรื้อ ซึ่งผลการดำเนินงานขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น (สีเขียว หมายถึง ไม่มีสถานการณ์เกิดขึ้นและชุมชนไม่ประสบภัย)</p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง เน้นพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐาน	500 ตำบล (ผล 513 ตำบล ร้อยละ 102.60)	100 ตำบล (ผล 150 ตำบล ร้อยละ 150.00)	150 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ100 ตำบล) (ผล 341 ตำบล ร้อยละ 341.00)	175 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 9 ตำบล) (ผล 22ตำบล ร้อยละ 244.44)	75 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 0 ตำบล)	<p>ผลการดำเนินงานไตรมาส 3</p> <p>- เกิดพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนใน 22 ตำบล (คิดเป็นร้อยละ 244.44 ของเป้าหมายไตรมาส 3 รวมสนับสนุนพื้นที่ 513 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 102.60 ของเป้าหมายปี 2560)</p> <p>- จากการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากทั้งในระดับพื้นที่และนโยบาย เกิดการสนับสนุนพื้นที่ปฏิบัติการเชื่อมโยงพื้นที่รูปธรรม (Cluster) ตามประเด็นการขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ การท่องเที่ยวโดยชุมชน วิสาหกิจชุมชน/ร้านค้าชุมชน โดยมีการขับเคลื่อนที่สำคัญ คือ “โครงการความร่วมมือโรงพยาบาลอาหารปลอดภัย” ที่จะมีการประสานความร่วมมือระหว่างกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานภาคี</p> <p>ในส่วนการขับเคลื่อนในระดับพื้นที่ เกิดการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงคลัสเตอร์เกษตรอินทรีย์ และท่องเที่ยวโดยชุมชน จัดตั้ง “เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนบุกและเกษตรอินทรีย์แม่ฮ่องสอน” การจัดการแก้ไขปัญหา “ข้าวและกบข้าว” โดยชุมชนอย่างยั่งยืน โดยการนำร่องที่จังหวัดสุพรรณบุรีและสระบุรี การพัฒนาเกษตรอินทรีย์ที่จังหวัดอุดรธานี ด้านการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงคลัสเตอร์ร้านค้า/แปรรูป/ตลาดชุมชน เกิดการหนุน “สวยโมเดล” จังหวัดสุรินทร์ ใช้คลัสเตอร์ผ้าไหมในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของคนในชุมชน ส่งผลให้เกิดการขยายภาคีความร่วมมือในการดำเนินงานที่กว้างขวาง และหลากหลายเพิ่มขึ้นทั้งภาคประชาสังคมและภาคเอกชนในระดับพื้นที่ และเกิดมิติการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนที่หลากหลายแต่ละพื้นที่</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป :</i></p> <p>พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนทั้ง 513 ตำบลใน 5 ภาค ดำเนินการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมเพื่อจัดทำเป็นชุดความรู้ในการสื่อสารสู่สาธารณะและขยายผลต่อไป</p>	ปัญหา/อุปสรรค -
		<p>513 ตำบล 102.60 %</p>					

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ								
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4										
<p>3. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>3.1 การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล</p> <p>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p>จำนวนตำบลที่มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและมีการเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p>924 ตำบล</p> <p>(ผล 249 ตำบล ร้อยละ 26.95)</p>	-	<p>270 ตำบล</p> <p>(ผล 12 ตำบล ร้อยละ 4.44)</p>	<p>460 ตำบล</p> <p>(เป้าหมายสะสม 688 ตำบล)</p> <p>(ผล 237 ตำบล ร้อยละ 34.45)</p>	<p>194 ตำบล</p> <p>(เป้าหมายสะสม 675 ตำบล)</p>	<p>- ตำบลมีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น และสามารถเชื่อมโยงแผนฯ กับหน่วยงานท้องถิ่น จำนวนรวม 249 ตำบล (คิดเป็นร้อยละ 26.95 ของเป้าหมายปี 2560) โดยเป็นแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคใต้ 36 ตำบล ภาคเหนือ 81 ตำบล ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 22 ตำบล ภาคกลาง และตะวันตก 37 ตำบล และภาคกรุงเทพฯ ปริมาณผลและตะวันออก 73 ตำบล</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป:</u></p> <p>1. สำนักงานภาคทั้ง 5 ภาค ดำเนินการเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นตามเป้าหมายที่แต่ละภาคกำหนดไว้ จำนวน 774 ตำบล (ภาคใต้ 187 ตำบล ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 178 ตำบล ภาคเหนือ 119 ตำบล ภาคกลางและตะวันตก 163 ตำบล กรุงเทพฯ และ ตะวันออก 127 ตำบล) ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงาน 337 ตำบล มีกำหนดการแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2560 และขั้นตอนการยกร่างแผน จำนวน 437 ตำบล</p> <p>2. คณะอนุกรรมการภาคและคณะทำงานติดตามระดับภาค/จังหวัด ติดตามผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคในแต่ละพื้นที่ ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและกำหนดมาตรการดำเนินการ</p>	<p>ปรับเป้าหมายแผนปฏิบัติการเพิ่มขึ้นตามคำรับรอง จากเดิม 500 ตำบล เป็น 924 ตำบล</p> <p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>- ฐานข้อมูลพื้นที่ไม่เป็นปัจจุบันหรือครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด ส่งผลให้การวิเคราะห์ข้อมูลและการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองต่อปัญหาความต้องการของชุมชนหรือบริบทของพื้นที่</p> <p>- การมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคประชาสังคมในพื้นที่ยังไม่ครอบคลุมและกว้างขวาง</p>								
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td>&lt;924</td> <td>924</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td>249</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<924	924	ผล	249							
	ไม่ผ่าน	ผ่าน													
เป้าหมาย (ตำบล)	<924	924													
ผล	249														
															

