

รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย. 2560) ประจำปีงบประมาณ 2560

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติงานของสถาบันฯ ปีงบประมาณ 2560 เป็นการดำเนินงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 ประเด็น ประกอบด้วย

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง
2. การประสานความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและภาคที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนนำไปสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

โดยครอบคลุมภารกิจสำคัญตามนโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ นโยบายรัฐบาล และภารกิจองค์กร ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ตามแผนงาน/โครงการสำคัญ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง

1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท

เป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี (พ.ศ. 2559 - 2568) และนโยบายรัฐบาล โดยมีการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

1.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง” แนวทางการดำเนินงานโครงการบ้านมั่นคงในปีงบประมาณ 2560 มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่อาศัยอย่างเป็นระบบทั้งเมืองในทุกมิติ เป็นการพัฒนามากกว่าเรื่องบ้าน โดยเชื่อมโยงกลไกทุกภาคส่วนในการทำงานร่วมกันอย่างมีสมดุลทั้งขบวนการองค์กรชุมชน หน่วยงานท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และภาคีพัฒนา รวมถึงการพัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่ายองค์กรชุมชน โดยในปีงบประมาณ 2560 มีเป้าหมายในการดำเนินงาน 5,000 ครัวเรือน ซึ่งผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนการองค์กรชุมชน จำนวนทั้งสิ้น 5,186 ครัวเรือน โดยเป็นการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนการองค์กรชุมชนในพื้นที่ภาคเหนือ 964 ครัวเรือน ภาคใต้ 1,091 ครัวเรือน ภาคกรุงเทพฯและตะวันออก 1,243 ครัวเรือน ภาคกลางและตะวันตก 512 ครัวเรือน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 544 ครัวเรือน เครือข่ายสลัมสี่ภาค 381 ครัวเรือน โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยปทุมธานีโมเดล 384 ครัวเรือน และโครงการที่อยู่อาศัยชุมชนริมแม่น้ำเจ้าพระยา จำนวน 67 ครัวเรือน

1.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ชุมชนริมแม่น้ำเจ้าพระยา และปทุมธานีโมเดล เป็นการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลในการกำหนดมาตรการจัดระเบียบและแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดและสร้างที่อยู่อาศัยรुक้าแนวลำคลองและทางระบายน้ำ

○ **โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง** ดำเนินการในพื้นที่คลองลาดพร้าวและคลองบางซื่อ ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (พ.ศ.2559 - 2561) มีเป้าหมายดำเนินการใน 52 ชุมชน 7,081 ครัวเรือน โดยในไตรมาส 4 มีความคืบหน้าการดำเนินงาน ดังนี้

- **ด้านการประสานนโยบาย**

- 1) ระบบการติดตามและบริหารโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และผู้เกี่ยวข้องทุกวันจันทร์
 - 2) จัดตั้งกองอำนวยการร่วมพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองและริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา (กอร.ชค.) เพื่อดำเนินการขับเคลื่อนงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน โดยมีการประชุมติดตามงานทุกวันศุกร์
 - 3) มีการนำเสนอความคืบหน้าผลการดำเนินงานต่อคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูปบริหารราชการแผ่นดิน คณะที่ 5 ภายใต้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาอุทกภัยน้ำสาธารณะ (คลองลาดพร้าว) เป็นประจำทุกเดือน
 - 4) การดำเนินงานตาม Action Plan เพื่อขับเคลื่อนงานโดยบูรณาการร่วมกับ 8 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - 5) ประชุมวางแผนการขับเคลื่อนงานและการก่อสร้างบ้านให้สัมพันธ์กับการก่อสร้างเขื่อนของกรุงเทพมหานคร โดยมีการประชุมหารือติดตามความคืบหน้าในระดับเขตทุกสัปดาห์
- **ดำเนินงานในพื้นที่** การดำเนินงานในพื้นที่คลองลาดพร้าวและคลองบางซื่อ
 - 1) สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและและเงินช่วยเหลือ 34 ชุมชน 3,524 ครัวเรือน
 - 2) สร้างบ้านแล้วเสร็จ จำนวน 12 ชุมชน 849 ครัวเรือน
 - 3) อยู่ระหว่างการดำเนินการรื้อย้ายและก่อสร้าง จำนวน 18 ชุมชน 434 ครัวเรือน
 - **กิจกรรมสำคัญเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน**
 - 1) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการประชารัฐร่วมใจ สร้างวินัยการจัดการขยะชุมชนริมคลอง 3 ฝ่าย ได้แก่ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน เครือข่ายพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมคูคลอง และกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2560 ทั้งนี้ มีการจัดกิจกรรมศึกษาดูงานชุมชนสงวนคำ เขตหนองแขม ซึ่งเป็นชุมชนต้นแบบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อแลกเปลี่ยนและนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการจัดการปัญหาขยะมูลฝอยในชุมชนริมคลอง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2560
 - 2) การลงพื้นที่ติดตามความคืบหน้า และสร้างความเข้าใจกับชุมชนสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน กรุงเทพมหานครและสำนักงานเขตในพื้นที่เขตหลักสี่ ดอนเมือง บางเขน ห้วยขวาง สายไหม จตุจักร และวังทองหลาง รวมทั้งเกิดการร่วมหารือแนวทางการพัฒนาและคลี่คลายข้อติดขัดในการดำเนินงานของสหกรณ์บ้านมั่นคงเลียบคลองสองสามัคคี
 - 3) กรมธนารักษ์ และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนจัดพิธีมอบสัญญาเช่าที่ราชพัสดุ จำนวน 7 ชุมชน 8 สัญญาเช่า เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560
 - 4) งานยกเสาเอกชุมชนสามัคคีร่วมใจและชุมชนร้อยกรอง เขตบางเขน ในวันที่ 6 กรกฎาคม 2560 ชุมชนหลังกรมวิทยาศาสตร์ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 และชุมชนประชาชนกุลเฟสแรก จำนวน 12 หลังคาเรือน จากทั้งหมด 60 ครัวเรือน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560
 - 5) สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาสหกรณ์ตามโครงการบริหารจัดการสิ่งก่อสร้างรुक้าคลองลาดพร้าว โดยมีสหกรณ์จำนวน 19 แห่งและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วม เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560

ยกเสาเอกสร้างบ้านริมคลองที่ชุมชนหลังกรมวิทย์ 122 หลัง



วันที่ 19 กรกฎาคม 2560 พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงแก้ว รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.) เป็นประธานยกเสาเอกสร้างบ้านริมคลองที่ชุมชนหลังกรมวิทยาศาสตร์ทหารบก 122 หลัง โดยมีนายเชาวฤทธิ์ ทรงนวัตรัตน์ ผู้อำนวยการเขตจตุจักร นายสมชาติ ภาระสุวรรณ รักษาการผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) และเครือข่ายพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมคูคลองคลองประมาณ 200 คนให้การต้อนรับ

ชุมชนหลังกรมวิทยาศาสตร์ทหารบก ตั้งอยู่ในที่ดินราชพัสดุ มีเนื้อที่ประมาณ 4 ไร่ 41 ตารางวา มีบ้านเรือนทั้งหมด 122 หลังคาเรือน เข้าร่วมโครงการบ้านประชารัฐริมคลอง เพื่อให้ทางรัฐบาลสามารถสร้างเขื่อนระบายน้ำป้องกันน้ำท่วมได้ โดยชุมชนได้รับสัญญาเช่าที่ดินจากกรมธนารักษ์ใน

เดือนมีนาคม 2559 อัตราตารางวาละ 1.75 บาทต่อเดือน ในเดือนเมษายนที่ผ่านมา เริ่มรื้อย้ายบ้านเพื่อเตรียมก่อสร้างบ้านใหม่ในชุมชนเดิม ซึ่งหลังจากพิธีลงเสาเอก ชุมชนจะเริ่มก่อสร้างบ้านเฟสแรกจำนวน 44 หลัง เฟสที่สอง 44 หลัง และเฟสที่สาม 34 หลัง มีกำหนดแล้วเสร็จทั้งหมดในช่วงต้นปี 2561 ด้านการดำเนินการ ชุมชนหลังกรมวิทย์ฯ ได้เข้าร่วมกับสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงคลองลาดพร้าวจตุจักร จำกัด เพื่อให้มีฐานะเป็นนิติบุคคลในการทำสัญญาและนิติกรรมต่างๆ การบริหารจัดการการก่อสร้างบ้าน และดูแลเรื่องสินเชื่อจากพอช. โดยมีคณะกรรมการสหกรณ์ฯ จำนวน 15 คน รวมทั้งมีการพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น เรื่องสิ่งแวดล้อม ไม่ให้มีการปล่อยน้ำเสียลงคลอง โดยใช้ถังดักไขมันในครัวเรือน และส่งเสริมอาชีพชาวชุมชนให้มีรายได้ ฯลฯ



พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงแก้ว รมว.พม.กล่าวในการเปิดงานว่า รัฐบาลให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้ทั่วประเทศ จึงมอบหมายให้กระทรวงการพัฒนาสังคมฯ จัดทำแผนยุทธศาสตร์ 20 ปีเพื่อรองรับเรื่องที่อยู่อาศัยของประชาชน ซึ่งจากข้อมูลพบว่าประเทศไทยมีครัวเรือนทั้งหมดประมาณ 25 ล้านครัวเรือน มีความต้องการที่อยู่อาศัยประมาณ 5 ล้านครัวเรือน โดยกระทรวง พม.ได้มอบหมายให้

การเคหะแห่งชาติและสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนจัดทำแผนงานเพื่อรองรับพี่น้องที่มีความเดือดร้อนเรื่องที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ

นายสมชาติ ภาระสุวรรณ รักษาการ ผอ.พอช.กล่าวว่า การพัฒนาที่อยู่อาศัยในคลองลาดพร้าวในช่วงเดือนกรกฎาคม-กันยายนอยู่ในระหว่างการดำเนินรื้อย้ายและก่อสร้างบ้านใหม่ รวม 23 ชุมชน จำนวน 2,724 ครัวเรือน และในเดือนตุลาคม 2560 จะดำเนินการอีก 7 ชุมชน รวม 1,391 ครัวเรือน ซึ่งในภาพรวมก็ถือว่าโครงการได้ดำเนินการไปตามแผนงาน แต่อาจจะมือปสรครค่าช้าบ้าง เนื่องจากอยู่ในช่วงฤดูฝน นอกจากนี้จากการที่หลายหน่วยงานได้ร่วมกันชี้แจงสร้างความเข้าใจกับ



กลุ่มประชาชนที่ยังไม่เข้าร่วม เช่น กรุงเทพมหานคร สำนักงานเขต เจ้าหน้าที่ทหาร ตำรวจ รวมทั้งการใช้มาตรการทางกฎหมายดำเนินการกับแกนนำกลุ่มที่คัดค้าน เชื่อว่าจะทำให้โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองมีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการพัฒนาที่อยู่อาศัยในชุมชนหลังกรมวิทยาศาสตร์ทหารบก จำนวน 122 ครัวเรือนนั้น ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน รวมทั้งสิ้น 49,592,500 บาท ประกอบด้วย งบช่วยเหลือลดภาระหนี้สิน จำนวน 8,784,000 บาท งบอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวน 3,050,000 บาท งบสาธารณูปโภค 6,100,000 บาท และงบสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยรวม 31,658,500 บาท

ที่มา ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา : งานสื่อสารองค์กร พอช. รายงาน

○ **โครงการที่อยู่อาศัยชุมชนริมแม่น้ำเจ้าพระยา** เป็นโครงการพัฒนาพื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาจากสะพานพระราม 7 ถึงสะพานสมเด็จพระปิ่นเกล้า รวมสองฝั่ง 14 กิโลเมตร ชุมชนเป้าหมาย 12 ชุมชน 309 ครัวเรือน ดำเนินการในปี 2559 จำนวน 8 ชุมชน 114 ครัวเรือน และปี 2560 จำนวน 4 ชุมชน 195 ครัวเรือน ความคืบหน้าของการดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 4 มีดังนี้

1. การย้ายไปอยู่อาคาร ชสทบ. : อยู่ระหว่างการซ่อมแซมอาคาร
2. การย้ายไปอยู่อาคารเคหะท่าตำหนัก สำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบ 23 ครัวเรือน : เตรียมการทำสัญญาซื้อขายกับการเคหะแห่งชาติ ภายในเดือนสิงหาคม 2560
3. การย้ายไปซื้อที่ดินและสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ที่ตำบลบางใหญ่ จำนวน 63 ครัวเรือน : มีการจัดตั้งสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงมิตรคามร่วมใจ จำกัดแล้ว เบิกจ่ายงบประมาณสินเชื่อกับ พอช. เพื่อซื้อที่ดินแล้วเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560
4. การซื้อที่ดินและสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ที่ตำบลบางลำ จำนวน 53 ครัวเรือน : อยู่ระหว่างการเจรจาเรื่องที่ดินและการออกแบบผังชุมชน

○ **ปทุมธานีโมเดล** เป็นโครงการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยเพื่อคนยากจนที่บุกรุกที่ดินสาธารณะชุมชนริมคลองหนึ่ง ในเขตเทศบาลเมืองท่าโขลงและเทศบาลเมืองคลองหลวง จ.ปทุมธานี และสร้างความมั่นคงในที่อยู่อาศัยแห่งใหม่ให้กับผู้อยู่อาศัยในชุมชนคลองหนึ่งเดิม โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมอย่างบูรณาการ ความคืบหน้าของการดำเนินโครงการในไตรมาสที่ 4 มีดังนี้

1. สหกรณ์เคหสถานปทุมธานีโมเดล จำกัด : ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่และออกแบบการก่อสร้าง
2. สหกรณ์บ้านมั่นคงไทยมุสลิม จำกัด : มีการตรวจรับการก่อสร้างบ้านเฟส 1 จำนวน 28 หลังคาเรือน และเฟส 2 จำนวน 70 หลังคาเรือน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตกแต่งภายใน

1.3 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน ในไตรมาสที่ 4 สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

○ **ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่** อยู่ระหว่างการก่อสร้าง แล้วเสร็จ 40% ของงานตัวอาคาร ศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านเชียงใหม่ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในต้นปี 2561

○ **ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น** คณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดิน ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 อนุมัติวงเงินเพื่อซื้อที่ดิน จำนวน 16.5 ล้านบาท บริเวณชุมชนเหล่านาดี 12 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น จำนวน 3 ไร่

1.4 โครงการบ้านพอเพียงชนบท เป็นการสนับสนุนพัฒนาที่อยู่อาศัยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชนบทที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย สภาพที่อยู่อาศัยไม่มั่นคง ซึ่งจากการสัมมนากำหนดแนวทางการขับเคลื่อนงานโครงการบ้านพอเพียงชนบท ปี 2560 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 โดยมีแกนนำขบวนองค์กรชุมชนทั้งเชิงพื้นที่และเชิงประเด็นงานต่าง ๆ เข้าร่วม ได้มีการสร้างความเข้าใจและกำหนดแผนปฏิบัติการ

ขับเคลื่อนงานโครงการบ้านพอเพียงชนบท โดยมีแนวคิดสำคัญ คือ สร้างบ้าน สร้างความสุข สร้างความมั่นคง คุณภาพชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี ให้คนจนทั่วประเทศ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 เกิดการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคีพัฒนาในพื้นที่ในการสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย จัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับตำบล ซึ่งมีอนุมัติงบประมาณสนับสนุนในพื้นที่ 73 จังหวัด 722 ตำบล 10,006 ครัวเรือน และประสานและบูรณาการความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรเพื่อดำเนินการซ่อมแซม/ปรับปรุง/สร้างบ้านแล้วเสร็จ ณ เดือนสิงหาคม 2560 ทั้งสิ้น 7,537 ครัวเรือน ทั้งนี้สำนักงานบ้านมั่นคงร่วมกับสำนักงานภาคดำเนินการสรุปทบทวนการดำเนินโครงการบ้านพอเพียงชนบท ปี 2560 เพื่อนำบทเรียนที่ได้ประกอบการวางแผนการดำเนินโครงการปี 2561 ระดับภาคทั้ง 5 ภาค

ภาค	การอนุมัติ			ซ่อมสร้างแล้วเสร็จ
	จำนวนจังหวัด	จำนวนตำบล	จำนวนครัวเรือน	จำนวนครัวเรือน
1.เหนือ	15	275	2,061	1,490
2.ตะวันออกเฉียงเหนือ	19	167	1,957	1,161
3.ใต้	14	65	2,077	1,527
4.กลางและตะวันตก	15	158	1,911	2,050
5.กรุงเทพฯ และตะวันออก	10	57	2,000	1,309
รวม	73	722	10,006	7,537

การดำเนินการบ้านพอเพียงชนบทในระดับพื้นที่

➤ **ภาคกลางและตะวันตก** : สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน สำนักงานภาคกลางและตะวันตก ร่วมกับขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดอุทัยธานี ปิดงานมอบบ้านพอเพียงและบ้านมั่นคงชนบทปี 2560 โดยมีบ้านพอเพียงชนบท 5 ตำบล ได้แก่ ต.ทุ่งพง ต.สุขฤทัย ต.ห้วยคต ต.ประดู่ยืน ต.น้ำรอบ 162 ครัวเรือน งบประมาณทั้งสิ้น 2,575,800 บาท มีการขยายผลการซ่อมสร้างเพิ่มขึ้น 11 ครัวเรือน รวม 173 ครัวเรือน ทั้งนี้ มีการจัดทำบันทึกความโครงการบ้านมั่นคงชนบท “ชุมชนอริยโทยสามัคคี” ตำบลระบำ ซึ่งเป็นการนำที่ดิน ส.ป.ก. มาจัดสรรให้แก่เกษตรกรผู้ยากไร้ ซึ่งการดำเนินการในระยะเวลา 6 เดือนของโครงการบ้านมั่นคงชนบท "ชุมชนอริยโทยสามัคคี" มีการสร้างบ้านแล้วเสร็จ 16 หลังแรก เกิดกองทุนที่อยู่อาศัยฯ เริ่มต้นซึ่งมีสมาชิก 178 คน และพิธีลงนามความร่วมมือสร้างบ้านระยะที่ 2 จำนวน 302 หลังคาเรือนให้แล้วเสร็จภายในระยะต่อไป



จากการสรุปทบทวนโครงการบ้านพอเพียงและโครงการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินชนบทภาคกลางและตะวันตก พบว่าเกิดเปลี่ยนแปลงต่อคุณภาพชีวิตของผู้เข้าร่วมโครงการ รวมไปถึงกลุ่มองค์กรชุมชน ตลอดจนความสัมพันธ์ที่เกิดขึ้นทั้งภายในครัวเรือน ชุมชน และความสัมพันธ์กับท้องถิ่น หน่วยงาน และนโยบาย ได้แก่

- 1) ด้านคุณภาพชีวิต ผู้รับประโยชน์ซึ่งเป็นคนยากจน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส มีความสุข มีสุขภาพกาย-ใจที่ดีขึ้น จากการคลายความกังวล เนื่องจากมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง และปลอดภัย
- 2) กลุ่มองค์กรชุมชน บ้านพอเพียงชนบทถือเป็นผลงานเชิงรูปธรรมให้กับสภาองค์กรชุมชน คนในพื้นที่ รู้จักงานพัฒนาและเห็นผลงานที่ชัดเจนจนเป็นที่ยอมรับจากเครือข่ายองค์กรชุมชน ท้องถิ่น ท้องที่ และหน่วยงาน

3) ความสัมพันธ์ภายในชุมชน เกิดความร่วมมือเพื่อสังคมมากขึ้น เกิดความสัมพันธ์ที่ดีในชุมชน เกิดวัฒนธรรมเอื้ออาทร แบ่งปันกัน จากการรวมตัวกันช่วยเหลือลงแรงกันสร้างบ้าน

➤ **ภาคเหนือ** : การสรุปบทเรียนการทำงานโครงการบ้านพอเพียงชนบท “บ้านที่มากกว่าคำว่าบ้าน” ที่ได้ดำเนินการทั้งหมด 2,064 ครัวเรือน ใน 276 ตำบล ผู้แทนขบวนองค์กรชุมชนสะท้อนความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานบ้านพอเพียงชนบทว่าทำให้เกิดการรวมกลุ่มของคนในชุมชนในการพัฒนาคุณภาพชีวิต เป็นกระบวนการรื้อฟื้นความสัมพันธ์ของคนในชุมชนในการช่วยเหลือเกื้อกูลกันภายในชุมชน อย่างไรก็ตาม ผู้เข้าร่วมส่วนหนึ่งมองว่าการดำเนินงานปีที่ผ่านมายังไม่ตอบโจทย์ของชุมชนอย่างแท้จริง เป็นการทำให้สนองนโยบายรัฐบาลมากกว่าการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน แต่ทั้งนี้ทั้งนั้นอาจจะเป็นผลสืบเนื่องจากโครงการนี้เป็นการดำเนินการในปีแรก และยังไม่มียุทธศาสตร์สร้างความเข้าใจ การสื่อสารอย่างแท้จริง

ทั้งนี้มีการสรุปปัจจัยความสำเร็จของการดำเนินการของภาคเหนือ ได้แก่ การใช้หลัก ONE DATA ที่มีการวางฐานข้อมูล แผนการสำรวจ จัดกลไก สร้างการสื่อสาร รับรู้(ประชาคม)และจัดแผนการติดตาม การบริหารจัดการที่ “กระชับ มีประสิทธิภาพ” เพื่อให้มีกลไก/บทบาทชัดเจน ลดวิธีการงบบ(งวดเดียว/ลดแบบฟอร์ม) พัฒนาเครื่องมือติดตามประเมินผล พัฒนารูปแบบการรายงานผล/บัญชี และมีคู่มือ รวมทั้งเน้นหลักความร่วมมือ ใช้วิถีวัฒนธรรมตามบริบทพื้นที่ “ครู+คลัง+ช่าง+หมอ+ทหาร” ที่สามารถตั้งหลักที่ขบวนจัดวางความสัมพันธ์ใหม่ นำสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต “บ้านสร้างชีวิต” ระดับจังหวัด : คู่มือสร้างแผนการเชื่อมโยง ระดับตำบล : จัดเครือข่าย วางสวัสดิการ และระดับครอบครัว: ลดจ่าย เพิ่มได้ มีอาชีพ



➤ **ภาคใต้** : สภาองค์กรชุมชนตำบลนบปริง อ. เมือง จ.พังงา มอบบ้านพอเพียงชนบท แก่ผู้รับประโยชน์ จำนวน 33 ครัวเรือน โดยในการดำเนินการแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยภายใต้โครงการบ้านพอเพียงชนบทในตำบลนบปริง มีการกำหนดหลักเกณฑ์การซ่อมแซมและปรับปรุงบ้าน ไม่เกินหลังละ 30,000 บาท โดยสมาชิกที่ได้รับการพิจารณาเข้าร่วมโครงการฯ ต้องมีคุณสมบัติ 1) เป็นผู้ด้อยโอกาส เช่น พิการ ทูพพลภาพ ผู้สูงอายุ รวมผู้มีรายได้น้อยที่ขาดแคลนเรื่องที่อยู่อาศัย 2) มีภูมิลำเนาในพื้นที่ตำบลต่อเนื่องมาไม่น้อยกว่า 3 ปี 3) มีบ้านของตนเอง และ 4) ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการหมู่บ้าน รวมทั้งกำหนดให้ผู้ประโยชน์มีการคืนทุนเข้ากองทุนของชุมชน เพื่อช่วยเหลือผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัยที่ไม่ได้ถูกพิจารณาในรอบแรก และส่งเสริมให้สมาชิกมีการออมทรัพย์รายเดือนและออมเพื่อสวัสดิการชุมชน ทั้งนี้ ผลการดำเนินการในพื้นที่ที่เสร็จสมบูรณ์แล้วมีจำนวน 33 หลัง ค่าใช้จ่ายต่อหลังอยู่ระหว่าง 5,760-30,000 บาท ซึ่งความสำเร็จเกิดจากความร่วมมือของคนในชุมชน เครือข่ายองค์กรชุมชน ท้องถิ่น ท้องที่ และหน่วยงานที่เป็นที่ปรึกษา ช่วยดำเนินการซ่อมสร้างบ้านและสื่อสารให้เกิดความเข้าใจร่วมกันระหว่างผู้เดือดร้อนและผู้มีส่วนสนับสนุนทุกฝ่ายในชุมชน

ผลจากการดำเนินงานโครงการบ้านพอเพียงชนบทภาคใต้ ณ เดือนสิงหาคม 2560 มีบ้านที่ซ่อมสร้าง/ปรับปรุงเสร็จแล้ว 1,284 หลังคาเรือน จากเป้าหมาย 2,077 หลังคาเรือน แยกเป็นการสร้างความมั่นคงในการอยู่อาศัยของผู้สูงอายุ 328 หลังคาเรือน ผู้พิการ 150 หลัง ทั้งนี้ มีผู้ได้รับประโยชน์ที่ไม่ต้องคืนทุน 730 หลังคาเรือน มีผู้ยากจนที่สมทบทุนโดยประมาณ 511 หลังคาเรือน โดยการดำเนินโครงการส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1) ด้านคุณภาพชีวิต ผู้รับประโยชน์ซึ่งเป็นคนยากจน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส มีความสุข มีสุขภาพกาย-ใจที่ดีขึ้น จากการคลายความกังวล เนื่องจากมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง และปลอดภัย มีสุขภาวะในครัวเรือนที่ดี

2) กลุ่มองค์กรชุมชน โครงการบ้านพอเพียงชนบทเป็นการร่วมมือกันจากหลายภาคส่วนและเกิดผลเชิงรูปธรรม ส่งผลให้สภาองค์กรชุมชนได้รับการยอมรับในบทบาทจากเครือข่ายองค์กรชุมชน ท้องถิ่น ท้องที่ และหน่วยงาน ทำให้สภาองค์กรชุมชนเข้มแข็งมากขึ้น เกิดการขยายฐานสมาชิกกองทุนสวัสดิการชุมชน การส่งเสริมการออมทรัพย์ และการนำไปสู่การจัดตั้งกองทุนบ้านพอเพียงในตำบล

3) ความสัมพันธ์ภายในครัวเรือน คนในครอบครัวมีความภาคภูมิใจที่มีบ้านแข็งแรงขึ้น และเป็นจุดรวมของคนในครอบครัว

4) ความสัมพันธ์ภายในชุมชน เกิดการทำงานเพื่อสังคมมากขึ้น เกิดความสัมพันธ์ที่ดีในชุมชน เกิดวัฒนธรรมเอื้ออาทร แบ่งปันกัน จากการรวมตัวกันช่วยเหลือลงแรงกันสร้างบ้าน ทั้งจากผู้เดือดร้อนด้วยกันและผู้ที่ไม่เดือดร้อน นำไปสู่การจัดตั้งกองทุนของชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยในรูปแบบทุนหมุนเวียนและชาวบ้านยอมรับ จนมีการขยายผลการปรับปรุงซ่อมแซมบ้านมากกว่าเป้าหมายด้วยความร่วมมือจากคนหลากหลายฝ่าย

5) ความสัมพันธ์กับท้องถิ่น หน่วยงาน และนโยบาย ท้องถิ่น ท้องที่ หน่วยงานในระดับจังหวัด ยอมรับและสนับสนุนโครงการบ้านพอเพียงชนบท จนเกิดการบูรณาการและร่วมมือในการจัดทำแผนแก้ไขปัญหที่อยู่อาศัยขององค์กรชุมชนและท้องถิ่น เกิดกลไกการทำงานร่วมระหว่างองค์กรชุมชนกับท้องถิ่น ท้องที่ในการดำเนินโครงการ นำไปสู่การลดความขัดแย้งและเกิดการประสานความร่วมมือระหว่างท้องถิ่นและท้องที่ และในบางพื้นที่ได้บรรจุแผนงานแก้ไขปัญหที่อยู่อาศัยเข้าไปอยู่ในแผนพัฒนาของ อบต. ในปีงบประมาณถัดไป

ที่มา การรายงานผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ของสนง.ภาค

2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง

การดำเนินงานในไตรมาส 4 สำนักงานภาคร่วมกับ ขบวนการองค์กรชุมชนกำหนดแนวทาง การพัฒนาพื้นที่รูปธรรมระดับตำบลในแต่ละภาค โดยมีการวิเคราะห์พื้นที่และยกระดับการพัฒนาจากกิจกรรมงานประเด็นต่างๆ พร้อมทั้งพัฒนา กลไกการดำเนินงานทั้งในระดับตำบลและระดับจังหวัดเพื่อผลักดันการพัฒนาชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านการประเมินคุณลักษณะและการทบทวนแผนพัฒนาตำบลจัดการตนเองใน 8 ข้อ ซึ่งผลการดำเนินงานมีดังนี้

ความคืบหน้าการดำเนินงานตามข้อตกลงความร่วมมือ 4 หน่วยงาน (กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กรมการพัฒนาชุมชน สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน) เกิดการประชุมหารือการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นต้นแบบเมื่อวันที่ 7-8 สิงหาคม 2560 โดยเป็นการออกแบบขั้นตอนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นต้นแบบ การสร้างกลไกการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นต้นแบบ การกำหนดแผนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นต้นแบบ และกระบวนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นต้นแบบ โดยเกิดการยกย่องคู่มือการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นต้นแบบในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นต้นแบบ พร้อมเสนอการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นต้นแบบใน 5 ภาค จำนวน 44 พื้นที่ท้องถิ่นต้นแบบ ได้แก่

- ภาคกลางและภาคตะวันตก 10 พื้นที่
- ภาคเหนือ 4 พื้นที่
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 6 พื้นที่
- ภาคใต้ 12 พื้นที่
- ภาคกรุงเทพฯ และภาคตะวันออก 12 พื้นที่

ทั้งนี้ มีการกำหนดการอบรมเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้แทนพื้นที่รูปธรรมนำร่อง ได้แก่ 1) ต.ท่าเสา อ.ไทรโยค จ.กาญจนบุรี 2) ต.หินเหล็กไฟ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 3) ต.โคกเคียน อ.เมือง จ.นราธิวาส