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p><b>3.2 การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด:</b></p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</i></p> <p>หมายเหตุเป้าหมาย 37 จังหวัด เป็นจังหวัดที่ขยายผลเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งดำเนินการไปแล้ว 40 จังหวัด</p> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (จังหวัด)</td> <td>&lt;37</td> <td>37</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td style="color: red;">14</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (จังหวัด)	<37	37	ผล	14		<p>37 จังหวัด</p> <p>(ผล 14 จังหวัด ร้อยละ 37.84)</p>	<p>5 จังหวัด</p>	<p>12 จังหวัด</p> <p>(เป้าหมาย สะสม 17 จังหวัด)</p>	<p>12 จังหวัด</p> <p>(เป้าหมาย สะสม 29 จังหวัด)</p> <p>(ผล 14 จังหวัด ร้อยละ 48.28)</p>	<p>8 จังหวัด</p> <p>(เป้าหมาย สะสม 23 จังหวัด)</p>	<p>การดำเนินการในไตรมาส 3 เกิดการเชื่อมโยงแผนฯ ระดับจังหวัด จำนวน 14 จังหวัด ซึ่งเป็นจังหวัดที่การจัดทำเอกสารเรียบร้อยแล้ว คือ แพร่ และสกลนคร และจังหวัดที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบเอกสาร ได้แก่ พิษณุโลก เพชรบูรณ์ สุราษฎร์ธานี ระนอง กระบี่ สงขลา พัทลุง ปัตตานี นราธิวาส นongคาย นongบัวลาภู และกาญจนบุรี</p> <p>ทั้งนี้ การดำเนินงานของทุกภาคอยู่ระหว่างการขับเคลื่อนและการดำเนินงาน ประสานความร่วมมือจากหน่วยงานราชการ ท้องถิ่น และภาคีต่างๆ โดยเฉพาะด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชนและที่อยู่อาศัย ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ภาคเหนือ</b> มีกระบวนการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดตาก โดยใช้ทุนเดิมของจังหวัดในการกำหนดยุทธศาสตร์สำคัญและพัฒนาแผนเพื่อนำไปสู่การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด</li> <li>- <b>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</b> มีกระบวนการดำเนินงานโดยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับอำเภอเชื่อมโยงจากแผนงานระดับตำบล สังเคราะห์แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับอำเภอ จังหวัด และเชื่อมโยงแผนกับภาคีความร่วมมือ</li> <li>- <b>ภาคกลางและตะวันตก</b> ดำเนินการเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงานใน จ.อ่างทอง คือ แผนแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยกับแผน กลุ่มจังหวัด</li> <li>- <b>ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก</b> เกิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดทั้ง 12 จังหวัด และบูรณาการแผนขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดร่วมกับหน่วยงานภาคี พร้อมทั้งถอดบทเรียนจังหวัดยุทธศาสตร์ 9 จังหวัด</li> </ul> <p><u>การดำเนินการต่อไป:</u></p> <p>1. สำนักงานภาคทั้ง 5 ภาคประสานความร่วมมือหน่วยงานและภาคีพัฒนาที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนกับแผนของหน่วยงาน ประเมินความพร้อมและปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลให้การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นไม่บรรลุผล</p>	<p><b>ปัญหา/อุปสรรค</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาแผนระดับจังหวัดแต่ละพื้นที่มีความแตกต่างกัน และระยะเวลาการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชนมีความล่าช้าไม่สอดคล้องกับระยะเวลาการจัดทำแผนของหน่วยงาน ซึ่งจะต้องอาศัยช่องทางและการประสานงานจากภาคส่วนต่าง ๆ โดยเฉพาะผู้นำและฐานข้อมูลจังหวัด</li> <li>- ความรู้ความเข้าใจของผู้ปฏิบัติงานและแกนนำขบวนองค์กรชุมชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและทักษะการเชื่อมโยงแผนภาคประชาชนสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัดที่ยังมีความแตกต่างและไม่เท่าทันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง</li> <li>- ท้องถิ่น ท้องที่ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังไม่เห็นความสำคัญของการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จังหวัดซึ่งต้องมีการจัดระบบการขับเคลื่อนงานตั้งแต่ระดับพื้นที่ให้มีความชัดเจน เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ เห็นเป้าหมายร่วมกัน นำไปสู่การร่วมมือ</li> </ul>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (จังหวัด)	<37	37														
ผล	14															

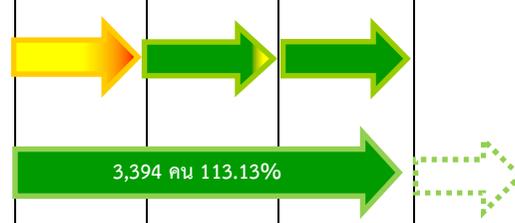
ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ																								
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																										
						2. ใช้กลไกคณะทำงานพัฒนาที่อยู่อาศัยจังหวัดในการเชื่อมโยงแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยกับหน่วยงานท้องถิ่น 3. คณะอนุกรรมการภาคและคณะทำงานติดตามระดับภาค/จังหวัด ติดตามผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคในแต่ละพื้นที่และประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง																									
<b>4.การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน</b> <b>4.1 การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนา</b> <b>กิจการของสภาองค์กรชุมชนตำบล</b>  (1) การสนับสนุนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล  <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</i>  สภาองค์กรชุมชนตำบลที่ได้รับการจัดตั้งเพิ่มขึ้น	736 ตำบล (ผล 366 ตำบล ร้อยละ 49.73)	75 ตำบล (ผล18 ตำบล ร้อยละ 24.00)	225 ตำบล (เป้าหมาย สะสม 282 ตำบล) (ผล53ตำบล ร้อยละ 18.79)	225 ตำบล (เป้าหมาย สะสม 464 ตำบล) (ผล295ตำบล ร้อยละ 63.58)	211 ตำบล (เป้าหมาย สะสม 370 ตำบล)	<b>ผลการดำเนินงานไตรมาส 3</b> ดำเนินการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล 295 ตำบล ( <i>คิดเป็นร้อยละ 63.58 ของเป้าหมายไตรมาส 3 และรวมจัดตั้งสภาฯ จำนวน 366 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 49.73 ของเป้าหมายปี 2560</i> ) <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมาย (ต.)</th> <th>ผล (ต.)</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>183</td> <td>45</td> <td>24.59</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>348</td> <td>165</td> <td>47.41</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>65</td> <td>15</td> <td>23.08</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตต.</td> <td>122</td> <td>122</td> <td>100.00</td> </tr> <tr> <td>กท./ตอ</td> <td>35</td> <td>19</td> <td>54.29</td> </tr> </tbody> </table>	ภาค	เป้าหมาย (ต.)	ผล (ต.)	ร้อยละ	เหนือ	183	45	24.59	อีสาน	348	165	47.41	ใต้	65	15	23.08	กลาง/ตต.	122	122	100.00	กท./ตอ	35	19	54.29	ปรับเป้าหมายแผนปฏิบัติการเพิ่มขึ้นตามคำรับรอง จากเดิม 609 ตำบล เป็น 736 ตำบล  <u>ปัญหา/อุปสรรค</u> - ความพร้อมของพื้นที่ในการเข้าสู่กระบวนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนมีความแตกต่างกัน
ภาค	เป้าหมาย (ต.)	ผล (ต.)	ร้อยละ																												
เหนือ	183	45	24.59																												
อีสาน	348	165	47.41																												
ใต้	65	15	23.08																												
กลาง/ตต.	122	122	100.00																												
กท./ตอ	35	19	54.29																												
<table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td>&lt;736</td> <td>736</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td><b>366</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<736	736	<b>ผล</b>	<b>366</b>						<b>การดำเนินการต่อไป:</b> - จากการสัมมนาฝ่ายบริหาร“ผลการดำเนินงาน เป้าหมายและแผนปฏิบัติการระยะ 3 เดือน (มี.ย.-ส.ค. 2560)” ของสถาบันฯ เมื่อวันที่ 23 -24 พฤษภาคม 2560 ได้มีการปรับเป้าหมายและเร่งรัดจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล ดังนี้ 1) ภาคที่มีความพร้อม รับเป้าหมายการจัดตั้งสภาฯ เพิ่มรวม 89 ตำบล 2) สำนักงานภาค จัดทำแผนปฏิบัติการ พร้อมจัดตั้งทีมเฉพาะกิจ และ																	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																													
เป้าหมาย (ตำบล)	<736	736																													
<b>ผล</b>	<b>366</b>																														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						รายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องรายเดือน รวมทั้งบันทึกและตรวจทานข้อมูลในระบบทุกเดือน - คณะอนุกรรมการสนับสนุนสภาองค์กรชุมชน และคณะอนุกรรมการภาคกำกับ ติดตามผลการจัดตั้งสภาฯ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเร่งรัดการดำเนินงาน	
(2) การสนับสนุนการพัฒนากิจการของสภาองค์กรชุมชนตำบล	1,855 ตำบล (ผล 1,436 ตำบล ร้อยละ 77.41)	280 ตำบล (ผล 339 ตำบล ร้อยละ 121.07)	550 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 491 ตำบล) (ผล 547 ตำบล ร้อยละ 111.40)	550 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 494 ตำบล) (ผล 550 ตำบล ร้อยละ 111.34)	475 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 419 ตำบล)	<p>ผลการดำเนินงานไตรมาส 3</p> <p>- เกิดการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลผ่านกระบวนการให้ความรู้แก่สมาชิกฯ และสอบถามการดำเนินงานของสภาฯ จำนวน 550 ตำบล (คิดเป็นร้อยละ 111.34 ของเป้าหมายไตรมาส 3 และคิดเป็นร้อยละ 77.41 ของเป้าหมายปี 2560)</p> <p>- การพัฒนากิจการสภาฯ ในช่วงที่ผ่านมาเป็นการประสานความร่วมมือกับคณะทำงานสภาฯ ในระดับจังหวัดเพื่อร่วมขับเคลื่อนสภาฯ ในภาค ประชุมสภาองค์กรชุมชนตำบลเพื่อดำเนินการตามภารกิจมาตรา 19 และ 21 พร้อมทั้งความเข้าใจสมาชิกในแนวทางเจตนารมณ์ และภารกิจตาม พรบ.สภาองค์กรชุมชน พ.ศ.2551</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> สำนักเลขานุการสภาองค์กรชุมชนและสำนักงานภาคพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนและเครื่องมือ เพื่อสนับสนุนการสอบถามคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล และจัดระดับความเข้มแข็งในการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชน พร้อมทั้งตรวจทานระบบข้อมูลทะเบียนสภาองค์กรชุมชนตำบลให้เป็นปัจจุบันเพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานของหน่วยงานและขบวนการองค์กรชุมชน</p>	<p><b>ปัญหา/อุปสรรค</b></p> <p>-คุณภาพของสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วมีความแตกต่างกัน บางพื้นที่มีความเข้มแข็งสามารถเป็นกลไกกลางในการจัดทำแผน พัฒนาตำบล และขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น รวมถึงการเชื่อมโยงหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับพื้นที่และระดับนโยบาย ขณะที่บางพื้นที่ต้องได้รับการพัฒนา จึงจะสามารถเป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนงานพัฒนาในพื้นที่ได้</p>



ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p><b>4.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน</b> ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p>จำนวนตำบลที่มีการยกระดับการดำเนินงานของกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลให้มีคุณภาพ</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td>&lt;500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td></td> <td><b>611</b></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500	<b>ผล</b>		<b>611</b>	<p>500</p> <p>ตำบล</p> <p>(ผล 611</p> <p>ตำบล</p> <p>ร้อยละ</p> <p>122.20)</p>	<p>100</p> <p>ตำบล</p> <p>(ผล110</p> <p>ตำบล</p> <p>ร้อยละ</p> <p>110.00)</p>	<p>150</p> <p>ตำบล</p> <p>(เป้าหมาย</p> <p>คงเหลือ 140</p> <p>ตำบล)</p> <p>(ผล327</p> <p>ตำบล</p> <p>ร้อยละ</p> <p>233.57)</p>	<p>150</p> <p>ตำบล</p> <p>(เป้าหมาย</p> <p>คงเหลือ 63</p> <p>ตำบล)</p> <p>(ผล 174</p> <p>ตำบล</p> <p>ร้อยละ</p> <p>276.19)</p>	<p>100</p> <p>ตำบล</p>	<p>- การดำเนินการไตรมาส 3 