4) ต.เกาะยวน้อย อ.เกาะยาว จ.พังงา 5) ต.ช่วงเปา อ.จอมทอง จ.เชียงใหม่ 6) ต.สมอโคน อ.บ้านตาก จ.ตาก 7) ต.บ่อพลอย อ.บ่อไร่ จ.ตราด 8) ต.ดงกระทงยาม อ.ศรีมหาโพธิ จ.ปราจีนบุรี 9) ต.บักได อ.พนมดงรัก จ.สุรินทร์ 10) ต.พอกน้อย อ.พรหมานิกม จ.สกลนคร ในวันที่ 11- 13 กันยายน 2560 นี้ เพื่อนำความรู้การใช้เครื่องมือการถอดบทเรียนสู่การปฏิบัติการเข้มข้นในพื้นที่ต่อไป

การพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน ปี 2560 : กรณีภาคเหนือ

การพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนภาคเหนือตามยุทธศาสตร์ร่วม การขับเคลื่อนขบวนองค์กรภาคเหนือ เป้าหมาย“ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง” โดยการปรับวิถีคิดชาวบ้านปฏิบัติการโดยชุมชน สถานพลังภาคี จัดการความรู้ สื่อสารการพัฒนา และผลักดันเชิงนโยบาย

1. ปรับวิถีคิดชาวบ้าน ปฏิบัติการโดยชุมชน

โดยการทำงานผ่านโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถขบวนองค์กรชุมชน ปีงบประมาณ 2560 ซึ่งกำหนดเป้าหมายตามรับพื้นที่ ได้แก่

1) ระดับตำบล/เมือง : เป็นพื้นที่ปฏิบัติการของขบวน เกิดตำบลจัดการตนเองที่สามารถกำหนดทิศทางและแผนการพัฒนาของชุมชนท้องถิ่น โดยกระบวนการมีส่วนร่วมจากคนในพื้นที่ สร้างพื้นที่รูปธรรมยกระดับสู่การเปลี่ยนแปลงในประเด็นต่างๆ

2) ระดับจังหวัด : เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด เป็นพื้นที่สำคัญในการเชื่อมโยงงานขบวนทั้งเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น

3) ระดับกลุ่มจังหวัด : เป็นเวทีเชื่อมโยงขบวนของแต่ละจังหวัด ทั้งงานเชิงประเด็น เชิงพื้นที่ เชิงภูมิภาค เพื่อสร้างการเรียนรู้ระหว่างกันและเชื่อมโยงขบวนการ สร้างพลังให้เกิดขึ้น มีความสามารถในการต่อรองและเชื่อมโยงทรัพยากรกับภายนอก

4) ระดับภาค : เป็นพื้นที่สำคัญที่รองรับการกระจายอำนาจการบริหารจัดการ สามารถกำหนดยุทธศาสตร์ ทิศทางงานพัฒนาและเชื่อมโยงเนื้อหาแผนงาน พิจารณาเห็นชอบตามที่ได้ผ่านการกลั่นกรองจากกระบวนการในพื้นที่ ติดตาม สรุปบทเรียนและสร้างการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อให้บรรลุผลตามทิศทางและเป้าหมาย

2. สถานพลังภาคี

ภาคเหนือให้ความสำคัญกับการพัฒนาความร่วมมือในการทำงานกับหน่วยงานในระดับจังหวัด ซึ่งได้ดำเนินการเข้าพบผู้ว่าราชการจังหวัด จำนวน 10 จังหวัด ประกอบด้วย แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง พะเยา แพร่ น่าน พิชญโลก อุดรดิตถ์ สุโขทัย และจังหวัดตาก เพื่อแนะนำองค์กร รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของขบวนองค์กรชุมชน พร้อมทั้งหารือแนวทางการทำงานร่วมในเชิงนโยบายทั้งการทำงานพัฒนาประเด็นต่างๆ ได้แก่ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย การพัฒนาคุณภาพสภาพองค์กรชุมชน การพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน การพัฒนารูปธรรมการทำงาน รวมทั้งหารือแนวทางการร่วมมือในการทำงาน ได้แก่ การขับเคลื่อนงานโดยการเชื่อมโยงฐานหน่วยงานระดับจังหวัด และอำเภอ เพื่อเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกัน การจัดทำแผนพัฒนาตำบลที่เกิดสร้างกระบวนการร่วมกับแผนของท้องถิ่น เพื่อสร้างพลังในการแก้ไขปัญหา เป็นต้น

3. จัดการความรู้ สื่อสารการพัฒนา

การพัฒนาศักยภาพแกนนำขบวนองค์กรชุมชนและผู้ปฏิบัติงาน ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 3 หลักสูตร ประกอบด้วย

1) หลักสูตรการพัฒนากระบวนการฐานข้อมูลและบันทึกฐานโปรแกรมการดำเนินงานของขบวนองค์กรชุมชนภาคเหนือ จำนวน 4 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมทั้งหมด 87 คน มีเนื้อหาสำคัญ คือ การจัดระบบฐานข้อมูล

การใช้ฐานโปรแกรมของสถาบันฯ การรายงานผล การถอดบทเรียนและองค์ความรู้ การสื่อสารผ่าน social network และการติดตามประเมินผล จากการอบรมส่งผลให้กองเลขาจังหวัดมีการจัดระบบฐานข้อมูลงานพัฒนาในจังหวัดเพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนสามารถใช้ข้อมูลเป็นเครื่องมือในการวางแผนการพัฒนาตนเองและขบวนการองค์กรชุมชน ใช้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการขอรับการสนับสนุน ส่งเสริมความเข้มแข็งและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

2) หลักสูตรนักร้องสื่อสารชุมชน จำนวน 1 ครั้ง มีผู้เข้าร่วม 55 คน โดยมีเนื้อหาสำคัญในการผลิตสื่ออย่างง่าย การพัฒนาทักษะการเขียนข่าวเบื้องต้น การสื่อสารให้น่าสนใจและน่าติดตาม จากการอบรมส่งผลให้เกิดการพัฒนาทักษะในการผลิตสื่อรูปแบบที่เหมาะสมและงานต่อการนำไปใช้ในการสื่อสารทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่ เกิดการยกระดับองค์ความรู้เป็นสื่อหลากหลายรูปแบบ ทั้งนี้ เกิดนักร้องสื่อสารชุมชนจังหวัดละ 3 คนและเกิดการกำหนดแผนการพัฒนานักร้องสื่อสารชุมชนอย่างต่อเนื่อง

3) หลักสูตรการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนระดับจังหวัด จำนวน 1 ครั้ง มีผู้เข้าร่วม 57 คน จากการอบรมส่งผลให้เกิดการพัฒนายุทธศาสตร์การขับเคลื่อนแผนพัฒนาตำบล และมีกร่างแผนพัฒนาระดับจังหวัดที่มีการวิเคราะห์ศักยภาพจังหวัดในทุกมิติผ่านกลไกสภาองค์กรชุมชน

4. ผลักดันเชิงนโยบาย

โดยเฉพาะในประเด็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านการดำเนินงานโครงการบ้านพอเพียงชนบทภาคเหนือที่มีการประสานความร่วมมือประสานเชิงนโยบายในระดับกลุ่มจังหวัด ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (กบจ.) และการประสานความร่วมมือในโครงการสร้างศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่

การพัฒนาพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน

การพัฒนาพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน เป็นการดำเนินงานภายใต้นโยบายสานพลังประชารัฐเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งสถาบันฯ ได้มีการพัฒนากลไกและมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ดังนี้

● การสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนระดับตำบล เกิดการสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐานราก จำนวนรวม 513 ตำบล งบประมาณสนับสนุนทั้งสิ้น 37,500,000 บาท

● การขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากตามแนวประชารัฐ

เป็นการสนับสนุนการลงพื้นที่ปฏิบัติการเชื่อมโยงพื้นที่รูปธรรม (Cluster) ตามประเด็นการขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ การท่องเที่ยวโดยชุมชน วิสาหกิจชุมชน/ร้านค้าชุมชน การประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ ได้แก่

1. การขับเคลื่อนคลัสเตอร์เกษตรอินทรีย์โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ร่วมกับขบวนการองค์กรชุมชนและภาคีพัฒนา (Coreteam) ร่วมกันพัฒนามาตรฐานเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม SCE PGS ใน 20 จังหวัด โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2560 เพื่อร่วมหารือการจัดกิจกรรม 3 เวที ได้แก่

- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การขับเคลื่อนคลัสเตอร์เกษตรอินทรีย์ โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง วันที่ 15-16 กรกฎาคม 2560 ณ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) เพื่อนำเครือข่ายเกษตร

อินทรีย์ในจังหวัดที่มีการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับขบวนการองค์กรชุมชน นำไปสู่พัฒนาให้เป็นโมเดลต้นแบบที่ชัดเจนในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์

- การร่วมงาน Organic & Natural Expo 2017 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ วันที่ 27-30 กรกฎาคม 2560 โดยดำเนินการจัดบูธในนามเครือข่ายของพอช. จัดแสดงผลงานและผลิตภัณฑ์รวมกันเป็นหนึ่งเดียว มีจังหวัดที่เข้าร่วมแสดงทั้งสิ้น 6 จังหวัด ได้แก่ น่าน หนองบัวลำภู อุตรธานี สตูลพุมธานี และแม่ฮ่องสอน

- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การพัฒนามาตรฐานเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม วันที่ 4-6 สิงหาคม 2560 ณ จังหวัดเพชรบุรี เพื่อเป็นการอบรมยกระดับเป็นวิทยากร การทำเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม (PGS) โดยมีกลุ่มเป้าหมายประมาณ 30 คน

นอกจากนี้ ในพื้นที่ภาคใต้มีการขับเคลื่อนคลัสเตอร์ ปศุสัตว์ฮาลาลในจังหวัดนราธิวาส โดยขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดนราธิวาส ร่วมมือกับหน่วยงานภาคี เช่น สำนักประสานนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) สำนักงานกองทุนฟื้นฟูเกษตรกร สำนักงานสภาเกษตรกร สำนักงานปศุสัตว์จังหวัด สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สหกรณ์โคนมเมืองนารอ ในการดำเนินการตามนโยบาย “สามดำหนึ่งทอง” ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาลในการพัฒนางานปศุสัตว์ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยตั้งเป้าหมายในปีแรก ผลิตแพะดำพันธุ์แบล็กเบงกอล และดำพันธุ์ซานต้าดิเอน อย่างละ 100,000 ตัวและ วัวดำ 20,000 ตัว และไก่เบตงซึ่งมีขนสีเหลืองทอง 100,000 ตัว ซึ่งคาดว่าจะสร้างรายได้รวมทั้งหมดกว่า 1,900 ล้านบาทต่อปี นโยบายดังกล่าวจะเป็นโอกาสของชุมชนในการรวมตัวกันผลิต ปศุสัตว์ที่เน้นวิถีเลี้ยงและแปรรูปตามมาตรฐานฮาลาลนอกจากนี้ยังได้มีการยกระดับความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในการส่งเสริมสนับสนุนชุมชนในการพัฒนาเศรษฐกิจ ลดรายจ่ายเสริมรายได้ตามความพร้อมและสมัครใจ โดยในเบื้องต้นมีสภาองค์กรชุมชนตำบลเข้าร่วมแล้วจำนวน 20 ตำบลใน 13 อำเภอ

2. การขับเคลื่อนและเชื่อมโยงคลัสเตอร์ท่องเที่ยวโดยชุมชน

การสัมมนาเชิงปฏิบัติการยกระดับการจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชนสู่การจับคู่ทางธุรกิจ เมื่อวันที่ 21-23 กรกฎาคม 2560 ที่จังหวัดชลบุรี โดยคัดเลือกตัวแทน จำนวน 28 ตำบล ที่เป็นผู้ประกอบการชมรมส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยชุมชน และผ่านเกณฑ์ ได้แก่ 1) มีการจัดตั้งกลไกการจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชน 2) ผ่านกระบวนการประเมินตนเองตามเกณฑ์พัฒนา 5 ด้าน 100 ข้อ และ 3) มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ท่องเที่ยวโดยชุมชน การสัมมนาส่งผลให้เกิดการเรียนรู้เกี่ยวกับตลาดท่องเที่ยวของกลุ่มต่างๆ และทราบถึงความต้องการของผู้บริโภคโดยตรง เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์จากการปฏิบัติของแต่ละพื้นที่ในการพัฒนาการท่องเที่ยวโดยใช้เกณฑ์มาตรฐาน โดยมีแผนพัฒนาอันเกิดจากการประเมินตนเอง และเกิดการใช้เครื่องมือ 9+1 Building block ในการยกระดับสู่การจัดทำแผนธุรกิจที่มีคุณภาพและสามารถนำไปสู่การเชื่อมโยงธุรกิจต่อไป ทั้งนี้ มีการเชื่อมโยงชุมชนสู่ภาคธุรกิจ และทำความรู้จักกับผู้ประกอบการท่องเที่ยวในเบื้องต้น (Pre-business matching) และก้าวต่อไปคือการนำชุมชนไปสู่การทำบ้านที่ความร่วมมือเชื่อมโยงธุรกิจจริง

การจัด “มหกรรมการท่องเที่ยวโดยชุมชน” กลุ่มจังหวัดศรีวิชัย (ระนอง ชุมพร สุราษฎร์ธานี) เมื่อวันที่ 15-16 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ณ จังหวัดชุมพร มีผู้เข้าร่วมกว่า 100 คนซึ่งเป็นตัวแทนพื้นที่ชุมชนท่องเที่ยว เกิดการเรียนรู้พื้นที่ท่องเที่ยวชุมชนใน 3 เส้นทาง คือ 1) พื้นที่อำเภอปะทิว เริ่มต้นพักในบ้านไร่ชายคลองโฮมสเตย์ เรียนรู้ การทำโรงจมนำปู เขาหินสอและร่วมสรุปการจัดการเครือข่ายท่องเที่ยวชุมชนที่บ่อสำโรงโฮมสเตย์ตำบลปากคลอง 2) เยี่ยมชมการทำเศรษฐกิจพอเพียงบ้านทอนอม พักที่ทอนอมโฮมสเตย์และลงเกาะพิทักษ์เพื่อสรุปแลกเปลี่ยน และ 3) ลงพื้นที่อำเภอพะโต๊ะ แลกเปลี่ยนที่เหวโลมโฮมสเตย์ และเกิด

การระดมความคิดเพื่อเสริมศักยภาพพื้นที่ในการจัดการท่องเที่ยว การเชื่อมโยงกันเป็นเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์และเชื่อมโยงโปรแกรมการท่องเที่ยว รวมทั้งการประสานกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่ทั้งด้านการตลาด ด้านการประชาสัมพันธ์โดยเฉพาะ ททท. และภาครัฐกิจเอกชน นอกจากนี้ยังเกิดข้อเสนอด้านนโยบาย ให้มีการจัดตั้ง “คณะกรรมการสนับสนุนการท่องเที่ยวโดยชุมชนแห่งชาติ” และผลักดันข้อเสนอการท่องเที่ยวชุมชนเข้าสู่ยุทธศาสตร์ชาติ