มีการสนับสนุนการพัฒนาและสมทบงบกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 174 กองทุน (คิดเป็นร้อยละ 276.19 ของเป้าหมายไตรมาส 3 รวมผลการสมทบฯ สะสม 611 กองทุน คิดเป็นร้อยละ 122.20 ของเป้าหมายปี 2560) โดยสมาชิกได้รับการสมทบจำนวน 409,587 คน</p> <p>- การติดตามสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชน</p> <p><b>ภาคเหนือ</b> ดำเนินการสอบทานและประเมินกองทุน พร้อมจัดเวทีร่วมเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์กองทุนสวัสดิการชุมชนร่วมกันเพื่อเชื่อมโยงหน่วยงานที่เป็นภาคี</p> <p><b>ภาคใต้</b> สอบทานกองทุนแล้วเสร็จ 1,027 กองทุนจากทั้งหมด 1,112 กองทุน โดยมีการแบ่งกองทุน เป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) กองทุนคุณภาพ A จำนวน 307 กองทุน 2) กองทุนคุณภาพ B จำนวน 312 กองทุน และ 3) กองทุนที่ต้องพัฒนา/ขบวนองค์กรชุมชนอ่อนแอ จำนวน 342 กองทุน</p> <p><b>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</b> จัดทีมสอบทานกองทุนเป็น 3 ทีมประกอบด้วย ภาคประชาชน พมจ. และพอช. ตรวจสอบทุกตำบล จากนั้นจะมีการคัดเลือกกองทุนที่มีการบริหารจัดการที่ดี/ตามเกณฑ์</p> <p><b>ภาคกลางและตะวันตก</b> กำหนดการสอบทานให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 และบันทึกข้อมูลเพื่อรับรองการมีตัวตนของแต่ละกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล โดยเป็นการสอบทานทุกมิติ/ประเด็นที่ขบวนองค์กรชุมชนดำเนินการตามที่ได้รับการสนับสนุนจากพอช.</p> <p><b>ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก</b> สอบทานและบันทึกข้อมูลเพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน</p> <p>- การขยายสมาชิกกองทุนสวัสดิการ ประสานความร่วมมือกับสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ในการขยายสมาชิกและหนุนเสริมงานกองทุนสวัสดิการชุมชน ในเบื้องต้นมีการหารือในระดับนโยบาย ได้แก่ รูปแบบ/การบริหารจัดการ ประเภทการจัด</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>-</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500														
<b>ผล</b>		<b>611</b>														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>สวัสดิการที่เหมาะสม พร้อมดำเนินการในจังหวัดนำร่อง 4 จังหวัด</p> <p>- การออกแบบเครื่องมือการส่งเสริมธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการ ร่วมศูนย์คุณธรรม และเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนทั่วประเทศ ออกแบบเครื่องมือการส่งเสริมธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการให้เป็นมาตรฐานกลาง บนพื้นฐาน 3 มิติ คือ ความดี มีความสามารถ และมีความสุข โดยจะจัดประชุมเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนระดับชาติในการทำความเข้าใจกับเครื่องมือการประเมิน ก่อนที่จะให้กองทุนสวัสดิการฯ ทั่วประเทศเริ่มประเมินตัวเอง</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> ภาคเหนือเร่งรัดการพิจารณาสมทบงบประมาณกองทุนสวัสดิการเพิ่มเติม และทุกภาคจัดกระบวนการสอบทาน/ประเมินกองทุนตามแผนให้แล้วเสร็จ</p>	
<p><b>4.3 การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลงทั้งแกนนำในพื้นที่และแกนนำงานพัฒนาประเด็นต่างๆ โดยการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรกลางและหลักสูตรการพัฒนาในแต่ละภาคตามบริบทพื้นที่ พร้อมพัฒนาเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน</b></p>	<p>3,000 คน (ผล 3,394 คน ร้อยละ 113.13)</p>	<p>500 คน (ผล 250 คน ร้อยละ 50)</p>	<p>1,100 คน (เป้าหมายสะสม 1,350 คน) (ผล 1,310 คน ร้อยละ 97.04)</p>	<p>1,100 คน (เป้าหมายสะสม 1,140 คน) (ผล 1,834 คน ร้อยละ 160.88)</p>	<p>300 คน</p>	<p>ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3</p> <p>- เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำจำนวนทั้งสิ้น 1,834 คน (คิดเป็นร้อยละ 160.88 ของเป้าหมายไตรมาส 3 รวมเป็น 3,394 คน คิดเป็นร้อยละ 113.13 ของเป้าหมายปี 2560) โดยเป็นการพัฒนาผู้นำตามโครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนองค์กรชุมชนในปี 2560 จำนวนรวม 1,260 คน และเป็นการพัฒนาผู้นำเชิงประเด็นงาน จำนวนรวม 574 คน (การพัฒนาแกนนำด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน ทั้งการส่งเสริมความรู้การพัฒนาคลัสเตอร์ต่างๆ และการจัดทำชุดความรู้เพื่อเผยแพร่กิจกรรมในพื้นที่ 319 คน การพัฒนาแกนนำด้านสภาองค์กรชุมชน 155 คน และการพัฒนาแกนนำด้านที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง 100 คน)</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> สำนักงานภาคทั้ง 5 ภาคดำเนินการพัฒนาศักยภาพแกนนำตามแผนงานที่แต่ละภาคกำหนดควบคุมกับการ</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>-</p>



ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						ขับเคลื่อนงานพัฒนาในพื้นที่ โดยมีการสรุปทบทวนการพัฒนาและผลการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการพัฒนา เสนอคณะอนุกรรมการภาคและคณะอนุกรรมการพัฒนาบุคลากรในงานขบวนองค์กรชุมชน เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาศักยภาพแกนนำต่อไป	
<p><b>5. การพัฒนากระบวนการเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นสู่ประชาคมอาเซียน:</b> ยกระดับพื้นที่ที่ดำเนินการในปี 2559 ซึ่งเป็นพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษในภาคต่าง ๆ โดยมีกลไกและแผนการขับเคลื่อนในพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งสร้างกระบวนการเรียนรู้งานพัฒนาชุมชนระหว่างเครือข่าย</p>	5 พื้นที่ (ผล 7 พื้นที่ ร้อยละ 140.00)	2 พื้นที่ (ผล 3 พื้นที่ ร้อยละ 150.00)	2 พื้นที่ (เป้าหมาย คงเหลือ 1 พื้นที่ (ผล 1 พื้นที่ ร้อยละ 100.00))	1 พื้นที่ (ผล 3 พื้นที่ ร้อยละ 300.00)	-	<p>ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 มีการดำเนินงานในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเพิ่มเติม 3 พื้นที่ ได้แก่ <b>เขตเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดมุกดาหาร</b> : เกิดการสัมมนา “ปัญหาการพัฒนาชุมชน : ชุมชนท้องถิ่นได้ขอบฟ้าอุษาคเนย์ ครั้งที่ 5” เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 เพื่อเปิดมุมมองให้เกิดความรู้ ความเข้าใจต่อสถานการณ์ของชุมชน นโยบายรัฐด้านการพัฒนาชุมชน และปัญหาการพัฒนาชุมชนของไทย และประเทศในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งประชาชนในพื้นที่จำเป็นต้องจะต้องออกแบบและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบ โดยการรวมกลุ่ม สร้างเครือข่าย เพื่อเสริมพลังของภาคประชาชน และได้รับประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเป็นธรรม <b>เขตเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดสงขลาและจังหวัดนราธิวาส</b> : สนับสนุนให้เกิดความเข้มแข็งของพื้นที่โดยใช้กลไกสภาองค์กรชุมชน พร้อมทั้งจัดเวทีทำความเข้าใจกับผู้แทนสภาองค์กรชุมชนในพื้นที่ รวม 100 คน ส่งผลให้แกนนำได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเพื่อนำข้อมูลไปขยายผลต่ออย่างสมาชิกในพื้นที่ ไปสู่การกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนและเตรียมความพร้อมของชุมชนเพื่อให้สามารถวางแผนพัฒนาพื้นที่ของตนเอง</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> ประสานหน่วยงานภาคีในพื้นที่ในการสนับสนุนและเป็นกลไกในการขับเคลื่อนร่วมกัน</p>	ปัญหา/อุปสรรค -



ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<p>6. การพัฒนาระบบข้อมูล องค์ความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์</p> <p>6.1 สนับสนุนการจัดการความรู้องค์กร และชุมชน</p> <p>ส่งเสริม การผลิต ชุดความรู้ ที่เกิดจาก ประสบการณ์ และการปฏิบัติงาน ในพื้นที่ ครอบคลุมงาน ประเด็นต่างๆ โดยเป็นการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมที่ประสบความสำเร็จ เพื่อ การสื่อสารประชาสัมพันธ์และขยายผล</p> <p>ทั้งนี้ ชุดความรู้จะมีลักษณะรูปแบบที่ หลากหลาย ทั้งการผลิตในรูปแบบของเอกสาร คู่มือ และสื่อต่าง ๆ</p>	500 ชุด (ผล 157 ชุด ความรู้ ร้อยละ 31.40)	(ผล35 ชุด)	200 ชุด (เป้าหมาย คงเหลือ 165 ชุดความรู้) (ผล55 ชุด ความรู้ ร้อยละ 33.33)	250 ชุด (เป้าหมาย สะสม 360 ชุด ความรู้) (ผล 67 ชุดความรู้ ร้อยละ 18.61)	50 ชุด (เป้าหมาย สะสม 343 ชุดความรู้)	<p>ในไตรมาส 3 เกิดชุดความรู้จากพื้นที่รูปธรรมงานพัฒนา รวม 67 ชุด ความรู้ (คิดเป็นร้อยละ 18.61 ของเป้าหมายไตรมาส 3 รวมเป็น 157 ชุดความรู้ คิดเป็นร้อยละ 31.40 ของเป้าหมายปี 2560) ได้แก่</p> <p>-ชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น :เกิดการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองด้านเศรษฐกิจและทุนของพื้นที่ภาคใต้และภาคกลางและตะวันตก จำนวน 53 ชุดความรู้</p> <p>-ชุดความรู้ด้านที่อยู่อาศัย : วิถีทัศน์ด้านที่อยู่อาศัย 2 เรื่อง ได้แก่ เรื่องบ้านมั่นคงเจ้าพระยาประชารัฐ “สร้างสุข มั่นคง ยั่งยืน” และ เรื่องบ้านใหม่ของคน (เคย) ไร้บ้าน และสารคดีสั้น “คน คลอง เมือง” 12 เรื่อง ผ่านช่องทางสื่อ Social Media ของสถาบันฯ</p> <p>ทั้งนี้ ชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่อยู่ระหว่างการตรวจทานและแก้ไขให้มีความสมบูรณ์ตามเกณฑ์การวัดผล จำนวน 160 ชุดความรู้ ดังนั้นคาดว่าเมื่อสิ้นสุดไตรมาส 4 จะชุดเกิดชุดความรู้ไม่น้อยกว่า 474 ชุด คิดเป็นร้อยละ 94.80 ของปีงบประมาณ 2560</p> <p>การดำเนินการต่อไป :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานภาค ประสานภาคีด้านวิชาการพัฒนาทักษะในการถอดองค์ความรู้พื้นที่รูปธรรมให้กับชุมชนและเจ้าหน้าที่ควบคู่กับการปฏิบัติงานในพื้นที่ เพื่อให้เกิดชุดความรู้ในการสื่อสาร เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และขยายผล</li> <li>- ประมวลบทเรียนและปัญหาอุปสรรคที่พบจากการดำเนินงานในพื้นที่ เพื่อเป็นแนวทางการทำงานในปีต่อไป</li> </ul>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>จากการดำเนินการที่ผ่านมา พบว่าชาวบ้านและเจ้าหน้าที่ยังขาดทักษะการถอดบทเรียนและจัดทำองค์ความรู้จากพื้นที่ รวมถึงช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะ</p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ			
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4					
<p><b>6.2 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์</b> ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p><b>การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td>&lt;100</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>หมายเหตุ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรมประชาสัมพันธ์เป็นเจ้าภาพตัวชี้วัด</li> <li>- งานสื่อสารการพัฒนาสำนักอำนวยการกลางรับผิดชอบหลักในตัวชี้วัด</li> </ul>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100	ร้อยละ 100	<p><b>ตัวชี้วัด</b> : การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนประกอบด้วย 3 ตัวชี้วัดย่อยและเกณฑ์การวัดผล ดังนี้</p> <p>(1) ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน (ร้อยละ 100)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำแผน</li> <li>- ดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- รายงานผลการดำเนินการเทียบกับแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน</li> </ul> <p>(2) ร้อยละ การชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์(ร้อยละ 100)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกลไกและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์</li> <li>- PMOC สำนักโฆษกฯ และกรมประชาสัมพันธ์ ร่วมกันกำหนดประเด็นข่าวที่ต้องการให้หน่วยงานชี้แจง</li> <li>- หน่วยงานชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบฯ ได้ทันตามระยะเวลาการตอบสนองที่กำหนดไว้</li> <li>- เจ้าภาพตัวชี้วัดสรุปผลการดำเนินการของหน่วยงานจากระบบฯ</li> </ul> <p>(3) ร้อยละของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่รับรู้และเข้าใจในการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญของรัฐบาล (ร้อยละ 75)</p>	<p>การดำเนินงานไตรมาส 3 มีการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบฯ 1 เรื่อง คือ กรณีสมาชิกกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลตาหลัง จังหวัดสระแก้ว ร้องเรียนการทุจริตเงินออกกองทุนวันละบาท ผ่านบล็อก Nation TV เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2560 และมีการรายงานข่าวทางสื่อออนไลน์เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 รวม 5 สื่อ สถาบันฯ ได้ดำเนินการลงพื้นที่ติดตาม และชี้แจงข้อเท็จจริงผ่านเวทีของขบวนการชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับจังหวัด พร้อมทั้งเสนอข่าวผ่านผู้จัดการออนไลน์ วันที่ 10 เมษายน 2560 และหนังสือพิมพ์เนชั่นรายสัปดาห์ ฉบับวันที่ 5 พฤษภาคม 2560</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> สำนักอำนวยการกลางดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและเกณฑ์การวัด</p>	<p>ปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดและการวัดผลตามคำรับรองฯ</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน								
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100								

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ						
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4								
<p><b>7. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร</b></p> <p>เป็นการวัดความสำเร็จใน 5 ประเด็นสำคัญ คือ ความพึงพอใจ การเบิกจ่ายงบประมาณ การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงาน และศักยภาพในการเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</i></p> <p><b>7.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ:</b></p> <table border="1" data-bbox="78 821 515 885"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td>&lt;80</td> <td>80</td> </tr> </tbody> </table> <p>1) การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ</p> <p>2) เสนอรายงานผลการปรับปรุงงานตามผลการสำรวจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ต่อคณะกรรมการฯ</p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<80	80	ร้อยละ 80	ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส				<p>- ดำเนินการตามแนวทางสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยประสานความร่วมมือศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในการสำรวจความพึงพอใจกลุ่มเป้าหมายผู้รับบริการของสถาบันฯ</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> สำนักนโยบายและแผน ร่วมกับศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ประมวลและวิเคราะห์ผลการสำรวจความพึงพอใจ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ ภายในเดือนสิงหาคม 2560</p>	ปัญหา/อุปสรรค -
	ไม่ผ่าน	ผ่าน											
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<80	80											

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p><b>7.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน</b></p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td>&lt;96</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td><b>77.38</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96	<b>ผล</b>	<b>77.38</b>		1,996.73 ล้านบาท (ผล 1,545.10 ล้านบาท ร้อยละ 77.38)	415.94 ล้านบาท (ผล 126.30 ล้านบาท ร้อยละ 35.43)	547.34 ล้านบาท (เป้าหมายสะสม 884.12 ล้านบาท) (ผล 929.41 ล้านบาท ร้อยละ 105.12)	502.42 ล้านบาท (เป้าหมาย คงเหลือ 398.09 ล้านบาท) (ผล 446.20 ล้านบาท ร้อยละ 112.08)	402.88 ล้านบาท (เป้าหมายสะสม 354.77 ล้านบาท)	<p>- ผลการเบิกจ่ายตามแผนฯ ของสถาบันฯ ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2560 จำนวน 446.20 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 112.08 ของเป้าหมายไตรมาส 3 รวมเบิกจ่ายได้ 1,545.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.38 ของเป้าหมายปี 2560) โดยเป็นการเบิกจ่ายงบประมาณอุดหนุนตามแผนการเบิกจ่ายจากกรมบัญชีกลาง จำนวน 1,334.90 ล้านบาท และเบิกจ่ายงบประมาณดำเนินการ (งบบริหารจัดการ งบลงทุนและงบพัฒนาในการปฏิบัติงาน) จำนวน 210.20 ล้านบาท)</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p> <p>- สำนักงานภาคเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ได้มีการอนุมัติให้กับขบวนองค์กรชุมชนแล้วในแต่ละภาค รวมทั้งสอบทานและทบทวนโครงการที่ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณในปีที่ผ่านมาเสนอคณะอนุกรรมการภาค พิจารณาทบทวนและติดตามผลการดำเนินงานแต่ละโครงการ</p>	ปัญหา/อุปสรรค -
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96														
<b>ผล</b>	<b>77.38</b>															
<p><b>7.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (มีตัวชี้วัดย่อย 19 ตัวชี้วัด)ซึ่งเป็นการวัดผลการบริหารของคณะกรรมการสถาบันฯ ใน 2 ด้าน คือ</b></p> <p>(1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ: การพิจารณาแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ระบบงานสำคัญในการกำกับติดตาม การรายงานผลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</p> <p>(2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ: การประเมินตนเอง และการพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ</p>	4.000 คะแนน (ผล 3.01)	<p>ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (คะแนน)</td> <td>&lt;4.000</td> <td>คะแนน 4.0000 ขึ้นไป</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td><b>3.01</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (คะแนน)	<4.000	คะแนน 4.0000 ขึ้นไป	<b>ผล</b>	<b>3.01</b>		<p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการปฏิบัติงานระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญตามตัวชี้วัด ก.พ.ร. ปีงบประมาณ 2560 ไตรมาส 2 (มกราคม-มีนาคม 2560) ได้แก่ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการสารสนเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส 2 (มกราคม-มีนาคม 2560) ประจำปี 2560 ในการประชุมครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 256</p> <p>- การพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ : การลงพื้นที่ปฏิบัติการชุมชนริมคลอง 2 แห่ง คือ ชุมชนบางบัวร่วมใจพัฒนา (สะพานไม้ 2) และชุมชนศาลเจ้าสมบุญ 54 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 โดยมีการสอบถามการดำเนินงาน และร่วมแลกเปลี่ยนสถานการณ์/ข้อคิดเห็นกับชุมชน</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป :</i> รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญตาม</p>	-