3. การขับเคลื่อนและเชื่อมโยงคลัสเตอร์ร้านค้า แปรรูป ตลาดชุมชน

คณะอนุกรรมการเศรษฐกิจฐานรากลงพื้นที่ตำบลสวาย จังหวัดสุรินทร์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 เพื่อพิจารณาแผนพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากตำบลสวาย 3 ด้าน คือ เกษตรอินทรีย์ ผ้าไหม และการท่องเที่ยวโดยชุมชน สวายโมเดล" การขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง มีความคืบหน้าโดยคนในชุมชนลุกขึ้นมาทำแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กลุ่มอารยธรรมไหมสวาย แผนยุทธศาสตร์ชมรมเกษตรอินทรีย์ และแผนยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวโดยชุมชน เป็นการใช้จ่ายเงินผ้าไหมนา ตามด้วยอาหารการกิน และการท่องเที่ยวโดยชุมชน ทั้ง 3 เรื่องนี้เป็นคานงัดที่สำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของสวาย ซึ่งมีมรดกอันล้ำค่าจากวัฒนธรรมไหมโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง การขับเคลื่อน“สวายโมเดล” ให้เดินหน้าต่อไป จะต้องมีการบริหารข้อมูลจริงที่สามารถนำมาวิเคราะห์วางแผนประกอบการตัดสินใจ และบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยงานและภาคีร่วมพัฒนา

3. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด

3.1 การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล การดำเนินงานจนถึงไตรมาส 4 เกิดแผนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล และสามารถเชื่อมโยงแผนฯ กับหน่วยงานท้องถิ่นแล้ว รวมจำนวน 935 ตำบล โดยเป็นแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคใต้ 211 ตำบล ภาคเหนือ 182 ตำบล ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 180 ตำบล ภาคกลางและตะวันตก 182 ตำบล และภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 180 ตำบล

3.2 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด เป็นการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคชุมชนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตบริบทของพื้นที่ สภาพปัญหาและความต้องการของชุมชนและให้เชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชนในพื้นที่และหน่วยงานในพื้นที่ใหม่ และยกระดับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดที่เกิดขึ้นในปี 2559 สู่การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดของภาคประชาชนกับแผนหน่วยงานอย่างน้อย 2 เรื่อง เช่น การพัฒนาที่อยู่อาศัย การจัดสวัสดิการชุมชน และเศรษฐกิจชุมชน รวมทั้งเกิดการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งแต่ละภาควางแผนการดำเนินเพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด โดยผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 เกิดจัดทำแผนและเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด ดังนี้

- ภาคเหนือ 8 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแพร่ จังหวัดน่าน จังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดตาก จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดสุโขทัย และจังหวัดเพชรบูรณ์
- ภาคใต้ 7 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดกระบี่ จังหวัดพัทลุง จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดระนอง จังหวัดสงขลา จังหวัดปัตตานี และจังหวัดนราธิวาส

- **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 10 จังหวัด** ได้แก่ จังหวัดบุรีรัมย์ จังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดหนองบัวลำภู จังหวัดขอนแก่น จังหวัดหนองคาย จังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดสกลนคร และจังหวัดมุกดาหาร
- **ภาคกลางและตะวันตก 8 จังหวัด** ได้แก่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดอ่างทอง จังหวัดลพบุรี จังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดอุทัยธานี จังหวัดนครปฐม จังหวัดสมุทรสงคราม และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- **ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 4 จังหวัด** ได้แก่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดจันทบุรี และจังหวัดปราจีนบุรี

การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด : กรณีภาคกลางและตะวันตก

การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดของภาคกลางและตะวันตก มีออกแบบการขับเคลื่อนการดำเนินงานและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานท้องถิ่นต่างๆ โดยเฉพาะการพัฒนาที่อยู่อาศัย และเศรษฐกิจและทุนชุมชน ประกอบด้วย การทบทวนยุทธศาสตร์จังหวัดจำนวน 16 จังหวัด และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด 2 จังหวัด คือ จังหวัดชัยนาท และจังหวัดราชบุรี

กระบวนการจัดทำแผนฯ ใช้วิธีการทำงานร่วมกับกลไกและภาคีในการขับเคลื่อนงานจังหวัดทั้ง 16 จังหวัด โดยมีการประสานเชื่อมโยงการทำงาน กำหนดแผนงานเพื่อออกแบบวิธีการ คัดเลือกพื้นที่รูปธรรม และผลักดันแผนตำบลให้เป็นแผนร่วมจังหวัด โดยมีการแบ่งบทบาทภารกิจ ดังนี้

- คณะประสานงานขบวนองค์กรชุมชน 16 จังหวัด มีบทบาทในการหนุนเสริมให้เกิดการขับเคลื่อนงานไปตามเป้าหมาย กระบวนการ และผลลัพธ์ที่ร่วมกันกำหนด ระหว่างพื้นที่เป้าหมาย ขบวนจังหวัด และ สำนักงานภาคกลางและตะวันตก รวมถึงหนุนเสริมพื้นที่ระดับตำบลให้เกิดแผนพัฒนา

- คณะทำงานระดับตำบล (คณะทำงานสภาองค์กรชุมชนระดับตำบล) ทำหน้าที่ออกแบบกระบวนการระดับตำบล/เมืองของพื้นที่เป้าหมาย มีบทบาทในการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาพื้นที่ตำบล พัฒนากำหนดผ่านกระบวนการเรียนรู้ที่กำหนดร่วมในระดับจังหวัด ปฏิบัติการตามกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาตำบลที่ออกแบบและเรียนรู้ร่วมกัน เชื่อมโยงแผนพัฒนากับหน่วยงานภาคีที่เกี่ยวข้อง

- หน่วยงาน/ภาคีในพื้นที่ มีบทบาทในการหนุนเสริมออกแบบกระบวนการ การปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาตำบล ตามศักยภาพ ความสามารถของพื้นที่

- สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) โดยสำนักงานภาคกลางและตะวันตก มีบทบาทในการหนุนเสริมให้เกิดกลไกระดับภาคเพื่อกำหนดทิศทางเป้าหมายการพัฒนาพื้นที่จัดการตนเองระดับตำบลและระดับจังหวัด รวมทั้งการดำเนินงานในพื้นที่ผ่านเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการพื้นที่ ขับเคลื่อนงานร่วมกับขบวนจังหวัดฯ และหนุนเสริมการเชื่อมโยงกลไกระดับจังหวัด ได้แก่ การร่วมออกแบบกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาตำบล การสร้างพื้นที่เรียนรู้ร่วมเพื่อพัฒนาแกนนำ การประสานเชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชนกับหน่วยงานภาคี แก้ไขข้อติดขัดให้พื้นที่ตำบลสามารถดำเนินการได้ตามกระบวนการที่กำหนดร่วมกัน รวมทั้งเชื่อมโยงให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในระดับจังหวัด กลุ่มจังหวัด และระดับภาค

ทั้งนี้ มีการใช้กลไกการพัฒนาที่อยู่อาศัยจังหวัดเพื่อเชื่อมโยงแผนที่อยู่อาศัยกับหน่วยงานท้องถิ่น และใช้สภาองค์กรชุมชนเป็นเวทีกลางในการแลกเปลี่ยนสถานการณ์ภาพรวมในจังหวัดเสนอต่อผู้ว่าราชการจังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดจัดทำนโยบาย แผนยุทธศาสตร์จังหวัด หรือการแนวทางแก้ไข ที่สอดคล้องกับบริบทพื้นที่และความต้องการของประชาชน พร้อมกับการหนุนเสริมกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงประเด็นงาน ด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัย การจัดสวัสดิการชุมชน และ

เศรษฐกิจชุมชน หรือแผนพัฒนาด้านต่าง โดยการสนับสนุนการพัฒนาความรู้และทักษะแกนนำ และคนทำงานระดับตำบล/จังหวัด เกี่ยวกับประเด็นงานต่างๆ และทบทวนการปรับกลไกการพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งตามความเหมาะสมในบริบทจังหวัด สนับสนุนการทำงานร่วมกันเป็นทีม ระหว่างเจ้าหน้าที่ แกนนำชุมชน หน่วยงาน และภาคีในพื้นที่

4. การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนการองค์กรชุมชน

4.1 การจัดตั้งและพัฒนาสภาองค์กรชุมชนตำบล :

การขยายผลจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล ในการดำเนินงานปี 2560 กำหนดเป้าหมายการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล จำนวน 736 ตำบล ในไตรมาส 4 สามารถจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนได้ 375 ตำบล รวมสามารถจัดตั้งสภาฯ เป็นจำนวน 741 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 100.68 ของเป้าหมายปี 2560

การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล

เกิดประสานความร่วมมือกับคณะทำงานสภาองค์กรชุมชนระดับจังหวัดเพื่อร่วมขับเคลื่อนในระดับภาค ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคี และสภาองค์กรชุมชนในการจัดกิจกรรมพัฒนา ส่งเสริมการประชุมสภาองค์กรชุมชนเพื่อจัดทำภารกิจตามมาตรา 19 และ 21 เน้นย้ำบทบาทความสำคัญของสภาองค์กรชุมชนในการเป็นกลไกขับเคลื่อนการทำงานในพื้นที่ รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการจัดทำรายงานการดำเนินงานของสภาฯ ในไตรมาส 4 มีผลการดำเนินงาน 421 ตำบล รวมในปี 2560 ดำเนินการในพื้นที่ 1,857 ตำบล ส่งผลให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสภาฯ ดังต่อไปนี้

- 1) สมาชิกมีความเข้าใจแนวทาง เจตนารมณ์ และภารกิจตาม พ.บ.สภาองค์กรชุมชน พ.ศ.2551
- 2) เกิดการทำงานร่วมระหว่างสภาองค์กรชุมชนกับหน่วยงานภาคีการพัฒนา
- 3) เชื่อมโยงและยกระดับการทำงานของสภาองค์กรชุมชนโดยการประสานแผนการทำงานของสภาฯ กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนระดับหมู่บ้าน ตำบล และจังหวัด
- 4) มีการเสนอแนะปัญหาและแนวทางแก้ไข พัฒนาต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อนำไปประกอบการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 5) เสนอปัญหา และแนวทางแก้ไข หรือความต้องการของประชาชนอันเกี่ยวกับการจัดทำบริหารสาธารณะของหน่วยงานรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 6) เป็นเวทีกลาง เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการให้ความเห็นต่อการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 7) เกิดการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของสภาองค์กรชุมชน

แผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชน 5 ปี (2561–2565)

แผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชน 5 ปี (2561–2565) ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การขยายผลการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนให้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาผู้นำสภาองค์กรชุมชนให้สามารถขับเคลื่อนงานสภาองค์กรชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนสภาองค์กรชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาคุณภาพสภาพองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกสำคัญของประชาชนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเข้มแข็งจัดการตนเองได้อย่างยั่งยืน

1.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน :

✧ **การสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน** ในปีงบประมาณ 2560 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนได้รับงบประมาณเพื่อสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 124,100,000 บาท มีเป้าหมายเพื่อสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน 500 กองทุน ทั่วประเทศ โดยการดำเนินการปี 2560 มีการสมทบกองทุนสวัสดิการสะสม 625 กองทุน สมาชิกที่ได้รับการสมทบ 419,457 คน และใช้งบประมาณในการสมทบรวม 123,753,843 บาท

✧ การติดตามสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชน

■ **ภาคเหนือ** มีแผนการติดตามแบบสอบทานและแผนการติดตามสอบทานให้ครบจำนวน 1,238 กองทุน ทั้งนี้ เกิดการเชื่อมโยงกองทุนสวัสดิการกับโครงการบ้านพอเพียงชนบท โดยคณะกรรมการกองทุนสวัสดิการชุมชนร่วมสำรวจกลุ่มเป้าหมาย และจัดสรรงบประมาณสมทบ เรื่องการซ่อมสร้างบ้าน

■ **ภาคใต้** ดำเนินการสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชนระดับตำบล โดยใช้เกณฑ์วัดคุณภาพกองทุน 14 ข้อ ได้แก่

1. มีคณะกรรมการ/สมาชิกครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
2. มีระเบียบกองทุนที่ชัดเจน
3. มีการประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องทุกเดือน หรือตามระเบียบของกองทุนฯ
4. มีการจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกที่หลากหลาย
5. มีสมาชิกที่หลากหลาย และสมทบเงินเข้ากองทุนอย่างสม่ำเสมอ
6. มีการจัดสวัสดิการให้กับผู้ที่ไม่เป็นสมาชิก เช่นผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส หรือ อื่น ๆ
7. มีการจัดทำแผนพัฒนากองทุน และดำเนินงานตามแผนประจำปี
8. มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปี
9. มีการเชื่อมโยงด้านต่าง ๆ กับกลุ่มองค์กรอื่นๆในตำบลทุกองค์กร
10. มีการรับรองสถานภาพจาก อปท. และ อปท. ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ หรือสมทบเงินเข้ากองทุนทุกปี
11. มีที่ทำการเป็นของตนเอง/มีการจัดระบบข้อมูลของกองทุน และการจัดเก็บเอกสารอย่างเป็นระบบ
12. มีการขยายฐานสมาชิกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี
13. กองทุนสวัสดิการชุมชนสามารถขยายผลนำไปสู่การพัฒนาอาชีพเศรษฐกิจฐานรากได้
14. มีแผนพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชน โดยการมีส่วนร่วม และมีข้อมูลปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับชุมชนเป็นเครื่องมือในการจัดทำแผน

โดยการจัดกลุ่มคุณภาพของกองทุนฯ มีเกณฑ์ต่อไปนี้

- 1) กองทุนคุณภาพระดับ 1 จะต้องผ่านตัวชี้วัด ข้อที่ 12 – 14
- 2) กองทุนคุณภาพระดับ 2 จะต้องผ่าน ตัวชี้วัด ข้อที่ 9 – 11
- 3) กองทุนคุณภาพระดับ 3 จะต้องผ่านตัวชี้วัด ข้อที่ 1 – 8

ผลจากการสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล จำนวน 1,111 กองทุน

1. กองทุนคุณภาพระดับ 1 (กองทุน A) จำนวน 339 กองทุน
2. กองทุนคุณภาพระดับ 2 (กองทุน B) จำนวน 377 กองทุน
3. กองทุนคุณภาพระดับ 3 (กองทุน C) จำนวน 368 กองทุน
4. กองทุนที่ไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 7 กองทุน

ทั้งนี้ คณะทำงานเครือข่ายสวัสดิการชุมชนภาคใต้กำหนดทิศทางในการพัฒนาระดับกองทุนสวัสดิการชุมชนให้เป็นกองทุนที่มีคุณภาพ ดังนี้

- กองทุนคุณภาพระดับ 1 (กองทุน A)
 - ยกระดับกองทุนสวัสดิการชุมชนสู่กองทุนคุณธรรม นำสู่ความยั่งยืนของกองทุนร่วมกับศูนย์คุณธรรม
 - ร่วม/เชื่อมโยงสภาฯ และหน่วยงาน สู่การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ตำบล
 - ร่วมกันขับเคลื่อนเวทีกลางระดับตำบล
 - จัดงานสมัชชา ร่วมกับทุกฝ่าย ประกาศตัวตนเสนอนโยบายระดับจังหวัด/ชาติ
 - ชูต่อองค์ความรู้ สื่อสาร ประชาสัมพันธ์
- กองทุนคุณภาพระดับ 2 (กองทุน B)
 - พัฒนาระดับกองทุน B ไปสู่กองทุน A
 - ยกระดับการบริหารจัดการกองทุน ระบบบัญชี ข้อมูล การบูรณาการ
 - ร่วม/เชื่อมโยงสภาฯ และหน่วยงาน สู่การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ตำบล
 - ร่วมกันขับเคลื่อนเวทีกลางระดับตำบล
 - จัดงานสมัชชา ร่วมกับทุกฝ่าย ประกาศตัวตนเสนอนโยบายระดับจังหวัด/ชาติ
- กองทุนคุณภาพระดับ 3 (กองทุน C)
 - พัฒนาระดับกองทุน C ไปสู่กองทุน B
 - เจตนารมณ์/หลักการของสวัสดิการชุมชน
 - ยกระดับการบริหารจัดการกองทุน ระบบบัญชี ข้อมูล การขยายสมาชิก การเชื่อมโยง หลักการบูรณาการ
 - การฟื้นฟู/ทบทวนปรับโครงสร้าง