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (คะแนน)	<4.000	คะแนน 4.0000 ขึ้นไป														
<b>ผล</b>	<b>3.01</b>															

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						เกณฑ์การวัดผล	
<p><b>7.4 การพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงาน</b></p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</i></p> <p>การปรับปรุงกระบวนการสนับสนุนการพัฒนา ขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>1) การปรับโครงสร้างการทำงาน พอช. และ กลไกสนับสนุนการขับเคลื่อนงานพัฒนา ขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>2) การกำหนดแนวทางและระบบสารสนเทศ สนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>3) การจัดทำมาตรฐานการสนับสนุนการพัฒนา ขบวนการองค์กรชุมชน</p>		<p><b>ไตรมาส 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ข้อเสนอแนะทางการจัดโครงสร้างการทำงาน พอช. และแนวทางสำคัญในการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน</li> <li>• แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชนระดับตำบล จังหวัด และภาค</li> </ul> <p><b>ไตรมาส 2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รายงานผลการทบทวนกลไกและบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ</li> <li>• กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างการทำงาน และการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน</li> <li>• รายงานผลการทบทวนและวิเคราะห์ฐานข้อมูลที่มีอยู่ การพัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารโครงการด้านการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน</li> <li>• คู่มือการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน และระบบสารสนเทศการบริหารโครงการด้านการพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560</li> <li>• รายงานการประชุมทำความเข้าใจและออกแบบ</li> </ul>	<p>ในไตรมาส 3 ดำเนินการตามเป้าหมายเกณฑ์การวัดผล การพัฒนาระบบสารสนเทศโปรแกรมงานพื้นที่เพื่อการแสดงผลบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ (on mobile) โดยพัฒนาต่อยอดจากโปรแกรมพื้นที่ปฏิบัติการชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง (Area Interop) ซึ่งเป็นเครื่องมือหลักในการสนับสนุนนโยบายกระจายการบริหารจัดการไปสู่สำนักงานภาคและขบวนการองค์กรชุมชนให้มีความสะดวกและรวดเร็วในการใช้งานมากขึ้นใน 3 ประเด็นงาน คือ สภาองค์กรชุมชน สวัสดิการชุมชน และเศรษฐกิจและทุนชุมชน ผ่านอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ (mobile) พร้อมทั้งสามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ต่อ โดยสามารถดาวน์โหลดไฟล์ข้อมูลเป็น PDF เพื่อส่งออกทางอีเมลหรือส่งออกทางเครื่องพิมพ์ เป็นการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ (open data) และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่สถาบัน และ ขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>รูปแบบของการแสดงผลข้อมูลงานพัฒนา บนอุปกรณ์เคลื่อนที่ มีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dashboard ภาพรวมระดับประเทศ ของข้อมูลกองทุนสวัสดิการชุมชน สภาองค์กรชุมชน และเศรษฐกิจและทุนชุมชน <ul style="list-style-type: none"> <li>• จำนวนสรุปภาพรวมประเด็นงานพัฒนาทั้งประเทศ</li> <li>• ข้อมูลสภาองค์กรชุมชน</li> <li>• ข้อมูลสวัสดิการชุมชน</li> </ul> </li> <li>2. กองทุนสวัสดิการชุมชน ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dashboard ข้อมูลภาพรวมกองทุนสวัสดิการชุมชนทั่ว</li> </ul> </li> </ol>	<p>ปรับเพิ่มตัวชี้วัดและการวัดผลตามคำรับรอง</p>			

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
		<p>กระบวนการสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● มาตรฐานร่วมการสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน</li> </ul> <p><b>ไตรมาส 3</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ยกระดับและพัฒนาระบบสารสนเทศโปรแกรมงานพื้นที่ on mobile เพื่อการเข้าถึงระบบข้อมูลในงานพัฒนาพื้นที่</li> </ul> <p><b>ไตรมาส 4</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● รายงานผลการศึกษาและประเมินผลการปรับโครงสร้างการทำงานของ พอช. พร้อมปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ</li> <li>● สำรองการประเมินประสิทธิภาพการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน</li> <li>● รายงานผลดำเนินงานตามมาตรฐานการสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนของสำนักงานภาค 5 ภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 พร้อมปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการยกระดับมาตรฐานการสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร</li> </ul>				<p>ประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ข้อมูลกองทุนสวัสดิการในพื้นที่</li> </ul> <p>3.สภากองกร์ชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Dashboard ภาพรวมข้อมูลสภากองกร์ชุมชนทั่วประเทศ</li> </ul> <p>ประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ข้อมูลสภากองกร์ชุมชน</li> </ul> <p>4.เศรษฐกิจและทุนชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Dashboard ภาพรวมข้อมูลเศรษฐกิจและทุนชุมชนทั่วประเทศ</li> </ul> <p>ประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ข้อมูลเศรษฐกิจและทุนชุมชน</li> </ul> <p>5.รายงานข้อมูลงานพัฒนา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● รายงานสภากองกร์ชุมชน</li> <li>● รายงานสวัสดิการชุมชน</li> <li>● รายงานเศรษฐกิจและทุนชุมชน</li> <li>● รายงานเครือข่ายเศรษฐกิจและทุนชุมชน</li> </ul>	