■ **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** ดำเนินงานในพื้นที่ 20 จังหวัด ภาพรวมการสอบทาน 2,158 กองทุน มีการจัดระดับความเข้มแข็งของกองทุนระดับ เกรด A B C ผลสอบทานที่เป็นรูปธรรมและเป็นศูนย์เรียนรู้ 20 จังหวัด กรณีการตรวจสอบข้อมูลในระบบ จังหวัดเลย ข้อมูลในระบบมีจำนวน 102 ตำบล มีความแตกต่างกับข้อมูลจากพื้นที่ ซึ่งมีจำนวนเพียง 76 ตำบล ซึ่งบางตำบลมีชื่อซ้ำกัน 3 ชื่อ

■ **ภาคกลางและตะวันตก** เน้นการจัดทำระบบฐานข้อมูลภาพรวมของ 16 จังหวัด ซึ่งมีพื้นที่ทั้งหมด 1,430 ตำบล จัดตั้งกองทุน 881 กองทุน คิดเป็น 62.10% มีการจัดทำฐานข้อมูลจากแบบแสดงสถานะในแต่ละปี เป็นข้อมูลภาพรวมของจังหวัด และข้อมูลรายตำบลพร้อมการจัดระดับความเข้มแข็งของกองทุน

■ **ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก** ดำเนินการสรุปภาพรวมกองทุนสวัสดิการชุมชนในระบบ พบว่า มีการบันทึกข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน คณะทำงานฯ จึงกำหนดแผนการจัดการและให้มีการตรวจสอบข้อมูลให้เป็นปัจจุบันทุกสัปดาห์

4.3 การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลง : เป็นการพัฒนาศักยภาพแกนนำผ่านกิจกรรมที่ขบวนการองค์กรชุมชนดำเนินการท่ามกลางการปฏิบัติการในพื้นที่ และการอบรม/พัฒนาโดยสถาบันฯ ร่วมกับหน่วยงานและภาคีพัฒนา ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ดังนี้

✧ **การพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง**

○ **การขับเคลื่อนการพัฒนาผู้นำในขบวนการองค์กรชุมชน** เกิดการดำเนินการพัฒนาแกนนำจำนวนภาคใต้ 80 คน ดังนี้

- การพัฒนาบุคลากรทีมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สังคม “ระดับจังหวัด” ครั้งที่ 2 (กลุ่มจังหวัดภาคใต้ตอนล่าง : ตรัง พัทลุง สงขลา สตูล ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส) วันที่ 4-5 กรกฎาคม 2560 ผู้เข้าร่วม 50 คน

- การสรุปผลการพัฒนาการพัฒนาบุคลากรทีมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สังคม “ระดับจังหวัด” ภาคใต้ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 มีผู้เข้าร่วมจำนวน 30 คน โดยเกิดข้อเสนอที่สำคัญในการพัฒนาผู้นำการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) การพัฒนาแกนนำเชิงการเปลี่ยนแปลง ยังคงดำเนินการต่อไป เนื่องจากเป็นตัวแปรสำคัญต่อการขับเคลื่อนงานพัฒนาที่ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง โดยควรเพิ่มมีหลักสูตรเชิงเทคนิคเพื่อให้แกนนำสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง เช่น การสื่อสาร เป็นต้น 2) ควรเปิดรับการสมัครผู้สนใจเข้าร่วมการอบรม และให้ความสำคัญกับแกนนำรุ่นใหม่มากขึ้น 3) การจัดทำยุทธศาสตร์หรือข้อเสนอเชิงนโยบายควรมีการปฏิบัติจริงในพื้นที่ประกอบด้วย 4) รูปแบบการบริหารควรเป็นแบบคณะทำงานเช่นเดิม แต่ควรเปิดเผยที่มาและกระบวนการให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้รับทราบด้วย และ 5) ควรมีการดำเนินงานพัฒนาคนในขบวนการองค์กรชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการกระจายการทำงานไปที่กลุ่มจังหวัด

✧ **การพัฒนาแกนนำด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน** ทั้งด้านการส่งเสริมความรู้การพัฒนาคลัสเตอร์ต่างๆ และการจัดทำชุดความรู้เพื่อเผยแพร่กิจกรรมในพื้นที่

สำนักงานภาคเหนือร่วมกับสำนักสนับสนุนขบวนการองค์กรชุมชน และงานสื่อสารองค์กรสำนักอำนวยการกลาง จัดอบรม “นักสื่อสารจัดการความรู้ชุมชน” จังหวัดสุโขทัย ณ อำเภอองไกรลาส จังหวัดสุโขทัยระหว่างวันที่ 5-8 กรกฎาคม 2560 โดยมีผู้นำขบวนการองค์กรชุมชนเข้าร่วม 50 คน โดยการอบรมครั้งนี้เป็นอบรมเชิงปฏิบัติการ (Work shop) จัดทำชุดความรู้ตำบลเศรษฐกิจและทุนชุมชนเพื่อการสื่อสาร ส่งผลให้เกิดการพัฒนาและยกระดับศักยภาพของผู้ปฏิบัติงานให้ความเชี่ยวชาญ และเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น

สำนักงานภาคใต้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการการถอดบทเรียนและจัดทำเนื้อหาพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน ปี พ.ศ. 2560 ครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 24 – 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 โดยมีกลุ่มเป้าหมายจากผู้แทนจากตำบลคลัสเตอร์ ตำบลเศรษฐกิจและทุนชุมชน เจ้าหน้าที่ พอช. และที่สนใจร่วมเรียนรู้กว่า 85 คน การอบรมเน้นกระบวนการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชนภาคใต้ โดยงานวิชาการและงานปฏิบัติการพื้นที่ เนื้อหาของความรู้จากพื้นที่รูปธรรม ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 : บริบทพื้นที่ ส่วนที่ 2 : ทำไมต้องทำเรื่องนี้ ส่วนที่ 3 : กระบวนการในการทำเรื่องนี้ ส่วนที่ 4 : อุปสรรคที่เกิดขึ้นและแก้ปัญหาอย่างไร ส่วนที่ 5 : สิ่งที่ค้นพบ (ผล) จากการทำงาน และส่วนที่ 6 : แผนงานในอนาคต ผลจากการอบรมเชิงปฏิบัติการครั้งนี้ ได้ชุดองค์ความรู้ จำนวน 38 องค์ความรู้ ได้แก่

- พื้นที่ตำบลเศรษฐกิจและทุนชุมชน จำนวน 6 ตำบล
- ตำบลคลัสเตอร์เศรษฐกิจฐานราก จำนวน 32 ตำบล ประกอบด้วย

- 1) คลัสเตอร์ท่องเที่ยว จำนวน 6 ตำบล
- 2) คลัสเตอร์ประมง จำนวน 5 ตำบล
- 3) คลัสเตอร์ไม้ผล จำนวน 5 ตำบล
- 4) คลัสเตอร์ยางพารา จำนวน 6 ตำบล
- 5) คลัสเตอร์ข้าว จำนวน 4 ตำบล
- 6) คลัสเตอร์เกษตรอินทรีย์ จำนวน 6 ตำบล

✧ การพัฒนาแกนนำด้านสภาองค์กรชุมชน

การพัฒนาศักยภาพผู้นำสภาองค์กรชุมชนระดับภาค

1) เวทีพัฒนาศักยภาพผู้นำสภาองค์กรชุมชนตำบล และจัดการความรู้สภาองค์กรชุมชนตำบลพื้นที่รูปธรรม โดยสำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ระหว่างวันที่ 3-6 กรกฎาคม 2560 มีผู้นำเข้าร่วม 90 คน

2) เวทีพัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลจัดตั้งใหม่ของพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ระหว่างวันที่ 19 – 20 สิงหาคม 2560 มีผู้นำสภาองค์กรชุมชนเข้าร่วม 208 คน

3) เวทีพัฒนาศักยภาพผู้นำสภาองค์กรชุมชนและภาคีพัฒนาพื้นที่ภาคกรุงเทพฯปริมณฑล และตะวันออก ระหว่างวันที่ 26 – 27 สิงหาคม 2560 มีผู้นำเข้าร่วม 135 คน

ผลจากการจัดเวทีทำให้ผู้นำสภาองค์กรชุมชนตำบลได้รับรู้และเข้าใจเจตนารมณ์อุดมการณ์สภาองค์กรชุมชน และสถานการณ์ภายนอกที่คุกคามชุมชนท้องถิ่นมากขึ้น รวมถึงมีความเข้าใจถึงหลักการและกระบวนการจัดทำนโยบายสาธารณะ โดยใช้พื้นที่รูปธรรมสภาองค์กรชุมชนตำบลเป็นเครื่องมือและกลไกการขับเคลื่อนงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเข้มแข็งหลากหลายแนวทาง นอกจากนี้ ยังได้เกิดการทบทวน สรุบบทเรียน การดำเนินงานโดยใช้สภาองค์กรชุมชนตำบลเป็นกลไกเคลื่อนไหว เพื่อนำไปสู่การพัฒนาความเข้มแข็งของสภาองค์กรชุมชนในระยะต่อไป

✧ การพัฒนาแกนนำด้านที่อยู่อาศัย

การอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการปิดบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ เทคนิค ทักษะ วิธีการในการดำเนินการปิดบัญชีสหกรณ์ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพให้กับพี่เลี้ยงระดับภาค 5 ภาค เครือข่ายสลัม 4 ภาค และเครือข่ายที่ขับเคลื่อนงานพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองในกรุงเทพมหานคร จำนวน 40 คน เพื่อเป็นกำลังหลักในการหนุนเสริมการปิดบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคงในระดับภาค และเป็นการสร้างมาตรฐานยกระดับระบบบัญชีสหกรณ์ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน



เครือข่าย บมค. จับมือ พอช. และภาคี สร้าง 40 พี่เลี้ยงแก้ปัญหาปิดบัญชีสหกรณ์

เครือข่ายองค์กรชุมชนบ้านมั่นคง ร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และ พอช. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการปิดบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคงอย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2560 เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ เทคนิค ทักษะ วิธีการในการดำเนินการปิดบัญชีสหกรณ์ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพให้กับพี่เลี้ยงระดับภาค 5 ภาค เครือข่ายสลัม 4 ภาค และเครือข่ายที่ขับเคลื่อนงาน

พัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองในกรุงเทพมหานคร จำนวน 40 คน เพื่อเป็นกำลังหลักในการหนุนเสริมการปิดบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคงในระดับภาค และเป็นการสร้างมาตรฐานยกระดับระบบบัญชีสหกรณ์ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

เนื่องจากปัจจุบันมีสหกรณ์ที่ดำเนินการภายใต้โครงการบ้านมั่นคง จำนวน 369 สหกรณ์ที่ใช้สินเชื่อเพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยจากสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน โดยมีจำนวนหนึ่งที่ไม่สามารถปิดบัญชีสหกรณ์ได้ และต้องยกเลิกสหกรณ์ ซึ่งพบว่าสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการปิดบัญชีสหกรณ์ไม่ได้เนื่องจากรายละเอียดในการดำเนินการปิดบัญชีสหกรณ์ฯ ยังมีเงื่อนไขที่ต้องปรับปรุงและแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวเกิดจากความไม่เข้าใจระบบ และไม่มีแนวปฏิบัติที่เป็นหลักเกณฑ์ร่วมในสหกรณ์บ้านมั่นคงระหว่าง พอช. สหกรณ์บ้านมั่นคง กรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งปัญหาการเปลี่ยนคนทำงาน ทำให้งานไม่ต่อเนื่อง คนทำงานไม่มีความรู้เรื่องการจัดระบบเอกสาร จึงต้องมีการจัดอบรมดังกล่าวขึ้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพให้กับสหกรณ์บ้านมั่นคงทั่วประเทศ ให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตามเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้งสหกรณ์

ในการจัดอบรมดังกล่าว ได้รับความร่วมมือด้านวิทยากรจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจสหกรณ์ ในการให้ความรู้เรื่องการเตรียมความพร้อมในการตรวจบัญชี เพื่อให้เข้าใจเทคนิควิธีการและทักษะในการเตรียมความพร้อมเพื่อขอรับการสอบบัญชีสหกรณ์ เทคนิคการบันทึกบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคง และการฝึกปฏิบัติผ่านกรณีศึกษา เพื่อให้ผู้เข้าร่วมมีความรู้และเข้าใจในสภาพปัญหาข้อบกพร่องที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการปิดบัญชีได้ เป็นการสร้างให้พี่เลี้ยงสหกรณ์มีเทคนิค ทักษะ วิธีการ และเป็นเครื่องมือให้สามารถนำกลับไปหนุนเสริมการปิดบัญชีสหกรณ์อื่นๆ ในระดับภาคได้

ที่มา ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา : เรวดี อุลิต สำนักงานบ้านมั่นคง รายงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การประสานความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและภาคที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนนำไปสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย

5. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนา

✧ ความร่วมมือด้านสวัสดิการชุมชน

การออกแบบเครื่องมือประเมินคุณธรรมและธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการชุมชน สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ร่วมศูนย์คุณธรรม และเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนทั่วประเทศ ร่วมกันออกแบบเครื่องมือประเมินคุณธรรมและธรรมาภิบาลขององค์กรให้เป็นมาตรฐานกลาง โดยในไตรมาส 4 เกิดการหารือเครื่องมือการประเมินคุณธรรมกองทุนสวัสดิการชุมชน และจัดปรับยกร่างคู่มือ การพัฒนาคุณธรรมและธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการชุมชน เพื่อจะเป็นแนวทางการจัดเวทีสัมมนาผู้แทนขบวนสวัสดิการชุมชนทั้ง 77 จังหวัด ในช่วงเดือนตุลาคม 2560 และแปลงไปสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่ต่อไป

การประสานความร่วมมือกับสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ในการขยายสมาชิกและหนุนเสริมงานกองทุนสวัสดิการชุมชนให้กับสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน โดยมีการหารือแนวทางการสนับสนุนงานขับเคลื่อนกองทุนสวัสดิการชุมชน และกำหนดจัดเวทีนำร่องการพูดคุยทำความเข้าใจและข้อเสนอแนวทางในจังหวัดน่านิ่งบุรี ในวันที่ 25 กันยายน 2560 และจังหวัดแพร่ ในวันที่ 25 และวันที่ 27 กันยายน 2560 โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านระดับตำบล คณะกรรมการกองทุน

สวัสดิการชุมชนตำบลภายในจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการจังหวัดทั้งสองฝ่าย ซึ่งข้อเสนอแนวทางที่ชัดเจนจากเวทีก็จะนำไปสู่การจัดทำบันทึกความร่วมมือและออกเป็นนโยบายในการร่วมบูรณาการการทำงานร่วมกันในระดับนโยบายและพื้นที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลในการบูรณาการการทำงานร่วมกันของหน่วยงานส่งผลให้เกิดการจัดสวัสดิการภาคประชาชนร่วมกับรัฐบาลในตำบลเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมและนำสู่การพัฒนา ระบบเศรษฐกิจฐานรากร่วมกัน ในช่วงเดือนต.ค.-พ.ย. 2560 นี้

การประสานความร่วมมือโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมกิจกรรมผู้สูงอายุ ร่วมกับ เครือข่ายเครือข่ายสวัสดิการชุมชน สหพันธ์พัฒนาองค์กรชุมชนคนจนเมืองแห่งชาติ (สอช.) เครือข่ายความร่วมมือพัฒนาระหว่างชุมชนบนพื้นที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ เครือข่ายสลัมสี่ภาค และ เครือข่ายคลองเตย โดยกำหนดจัดเวทีสร้างขบวนใหม่ในสังคมผู้สูงอายุระดับชาติ “ตามรอยพลังผู้สูงวัยเทิดไท้ องค์ราชินี” ระหว่างวันที่ 15-16 กันยายน 2560 ณ ห้องประชุมไพบูลย์ วัฒนศิริธรรม ชั้น 1 สถาบันพัฒนา องค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) เพื่อสรุปผลการดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมกิจกรรม ผู้สูงอายุ และการขับเคลื่อนสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างมีคุณภาพ สามารถเป็นบุคลากรที่เปี่ยมด้วยทักษะความรู้ ประสพการณ์ และศักยภาพในการขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจ ในการจัดงานครั้งนี้ผู้แทนจากเครือข่ายขบวน องค์กรชุมชน เครือข่ายที่มีการทำงานเกี่ยวกับผู้สูงอายุ เครือข่ายผู้สูงอายุที่มีการขับเคลื่อนระดับชาติ ภาคี ความร่วมมือ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมงานประมาณ 210 คน

☆ **ความร่วมมือด้านที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกิน**

ลงนามบันทึกความร่วมมือร่วมมือ (MOU) เพื่อพัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคง สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ลงนามบันทึกความร่วมมือร่วมมือ (MOU) กับ 6 หน่วยงานภาคี ได้แก่ กรมตรวจ บัญชีสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยู เนียนแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถ แห่งประเทศไทย จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคง 400 สหกรณ์ทั่วประเทศ ให้มีระบบ บริหารจัดการที่ดี มีความเข้มแข็ง โปร่งใส และสามารถส่งงบการเงินให้ตรวจสอบได้เนื่องจากที่ผ่านมาสหกรณ์ ๗ ส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำบัญชี ทำให้ไม่สามารถทำบัญชีและงบการเงินได้ โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะให้การสนับสนุนด้านวิทยากรให้ความรู้ด้านการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่ สหกรณ์ ทั้งการจัดทำบัญชีด้วยมือ และการทำบัญชีด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รวมถึงข้อมูลสถานะการจัดทำ บัญชีและศักยภาพการจัดทำบัญชีของสหกรณ์ ส่วนกรมส่งเสริมสหกรณ์จะสนับสนุนวิทยากรให้ความรู้ด้านการ ดำเนินกิจการของสหกรณ์ รวมถึงกำกับดูแลการจัดทำบัญชีและงบการเงินของสหกรณ์ให้ถูกต้อง มี ประสิทธิภาพ และเกิดความโปร่งใส เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายให้สหกรณ์จัดทำบัญชีและงบการเงินได้

พอช. ร่วมมือ 6 หน่วยงานร่วมพัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคง 400 สหกรณ์ทั่วประเทศ
ให้มีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความเข้มแข็ง และโปร่งใส



พิธีลงนามความร่วมมือ (MOU) ระหว่างกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ชุมนุมสหกรณ์ ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 ณ โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งให้สหกรณ์ขนาดเล็กต่างๆ ทั่วประเทศสามารถจัดทำระบบบัญชีและงบการเงินได้ นอกจากนี้ในงานยังมีการจัดนิทรรศการและการบรรยายในหัวข้อต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์ โดยมีเข้าร่วมทั้งหมดประมาณ 500 คน

อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (นางบริสุทธิ์ เปรมประพันธ์) กล่าวว่า การลงนามในครั้งนี้เป็นการบูรณาการความร่วมมือในการให้การศึกษาและพัฒนาเพื่อให้สหกรณ์ต่างๆ สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินได้ เนื่องจากปัจจุบันมีสหกรณ์ขนาดเล็กจำนวนมากไม่ได้จัดจ้างผู้ทำบัญชีหรือมอบหมายให้ผู้ทำบัญชี หรือมอบหมายให้กรรมการจัดทำบัญชี แต่บุคลากรเหล่านี้ยังไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำบัญชี ทำให้มีสหกรณ์จัดทำบัญชีและงบการเงินไม่ได้จำนวนมาก ส่งผลให้สหกรณ์ไม่สามารถนำข้อมูลบัญชีไปใช้ในการบริหารจัดการสหกรณ์ได้ และไม่สามารถส่งงบการเงินให้ตรวจสอบบัญชีได้

นายสมชาติ ภาரசุวรรณ รักษาการผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน กล่าวว่า พอช.ได้สนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยตามความโครงการบ้านมั่นคงมาตั้งแต่ปี 2546 โดยสนับสนุนให้ชาวบ้านที่เดือดร้อนรวมกลุ่มกันพัฒนาที่อยู่อาศัยทั้งในเมืองและชนบททั่วประเทศ จนถึงปัจจุบันดำเนินการเสร็จไปแล้วประมาณ 1,014 โครงการ จำนวน 2,049 ชุมชน ซึ่งในการดำเนินโครงการบ้านมั่นคง รวมทั้งโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองในกรุงเทพฯ ที่กำลังดำเนินการอยู่ในขณะนี้ ชุมชนต่างๆ เหล่านี้จะต้องรวมตัวกันจัดตั้งเป็นสหกรณ์เคหสถานขึ้นมาเพื่อบริหารโครงการ ทั้งในเรื่องของการเสนอขอใช้สินเชื่อจาก พอช. การนำสินเชื่อไปใช้ในการพัฒนาที่อยู่อาศัย การบริหารจัดการโครงการ การผ่อนชำระสินเชื่อ ฯลฯ โดยในปัจจุบันมีการจัดตั้งสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงทั่วประเทศประมาณ 400 สหกรณ์ฯ

ที่มา ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา

6. การพัฒนากระบวนการเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นสู่ประชาคมอาเซียน

ความคืบหน้าในการสร้างความเข้าใจและเตรียมความพร้อมชุมชนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษในไตรมาส 4 มีการดำเนินการดังนี้

✧ **เขตเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดสงขลา** (ตำบลสำนักขาม ตำบลสำนักแก้ว เทศบาลเมือง สะเดา และเทศบาลเมืองปาดังเบซาร์) เกิดการจัดระบบข้อมูลคนจนที่ได้รับผลกระทบตลอดจนข้อมูลผู้เดือดร้อนอื่นๆ เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนการพัฒนาที่อยู่อาศัย มีการประชุมร่วมระหว่างรองผู้ว่าราชการจังหวัด กรรมการสิทธิมนุษยชน ราชพัสดุ พมจ. ให้เกิดการหารือและวางแผนร่วมในการแก้ไขปัญหาทั้งระบบ รวมทั้งการจัดทำข้อเสนอเกี่ยวกับการควบคุมมลพิษ จากโรงงานอุตสาหกรรมเนื่องจากเขตเศรษฐกิจพิเศษตั้งอยู่บริเวณต้นน้ำคลองอู่ตะเภา

✧ **เขตเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดนราธิวาส** (ตำบลโคกเคียน ตำบลละหาร ตำบลเจ๊ะเห ตำบลสุโหงโกลก และตำบลโละจูด) เกิดการประชุมขบวนสภาองค์กรชุมชนในพื้นที่เป้าหมายเพื่อจัดทำข้อเสนอต่อผู้ว่าราชการจังหวัดในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการประกอบการค้าของชุมชน เช่น การเสนอให้มีการใช้วัตถุดิบที่ผลิตในชุมชน การเสนอให้มีระบบการควบคุมมลพิษจากอุตสาหกรรม เป็นต้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

7. การพัฒนาข้อมูล องค์ความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์

7.1 ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ

○ โปรแกรม Mobile CODI Areainterop : การทดสอบการใช้งานและประสานงานกับผู้พัฒนา เพื่อแก้ไขการทำงานให้ถูกต้องคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2560 โดยสามารถใช้งาน Mobile CODI Areainterop ในประเด็นสภาองค์กรชุมชน สวัสดิการชุมชน และเศรษฐกิจและทุนชุมชนผ่านระบบการแสดงผลบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ (Mobile Device)

○ การจัดทำรายงานข้อมูลสำคัญประจำเดือนจากระบบฐานข้อมูลโปรแกรม Areainterop และโปรแกรม EIS เพื่อให้เกิดการรายงานข้อมูลสำคัญ และใช้ประกอบการรายงานผลการดำเนินงานและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของสถาบันฯ รวมทั้งมีการสอบถามข้อมูลในระบบให้มีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ โดยประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักเชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชนและภาคี สำนักงานยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงขบวนชุมชน สำนักนโยบายและแผน และสำนักงานบ้านมั่นคง ในการติดตามและตรวจสอบความซ้ำซ้อนของข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลที่อยู่ในระบบฐานข้อมูลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

7.2 การพัฒนาองค์ความรู้ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยส่งเสริมการจัดการความรู้ในพื้นที่ รวมทั้งประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิชาการ ในการค้นหาความรู้ชุมชนผ่านการศึกษาวิจัย เพื่อยกระดับสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมกับบริบทของชุมชนในแต่ละพื้นที่ จากการจัดการความรู้ในพื้นที่ชุมชน ส่งผลให้เกิดชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติจริงในประเด็นต่างๆ ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาของพื้นที่ชุมชนเอง และเป็นแบบอย่างในการดำเนินงานในพื้นที่ขยายผลอื่นๆ ด้วย

ชุดความรู้ที่เกิดจากการสนับสนุนของสถาบันฯ โดยส่วนมากเกิดจากกระบวนการการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมที่ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้ การผลิตชุดความรู้มีรูปแบบที่หลากหลายขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ เนื้อหาและบริบทของพื้นที่ เช่น หนังสือ รายงาน คู่มือ บทความในสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออินเทอร์เน็ต และวีดิทัศน์ เป็นต้น

การดำเนินงานในไตรมาส 4 เกิดชุดความรู้ครอบคลุมประเด็นการปฏิบัติงานของสถาบันฯ จำนวน 539 ชุดความรู้ ดังนี้

○ ชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน:

- ชุดองค์ความรู้พื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน ในไตรมาส 4 จำนวน 528 ชุดความรู้ รวมในปี 2560 เกิดชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชนทั้งสิ้น 628 ชุดความรู้ ดังต่อไปนี้
 - ภาคเหนือ จำนวน 108 ชุดความรู้
 - ภาคใต้ จำนวน 123 ชุดความรู้
 - ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 134 ชุดความรู้
 - ภาคกลางและตะวันตก 124 ชุดความรู้
 - ภาคกรุงเทพฯ และตะวันออก 139 ชุดความรู้

ตัวอย่างรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น : แก้นั้นนอกระบบโดยองค์กรชุมชน ที่ตำบลโพหนอง จังหวัดหนองคาย



ในอดีตตำบลโพหนอง อำเภอโพธิ์ตาก จังหวัดหนองคายไม่ต่างไปจากพื้นที่อื่นๆ ของประเทศ ที่จะเห็นภาพชายชุดดำขี่มอเตอร์ไซด์วิ่งเข้าวิ่งออกตามตรอกซอกซอยในหมู่บ้าน เพื่อตามเก็บหนี้เก็บดอกจนเป็นที่ชินตาของคนทั่วไป แต่ปัจจุบันที่ตำบลแห่งนี้แทบจะไม่มีชายชุดดำขี่มอเตอร์ไซด์มาปรากฏให้เห็นอีกแล้ว ไม่มีปรากฏการณ์นายทุนมาข่มขู่จะยึดบ้านจะยึดนา โดยอาศัยสัญญาจดจำนองที่ไม่เป็นธรรม การเรียกเก็บดอกเบี้ยสุดโหด ร้อยละ 3 ร้อยละ 5 จนถึงร้อยละ 20 ต่อเดือน ของนายทุนเงินกู้ เรียกได้ว่าหมดไปจากที่นี่เลยก็ว่าได้

ที่เกริ่นแบบนี้ไม่ได้หมายความว่าชาวบ้านรวยขึ้น หนี้สินของชาวบ้านหมดไป แต่ปัญหานั้นนอกระบบทั้งหลายทั้งปวงได้ถูกจัดการโดยสถาบันการเงินชุมชนบ้านไร่ หมู่ 5 ซึ่งเป็นสถาบันการเงินของชุมชน โดยชุมชน เพื่อชุมชน ที่มีจุดเริ่มต้นย้อนหลังกลับไปเมื่อ 9 ปีที่แล้ว จากการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลโพหนอง และกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลโพหนอง เมื่อปี 2552 และพัฒนาการต่อยอดมาจนถึงปัจจุบันทำให้ที่ดินและที่อยู่อาศัยของคนในตำบลโพหนอง จำนวน 76 ราย หลุดจากหนี้สินนอกระบบ พ้นจากความเสี่ยงที่บ้านและที่ดินจะหลุดมือ โดยสถาบันการเงินชุมชนได้เข้าไปช้อนหนี้ และนำมาจัดระบบใหม่ ทำให้ชาวบ้านเสียดอกเบี้ยในอัตราที่ถูกลง ร้อยละ 1.25 ต่อเดือน หรือร้อยละ 15 ต่อปี รวมวงเงินที่ใช้ในการแก้ปัญหาหนี้สินนอกระบบประมาณ 10 ล้านบาท

ปัจจุบันชายชุดดำหายไป หนี้สินนอกระบบจำนวน 10,438,728 บาท ของคนในตำบล 76 ราย มาอยู่ในการดูแลของสถาบันการเงินชุมชนบ้านไร่หมู่ 5 นอกจากนั้นยังให้เงินทุนกู้ยืมสนับสนุนการประกอบอาชีพ ทำนา 87 ราย วงเงิน 1,300,000 บาท ทำสวน-ทำไร่ 150 ราย วงเงิน 4,506,000 บาท ประกอบธุรกิจ 17 ราย วงเงิน 994,000 บาท รวมเป็นเงินที่หมุนเวียนในชุมชนประมาณ 17 ล้านบาท

นางหนูลักษ์ สมตั้งใจ ประธานกองทุนสวัสดิการชุมชนโพหนอง เล่าให้ฟังว่า เมื่อก่อนที่ตำบลนี้ก็ต่างคนต่างอยู่ แต่เมื่อสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ได้ลงพื้นที่มาสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญของสภาองค์กรชุมชนตำบล ว่าจะ เป็นเวทีของการพูดคุยปรึกษาหารือถึงปัญหาและความต้องการของคนในชุมชน โดยมีกฎหมายให้การรองรับ ที่ผ่านมามีแต่สภาขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ตนจึงได้ชวนกลุ่มก่อการดีจาก 11 หมู่บ้านมาพูดคุย จนร่วมกันจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลโพหนอง เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552 และต่อมาก็ได้ชักชวนกันจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชน

ปรึกษาหารือถึงกฎระเบียบตามความต้องการของสมาชิก เพื่อดูแลเกิด แก่ เจ็บตาย สาธารณสุขสุดขีดให้กับคนในชุมชน โดยตั้งเมื่อเดือนกันยายน 2552 เริ่มจากสมาชิก 134 ราย มีเงินกองทุนประมาณ 48,000 บาท ปัจจุบันมีสมาชิก 2245 คน เก็บเงินออมของสมาชิกเดือนละประมาณ 6 หมื่นบาท มีเงินออมของสมาชิกประมาณ 3 ล้านบาท

ในการดำเนินงานกองทุนฯ รัฐได้สมทบเงินผ่าน พอช. มาที่ตำบลโพหนองแล้วจำนวน 3 ครั้ง รวม 923,760 และทาง อบต. ได้ร่วมสมทบ 30,000 บาท ที่ผ่านมาก็ล้มลุกคลุกคลานกว่าจะถึงวันนี้ โดยมีการจัดสวัสดิการ 9 ประเภท 1) เกิด 500 บาท 2) เจ็บนอนโรงพยาบาลคืนละ 300 บาท 3) ตาย 2,000 บาท 4) ทุนการศึกษา 500 บาท 5) สาธารณะประโยชน์ในชุมชน 6) คนพิการให้ของปีใหม่พร้อมเงิน 200 บาท 7) เป็นเจ้าภาพงานศพ 1 วัน 8) กู้ยืมเพื่อไปประกอบอาชีพ และ 9) กู้ฉุกเฉินไม่เกิน 2,000 บาท

จากกองทุนสวัสดิการชุมชนสู่สถาบันการเงินชุมชน

จุดเริ่มต้นมาจากกรณีมีสมาชิกที่เดือดร้อนขอความช่วยเหลือ เช่น ให้ไถ่ถอนหนี้สินเพราะกำลังจะโดนยึดบ้าน-ที่ดิน จากการกู้เงินมาทำการเกษตรแต่ผลผลิตขายไม่ได้ตามเป้าหมาย โดยเอาที่ไปจำนองกับนายทุนนอกระบบ ร้อยละ 3 ร้อยละ 5 ร้อยละ 20 ต่อเดือนก็มี มีบางส่วนกู้ยืมเงินเพื่อไปทำงานต่างประเทศ บางส่วนติดการพนัน บางกรณีใช้เงินเกินตัว ผนวกกับหากกองทุนฯ ไม่ได้รับการสมทบอีก ก็อาจจะอยู่ไม่ได้ ถ้าไม่มีรายได้เพิ่ม

เมื่อก่อนมีแต่กองทุนหมู่บ้าน และกองทุนสวัสดิการชุมชน สามารถกู้ธนาคารออมสินได้ 3 ล้านบาท แต่เมื่อจัดตั้งสถาบันการเงินฯ แล้ว จึงขอกู้เงินจำนวน 20 ล้านบาท ดอก 4.85 ต่อปี ภายใน 2 ปี สามารถส่งคืนได้ 14 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันเหลือหนี้คงค้างประมาณ 6 ล้านบาท หนี้สินที่กู้มาได้มาปล่อยให้สมาชิก เพื่อไปไถ่ถอนหนี้สินนอกระบบ 76 ราย ประมาณ 7 ล้านบาท และให้สมาชิกที่จะไปกู้เงินนอกระบบเพื่อค้าขาย ประกอบอาชีพ ประมาณ 300 ราย ประมาณ 10 ล้านบาท โดยปล่อยกู้วงเงินสูงสุด 5 แสนบาท ต่ำสุดคือ 2 พันบาท เก็บดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี

เชื่อมประสานภาคี จากการแก้หนี้ สู่การส่งเสริมกลุ่มอาชีพ สร้างรายได้

นอกจากการไถ่ถอนหนี้สินนอกระบบให้คนในชุมชนแล้ว ยังมีการส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่างๆ เช่น กลุ่มเพาะเห็ดนางฟ้าภูฐาน กลุ่มผู้เลี้ยงปลาเพื่อแปรรูป กลุ่มข้าวกล้องอินทรีย์หอมนิล ซึ่งในการตั้งกลุ่มอาชีพเกิดจากการมองเห็นปัญหาด้านการขาดแคลนอาหาร ชาวบ้านต้องซื้ออาหารในราคาสูง รวมถึงการทำการเกษตรปลูกข้าวราคาผลผลิตตกต่ำ ทำให้เกษตรกรมีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้นทุกปี จึงได้ใช้โอกาสสร้างงานในชุมชนให้มีรายได้เกิดขึ้น และส่งเสริมการทำอาชีพอื่นเสริมโดยใช้ทุนน้อยเพื่อนำไปสู่การแปรรูปอาหาร สร้างรายได้ ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน อีกทั้งเป็นแหล่งอาหารของคนในชุมชนและชุมชนอื่นที่อยู่ใกล้เคียง โดยมีการเชื่อมประสานกับหน่วยงานภาคีต่างๆ เช่น เกษตรอำเภอ สนับสนุนงบประมาณในการรวมกลุ่มเพาะเห็ด ประมงจังหวัด ให้การสนับสนุนการเลี้ยงปลา พร้อมให้ความรู้ พันธุ์ปลา รวมถึงงบประมาณการจัดประชุมสร้างความเข้าใจการเลี้ยงปลา พัฒนาชุมชนอำเภอ ให้ความรู้และสร้างความสัมพันธ์การมีส่วนร่วมภาคีกับกองทุนหมู่บ้านกับทุกหมู่บ้านในอำเภอ อบต.ตำบลโพหนอง ให้การสนับสนุนสถานที่ และอาหารในการจัดประชุม สถาบันการเงินในชุมชนตำบล 4 กลุ่มคอยช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน และธนาคารออมสิน จังหวัดหนองคายให้ความรู้เรื่องการทำบัญชี และให้สนับสนุนการประชุมสร้างความเข้าใจ และให้เครดิตกู้ยืมไถ่ถอนหนี้สินนอกระบบให้คนในชุมชน ซึ่งตำบลโพหนอง จะสร้างแหล่งอาหารและตลาดการแลกเปลี่ยนในชุมชนเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวและAEC มีตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตรในชุมชน

สร้างกระบวนการจัดทำแผนพัฒนา เชื่อมโยงท้องถิ่น ท้องที่ โดยสภาองค์กรชุมชนตำบลโพหนอง

สภาองค์กรชุมชนตำบลโพหนอง มีบทบาทในการเป็นพื้นที่กลางในการปรึกษาหารือปัญหาต่างๆ ของชุมชน และยังเป็นเวทีในการจัดทำแผนการพัฒนาตำบลของชาวบ้านที่ยกระดับสู่การเชื่อมโยงแผนการทำงานร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการจัดทำแผนการพัฒนาชุมชนโดยชุมชน ที่ทำขึ้นตามความต้องการของชุมชน โดยมีตัวแทนกรรมการที่มาจากหมู่บ้านละ 4 คน มีคณะกรรมการสภาองค์กรชุมชน และคนในชุมชนทั้งสามตำบล มาร่วมกันระดมความคิด มีการประกาศแผนพัฒนาชุมชนให้คนในชุมชนและหน่วยงานภาคีรับทราบและนำแผนไปบูรณาการแผนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนายอำเภอโพธิ์ตากเป็นประธานในการรับมอบแผนพัฒนาทั้ง 3 ตำบล(ตำบลโพหนอง ตำบลโพธิ์ตาก และตำบลด่านศรีสุข) โดยการประกาศแผนพัฒนาในครั้งนี้เป็นไปด้วยดี และหน่วยงานจะนำ

แผนพัฒนาไปใช้ให้เกิดประโยชน์กับชุมชนให้มากที่สุด

บทเรียนสำคัญของแกนนำชุมชน

- 1) ในอดีตคนในชุมชนไม่เคยมีบทบาท แต่เมื่อได้ลุกขึ้นมาทำ สามารถเป็นกลไก เป็นตัวขับเคลื่อนให้ชาวบ้าน เป็นที่พึ่งพาของคนในชุมชนได้ ชุมชนรากหญ้าสามารถกำหนดความต้องการของตนเองได้
- 2) ความสำเร็จหลายอย่างเกิดจากสมาชิกมีเป้าหมายในการรวมกลุ่ม ที่ต้องการช่วยเหลือกันเองในชุมชน สามารถต่อรองกับหน่วยงานต่างๆ ได้
- 3) ผู้นำมีความเสียสละซื่อสัตย์ มีธรรมาภิบาล
- 4) ชุมชนต้องการมีแหล่งเงินทุนของตนเอง ชุมชนต้องการอยู่ดีกินดี ทำให้เกิดสถาบันการเงิน และกลุ่มอาชีพ
- 5) การสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ ให้ความรู้ ให้คำแนะนำ พาไปศึกษาดูงาน จึงสามารถพัฒนาตนเองได้
- 6) การที่ชุมชนมีแผน มีโครงการ มีการสร้างกระบวนการในการเรียนรู้ ทำให้เกิดการต่อยอดได้

9 ปีบนเส้นทางพัฒนาขององค์กรชุมชนที่ตำบลโพหนอง ได้ก่อให้เกิดการพัฒนาขึ้นในหลายด้าน โดยเฉพาะการจัดการปัญหาหนี้สินนอกระบบ ที่เกิดจากการรวมตัวกันของแกนนำชุมชนที่ต้องการให้ชุมชนอยู่ดีกินดี หนี้สินลด มีอาชีพเสริม มีรายได้ในครัวเรือนที่พอเพียง โดยอาศัยการรวมกลุ่มรวมพลัง ร่วมคิด ร่วมทำ จนทำให้ตำบลโพหนองสามารถเป็นพื้นที่รูปธรรม ในการขยายผลสู่การเรียนรู้ให้ชุมชนอื่นๆ ได้มาศึกษาเป็นแบบอย่างในการพัฒนาความเข้มแข็งโดยองค์กรชุมชนต่อไป

หมายเหตุ ถอดเนื้อหาบางส่วนจาก “แก้หนี้นอกระบบโดยองค์กรชุมชน ที่ตำบลโพหนอง” โดยรุ่งโรจน์ เพชรบุรณิน

○ ชุดความรู้ด้านที่อยู่อาศัย :

- การถอดบทเรียนบ้านพอเพียง เรื่องตำบลป่าไผ่สานพลังสร้างบ้านอย่างพอเพียง (ตำบลป่าไผ่ อำเภอสี จังหวัดลำพูน) โดยสำนักงานบ้านมั่นคง
- การถอดบทเรียนบ้านพอเพียง เรื่องสรุปบทเรียนการดำเนินโครงการบ้านพอเพียงชนบทภาคใต้ ปี 2560 โดยสำนักงานบ้านมั่นคงและคณะติดตามและจัดการความรู้โครงการบ้านพอเพียงชนบทภาคใต้
- การถอดบทเรียนเรื่องบ้านหลังใหม่ของคนไร้บ้าน โดยสำนักงานบ้านมั่นคง
- รายงานผลการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัย ปี 2560 โดยสำนักงานบ้านมั่นคง
- การถอดบทเรียนโครงการแก้ไขปัญหที่อยู่อาศัยปทุมธานีโมเดล บนเส้นทางการพัฒนา ... บ้านมั่นคง “ไทย-มุสลิม สามัคคี” โดยสำนักงานบ้านมั่นคงและ ศปก. ปทุมธานีโมเดล
- ชุดความรู้และบทเรียนบ้านพอเพียงชนบท (บทเรียนบ้านพอเพียง 65 ตำบล พื้นที่รูปธรรมตัวอย่าง 5 ตำบล 2 จังหวัด โดยสำนักงานภาคใต้
- รายงานการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากบ้านมั่นคงปทุม โดยสำนักงานภาคใต้
- ถอดกระบวนการ การพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ชุมชนศาลเจ้าพ่อสมบูรณ 54

○ ชุดความรู้ด้านสวัสดิการชุมชน :

- ชุดความรู้ผู้เชี่ยวชาญชีวิตตำบลเขาแก้ว สุขภาพกายใจดี ภาคร่วมมือกัน (ตำบลเขาแก้ว จังหวัดนครศรีธรรมราช) โดยสำนักงานภาคใต้

- ชุดความรู้ฐานพลังผู้สูงอายุ ฐานพลังชุมชน ตำบลเขาคราม (ตำบลเขาคราม จังหวัดกระบี่) โดยสำนักงานภาคใต้
- ชุดความรู้หอมกลั่นดอกลำดวน ชวนสร้างฝัน ผู้สูงอายุตำบลโคกม่วง (ตำบลโคกม่วง จังหวัดพัทลุง) โดยสำนักงานภาคใต้

7.3 การสื่อสารประชาสัมพันธ์

○ การสื่อสารงานพัฒนาของสถาบันฯ และขบวนการองค์กรชุมชนสู่สาธารณะ ในประเด็นการขับเคลื่อนงานของสถาบันฯ ได้แก่

- เศรษฐกิจและทุนชุมชน :

- เผยแพร่งานการจัดการตนเองด้านผ้าไหม เกษตรอินทรีย์ และการท่องเที่ยวโดยชุมชน ในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและทุนชุมชน ระหว่างวันที่ 17-19 สิงหาคม 60 มีสื่อมวลชนเข้าร่วมโครงการจำนวน 12 คน 5 สำนัก มีสื่อเผยแพร่ คือ สื่อสิ่งพิมพ์ 3 ฉบับ ประกอบด้วย หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ หนังสือพิมพ์แนวหน้า และหนังสือพิมพ์ทันหุ้น สื่อโทรทัศน์ 1 ช่อง คือ Nation TV และสื่อออนไลน์ 3 ช่องทาง คือ มติชนออนไลน์ โพสต์ทูเดย์ออนไลน์ และผู้จัดการออนไลน์

- การจัดกิจกรรม ผู้สื่อข่าวสัญจรพื้นที่รูปธรรมสื่อสัญจรพื้นที่รูปธรรมการจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชนในพื้นที่ภาคกลางและตะวันตก (ตำบลกุดจอก และตำบลเนินขาม จังหวัดชัยนาท) ระหว่างวันที่ 7-8 กันยายน 2560 เพื่อรับรู้และเข้าใจข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก คลัสเตอร์การท่องเที่ยวโดยชุมชน เห็นความสำคัญ เกิดการยอมรับ และให้ความร่วมมือกับองค์กรชุมชนในการปฏิบัติงาน มีการนำเสนอข้อมูลข่าวโทรทัศน์ 3 ช่องทาง สถานีวิทยุ 3 ช่องทาง และสื่อออนไลน์ ไม่น้อยกว่า 10 ช่องทาง

- การพัฒนาที่อยู่อาศัยและดินทำกิน :

- รายการเดินหน้าประเทศไทย สรุปรูป 3 ปี ผลการดำเนินงาน คสช.กับการแก้ไขปัญหาการสร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยให้ผู้มีรายได้น้อย ออกวันที่ 6 สิงหาคม 2560

- ประสานงานรายการ “ที่นี่บ้านเรา” ช่อง Thai pbs โดยนายสมชาติ ภาระสุวรรณร่วมรายการ ออกอากาศวันที่ 2 สิงหาคม 2560

- สื่อสารงาน "ยกเสาเอกชุมชนหลังกรมวิทยาศาสตร์ทหารบก" เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ที่ชุมชนหลังกรมวิทยาศาสตร์ทหารบก เขตจตุจักร สื่อ โทรทัศน์ ช่อง 3 ช่อง 5 ช่องไทยพีบีเอส ช่อง 11 ช่อง ช่อง NBT หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ สื่อออนไลน์ ผู้จัดการออนไลน์

- สื่อสารงาน พิธีลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “โครงการประชารัฐร่วมใจ สร้างวินัยการจัดการขยะ ชุมชนริมคลอง” วันศุกร์ที่ 21 กรกฎาคม 2560 ที่ชุมชนศาลเจ้าพ่อสมบุญ 54 เขตสายไหม กรุงเทพฯ สื่อทีวีช่อง 3

- สื่อสารงาน “พิธีลงนามบันทึกความร่วมมือระหว่าง พอช. กับ 6 หน่วยงานร่วมพัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคงทั่วประเทศ” เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 ที่โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ โดยมีสื่อทีวี Nation TV. ช่อง 3 ช่อง 5 ช่อง 7 ช่อง NBT

- สื่อสารงาน "ยกเสาเอกบ้านมั่นคงชุมชนคลองเตย (ที่ถูกไฟไหม้) 35 หลัง" เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2560 ที่ชุมชนริมคลองวัดสะพาน เขตคลองเตย ประกอบด้วย สื่อออนไลน์ ผู้จัดการออนไลน์, สยามรัฐออนไลน์

- สื่อสารงาน "ยกเสาเอกบ้านมั่นคงชนบทในที่ดิน ส.ป.ก. ตำบลสิงห์ อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี" เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2560 ที่ตำบลสิงห์ อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีสื่อทีวี ช่อง 5 ช่อง 7 ช่อง NBT ช่อง Nation TV.