7.5 ศักยภาพในการเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาประเทศตามแผนหรือนโยบายระดับชาตินโยบายที่สำคัญของรัฐบาล		<p><b>ไตรมาส 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● แนวทางขับเคลื่อนการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และคู่มือการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัย</li> </ul>				<p>- การดำเนินงานในไตรมาส 1 เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>- ในไตรมาส 3 ดำเนินการจัดประชุมรับฟังความเห็นการขับเคลื่อนแผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี และร่วมกับกระทรวงพม. ปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัยเป็น 20 ปี ตามนโยบายของรัฐบาล เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ปรับเพิ่มตัวชี้วัดและการวัดผลตามคำรับรอง</p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ							
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4									
<p>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p>แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ในเรื่องการพัฒนาที่อยู่อาศัย</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td>&lt;100</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานการจัดงานวันที่อยู่อาศัยโลก (World Habitat Day) และ การ เข้าร่วม ประชุม สหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาที่อยู่อาศัยและเมืองอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 3 (Habitat III)</li> </ul> <p><b>ไตรมาส 4 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด 10 จังหวัด (ภาคละ 2 จังหวัด)</li> <li>ชุดความรู้บูรณาการการพัฒนาที่อยู่อาศัยในเมืองและชนบท จำนวน 5 ชุด</li> <li>รายงานผลการสัมมนาฯรับฟังความคิดเห็นการจัดทำข้อเสนอการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้บรรลุผลตามเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี (พ.ศ. 2559 - 2568)</li> <li>รายงานผลการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560</li> </ul>				<p>เครือข่ายสถาบันการศึกษา คณะทำงานขับเคลื่อนนโยบายที่อยู่อาศัยแห่งชาติ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคประชาสังคม ขบวนการชุมชนและเจ้าหน้าที่ พอช. เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย และบทบาทการดำเนินงานของ พอช.</p> <p><u>การดำเนินการ</u></p> <p>- สำนักงานภาค 5 ภาคดำเนินงานจัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด ซึ่งแต่ละภาคกำหนดเป้าหมาย ได้แก่</p> <p>ภาคเหนือ : เชียงราย ลำปาง อุตรดิตถ์  ภาคกลางและตะวันตก : ราชบุรี ชัยนาท  ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : ขอนแก่น กาฬสินธุ์  ภาคกรุงเทพฯและตะวันออก : ฉะเชิงเทรา นนทบุรี ปทุมธานี  ภาคใต้ : นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี พัทลุง</p>		
	ไม่ผ่าน	ผ่าน												
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100												
<p><b>8. การบริหารและพัฒนาบุคลากร</b></p> <p>1) พัฒนาคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน (ผู้ปฏิบัติงาน 267 คน)</p> <p>3) ส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร</p>	<p>ร้อยละ 80 (ผล 267 คน ร้อยละ 124.77)</p>	<p>ร้อยละ 20 (ผลสะสม 150 คน ร้อยละ 280.90)</p>	<p>ร้อยละ 40 (ผลสะสม 267 คน ร้อยละ 249.53)</p>	<p>ร้อยละ 60</p>	<p>ร้อยละ 80</p>	<p>การดำเนินงานบริหารและพัฒนาบุคลากรของสถาบันฯ ในไตรมาส 3 มีดังนี้</p> <p>1) การบริหารบุคลากร: การจัดทำและประกาศหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2560 โดยกำหนดให้ตัวชี้วัดรายบุคคลเป็นส่วนหนึ่งของผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนมากขึ้น และมีการแต่งตั้งผู้ปฏิบัติงานอาวุโส จำนวน 94 คน ตามหลักเกณฑ์ความก้าวหน้าสายอาชีพ (Career Path) 3. การทดสอบการใช้งานจริง ระบบสารสนเทศบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) 4 ระบบ และจัดอบรมการใช้งานโปรแกรมในระบบผู้ปฏิบัติงานการจัดการตนเอง (Employee Self Service) คาดว่าจะเริ่มใช้ระบบได้จริงในวันที่ 1 สิงหาคม 2560</p> <p>2) การพัฒนาบุคลากร : เกิดการจัดหลักสูตรการอบรม ครอบคลุม</p>	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>- ความรู้ความเข้าใจของผู้ปฏิบัติงานยังไม่เท่าทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงและความเคลื่อนไหวของการพัฒนารวมถึงนโยบายต่าง ๆ ที่ลงสู่ระดับพื้นที่</p>							

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย ปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ได้แก่ ผู้ปฏิบัติงานกลุ่มตำแหน่งสถาปนิก-วิศวกร นักสื่อสาร พอช. (CODI MASS) เว็บไซต์โลกทัศน์ผู้ปฏิบัติงาน พอช. ครั้งที่ 3 หัวข้อ “พูด” ที่ให้มากกว่าคำว่า “พูด” อบรมการเขียนรายงาน(ตัวชี้วัด) สำหรับกลุ่มงานสนับสนุนและบริหารองค์กร และกลุ่มงานยุทธศาสตร์ และอบรมการใช้งานคอมพิวเตอร์ได้อย่างปลอดภัย และสามารถแก้ไขปัญหาการใช้งานได้เบื้องต้น นอกจากนี้ยังเกิดการแลกเปลี่ยนการทำงานระหว่างทีมสนับสนุนสำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ ส่งผลให้เกิดการเรียนรู้/พัฒนาการทำงานระหว่างกัน และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ของผู้ปฏิบัติงานสนับสนุนทั้งสองภาคอีกด้วย</p>	