- สื่อสารงาน "พิธีลงนามบันทึกความร่วมมือระหว่าง พอช. กับ 6 หน่วยงานร่วมพัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์บ้านมั่นคงทั่วประเทศ" เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 ที่โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ โดยมีสื่อทีวี Nation TV. ช่อง 3 ช่อง 5 ช่อง 7 ช่อง NBT

- สื่อสารงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาวะคนไร้บ้าน เมื่อวันที่ สื่อสิ่งพิมพ์ จำนวน 2 ฉบับ คือ หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ , หนังสือพิมพ์แนวหน้า , สื่อออนไลน์ จำนวน 3 ช่องทาง คือ มติชนออนไลน์ โพสต์ทูเดย์ออนไลน์ ผู้จัดการออนไลน์ และสื่อโทรทัศน์ จำนวน 1 ช่อง คือ Nation TV

- การนำเสนอข่าวในสื่อสารสาธารณะด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัย

■ หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับแท็บลอยด์ : รายงานพิเศษเรื่อง “แผนยุทธศาสตร์ 10 ปี แก้ปัญหาที่อยู่อาศัยคนจน” ฉบับวันที่ 13-14 พฤษภาคม 2560 พร้อมนำหนังสือพิมพ์ดังกล่าวเผยแพร่ให้กับขบวนชุมชนจังหวัดราชบุรี, เชียงใหม่ และเครือข่ายชุมชนริมคลอง จำนวน 300 ฉบับ

■ หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับแท็บลอยด์ ฉบับวันที่ 17-18 มิถุนายน 2560 เรื่อง “วิมานคนจน รูปธรรมการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย พัฒนาคูณภาพชีวิตคนคู่ยขะ- คนไร้บ้าน” พร้อมนำหนังสือพิมพ์ดังกล่าวเผยแพร่ให้กับเครือข่ายคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ และบ้านพอเพียงจังหวัดลำพูน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 200 ฉบับ

■ รายงานพิเศษลงในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ เรื่อง "สร้างบ้านมั่นคง สร้างชีวิตใหม่ในที่ดิน ส.ป.ก." ฉบับวันที่ 19-20 สิงหาคม 2560 ยอดพิมพ์จำนวน 10,000 ฉบับ

■ รายงานพิเศษลงในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ เรื่อง "กินข้าวหอมมะลิทุ่งกุลาท้ายวู่ กาลิงห์ ชมผ้าไหมสุรินทร์ เยือนถิ่นบุรีรัมย์" ฉบับวันที่ 26-27 สิงหาคม 2560 ยอดพิมพ์จำนวน 10,000 ฉบับ

○ การนำเสนอข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของ พอช. และขบวนองค์กรชุมชนผ่านสื่อต่างๆ

- รายการวิทยุ “พลังชุมชน” ทางวิทยุกรมประชาสัมพันธ์ FM 92.5 MHz ทุกวันเสาร์ 17.00 – 18.00 น. จำนวน 10 ครั้ง
- สื่อเว็บไซต์ พอช. จำนวน 50 ข่าว
- สื่อสิ่งพิมพ์ (คลิปโป๊ง) จำนวน 107 ครั้ง
- สื่อสารผ่านช่องทาง Line กลุ่มพี่น้อง พอช. ในวาระสำคัญขององค์กร จำนวน 50 ครั้ง
- นำเสนอข่าวสารเรื่องเด่นผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในของ พอช. บริเวณลิฟท์ และหน้าห้องประชุมชั้น 1 และ 3
- นำเสนอข่าวผ่านเฟสบุ๊กสถาบัน 156 ครั้ง

○ การสื่อสารการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน : มีการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ โดยบอกถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติการ จัดส่งและรายงานประเด็นสำคัญที่ทันต่อสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันฯ และบันทึกแจ้งไปยังผู้บริหาร สำนักงานภาค 5 ภาค และสำนักที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบฯ ได้ทันตามระยะเวลาการตอบสนองที่กำหนดไว้ โดยดำเนินการในกรณีที่สำนักข่าวอิสราได้เขียนรายงานเรื่อง “ตามไปดู ‘บ้านประชารัฐ ริมคลอง’ ระวังแก่น้ำท่วมไม่ได้ แถมเพิ่มปัญหาหนี้สิน?” เผยแพร่ในเว็บไซต์ www.isranews.org เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2560 และเรื่อง “หยุดสร้างมา 2 ปีแล้ว! คนชุมชนเขตหลักสี่ปูดใส่ในบ้านประชารัฐ-ริมคลองยุค ‘บึกตู่’ ปัญหาเพียบ” เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2560 โดย Kanokphan Bunkhong แต่กรณีดังกล่าวไม่ได้ถูกรายงานในระบบ IA-Chat และ IR-Chat นั้น งานสื่อสารองค์กร ได้ทำรายงานชี้แจงไปยังสำนักข่าวอิสราเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 โดยชี้แจงข้อเท็จจริงในประเด็นต่างๆ รวม 7 ประเด็น รวมถึงมีการรายงานไปยังโฆษกกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ รวมทั้งนำเสนอข่าวสารดังกล่าวในรายการวิทยุและเว็บไซต์ของกรมประชาสัมพันธ์

8. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร

8.1 ระบบตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานและการบริหารงบประมาณสนับสนุนของสำนักงานส่วนกลาง สำนักงานภาค และศูนย์ปฏิบัติตามนโยบายเร่งด่วน ให้สอดคล้องตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานของสถาบันฯ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานที่ถูกต้องมีประสิทธิภาพสำเร็จตามเป้าหมาย และสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร โดยรายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร คณะกรรมการสถาบันฯ และส่งรายงานย้อนกลับไปยังหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อทราบและปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ โดยในไตรมาส 4 มีการดำเนินงาน ดังนี้

1) การบริหารงบประมาณสนับสนุนสำนักงานภาค ด้านโครงสร้างการดำเนินงาน การใช้งบประมาณสนับสนุน ให้เป็นไปตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับสถาบันฯ ซึ่งมีการสุ่มตรวจสอบโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณสนับสนุนประจำปี 2560 จำนวน 30 โครงการ ได้แก่

(1) โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน จำนวนภาคละ 2 โครงการ รวม 10 โครงการ

(2) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐานราก จำนวนภาคละ 2 โครงการ รวม 10 โครงการ

(3) โครงการบ้านพอเพียงชนบท จำนวนภาคละ 2 โครงการ รวม 10 โครงการ

2) การตรวจสอบโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ให้มีการดำเนินงานตามระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับสถาบันฯ ทั้งด้านการดำเนินการ การอนุมัติสินเชื่อ ระบบบริหารงบประมาณ ระบบการจ้างผู้ปฏิบัติงาน และสุ่มตรวจโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองและองค์กรที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ จำนวน 3 องค์กร

โดยจะมีการรายงานต่อคณะกรรมการสถาบันฯ ในเดือนกันยายน 2560

8.2 ระบบการบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงทั้ง 4 ประเด็นในไตรมาส 4 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ตาราง สรุปภาพรวมการดำเนินการควบคุมภายในปีงบประมาณ 2560 จำแนกตามระดับความเสี่ยง

จำนวน แผนงาน/ โครงการประจำปี 2560	ระดับ ความเสี่ยง	ผลการประเมิน ความเสี่ยงของ แผนงาน/โครงการ	แผนงาน/โครงการที่ มีการควบคุมภายใน ประจำปี 2560	แผนงาน/โครงการ ที่มีความเสี่ยง คงเหลือ ไตรมาส 4 ปี 2560
จำนวน 116 แผนงาน/โครงการ (จาก 18 ส่วนงาน)	สูงสุด	14	14	1
	สูง	39	39	6
	ปานกลาง	34	34	18
	ต่ำ	29	-	-
	รวม	116	87	25

8.4 ระบบการบริหารจัดการสำนักงาน

○ การติดตาม หนุนเสริมเพื่อพัฒนาระบบงานภาค : คณะทำงานศึกษาบทบาท โครงสร้าง การทำงานของ พอช. ได้ออกแบบระบบการติดตามและหนุนเสริมและข้อเสนอแนะต่อระบบการดำเนินงาน ของ พอช. ดังนี้

1. ระบบงานพื้นที่ มุ่งเน้นให้เกิดการดำเนินงานตามเป้าหมายการสร้างชุมชนท้องถิ่นจัดการ ตนเองทั้งในระดับตำบลและระดับจังหวัด โดยให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจและการมีส่วนร่วมของ ชุมชนท้องถิ่นเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้าง สร้างระบบการทำงานเชิงพื้นที่เชื่อมโยงทุกงานประเด็น และประสานความร่วมมือแนวราบระหว่างขบวนการองค์กรชุมชนและหน่วยงานภาคี

○ องค์ประกอบของคณะอนุกรรมการภาค เสนอให้มีการจัดองค์ประกอบของ คณะอนุกรรมการภาคที่มีการถ่วงดุล มีความเป็นกลาง และมีความหลากหลายครอบคลุมทั้ง เชิงพื้นที่และเชิงประเด็น พร้อมทั้งต้องมีการยกระดับการทำงานให้เป็นการบริหารเชิง ยุทธศาสตร์มากขึ้น

○ คณะทำงานกลั่นกรองโครงการ เสนอให้สร้างกลไกการพิจารณาและอนุมัติโครงการ อย่างเหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาล

○ บทบาทและการมีส่วนร่วมของภาคีพัฒนา ควรมีการจัดความสัมพันธ์ในการทำงาน ระหว่างขบวนการองค์กรชุมชนและภาคีอย่างเท่าเทียม รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของขบวนการ องค์กรชุมชน

○ คุณลักษณะของผู้บริหารภาค ควรมีการกำหนดคุณสมบัติขั้นพื้นฐานหรือคุณสมบัติที่ พึงประสงค์ของผู้บริหารภาคอย่างชัดเจน

○ การขับเคลื่อนงานพัฒนาในระดับตำบล ควรเน้นการพัฒนาและเชื่อมโยงขบวนการระดับ ตำบลเพื่อเป็นฐานกลไกระดับจังหวัดเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจาก ฐานรากอย่างมีพลัง รวมทั้งพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ พอช. ในการหนุนเสริมการขับเคลื่อน งานระดับพื้นที่

○ ระบบกลุ่มจังหวัด ควรจัดโครงสร้างกลุ่มจังหวัดแบบยืดหยุ่นตามบริบทของพื้นที่ โดยเน้นการบริหารร่วมระหว่างขบวนการองค์กรชุมชน ภาคี และ พอช.

2. ระบบงานสนับสนุนและบริหารสำนักงานภาค

○ การเชื่อมโยงและสนับสนุนขบวนการองค์กรชุมชน 5 ระบบ ได้แก่ 1) การบริหารจัดการข้อมูลที่ควรมีการแบ่งบทบาทและความรับผิดชอบต่อการดูแลและจัดการระบบฐานข้อมูลอย่างชัดเจน รวมทั้งต้องสร้างกลไกการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล 2) ระบบแผนงานงบประมาณ และบริหารโครงการ ที่ควรมอบหมายให้บุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจและสามารถเชื่อมโยงงานเป็นผู้รับผิดชอบ 3) ระบบการติดตามและรายงานผล 4) การพัฒนาองค์ความรู้และการสื่อสารงานพัฒนา ควรยกระดับงานข้อมูลงานพัฒนาให้เป็นองค์ความรู้เพื่อการสื่อสารที่น่าเชื่อถือ และ 5) การบริหารการเงิน

○ ระบบการบริหารภายในสำนักงาน ได้แก่ ด้านบุคลากร การบริหารงานพัสดุ และการจัดการเรื่องร้องเรียน ควรมีการกำหนดผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากร ควรมีการจัดทำแผนงานประจำปีเพื่อควบคุมให้ดำเนินการได้ในระยะเวลาที่กำหนด และการจัดทำคู่มือการจัดการเรื่องร้องเรียนเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นมาตรฐาน

8.4 การบริหารสินเชื่อ

1) การสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน ระหว่างเดือน กรกฎาคม 2560–สิงหาคม 2560 มีการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชนรวม 8 องค์กร วงเงิน 262.32 ล้านบาท โดยมี ผู้รับประโยชน์ 33 ชุมชน 891 ครอบครัว

ประเภทสินเชื่อ	จำนวนเงินอนุมัติ (ล้านบาท)	จำนวน องค์กร	จำนวนผู้รับประโยชน์	
			ชุมชน	ครอบครัว
พัฒนาที่อยู่อาศัย (บ้านมั่นคง)	262.32	8	33	891

2) สรุปผลการชำระคืนสินเชื่อสะสมคิดเป็นสัดส่วน ดังนี้

ผลการชำระคืนสินเชื่อสะสม	ร้อยละ
● ร้อยละของสินเชื่อที่ได้รับชำระคืนต่อสินเชื่อที่จ่ายเงินแล้ว	42.13
● ร้อยละของจำนวนเงินสินเชื่อที่ได้รับการชำระคืนต่อจำนวนเงินสินเชื่อที่พึงได้รับชำระคืนทั้งหมด	98.49
● ร้อยละของสินเชื่อคงเหลือผิดนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	12.24
● ร้อยละของเงินงวดผิดนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	7.01

สถาบันฯ มีผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงเดือนสิงหาคม 2560 ดังนี้

- สินเชื่ออนุมัติสะสม 942 องค์กร 9,915.47 ล้านบาท
- ผู้รับประโยชน์ 6,017 ชุมชน 402,295 ครอบครัว
- จำนวนเงินสินเชื่อที่องค์กรชุมชนได้รับแล้ว 7,917.64 ล้านบาท
- จำนวนเงินสินเชื่อที่รับการชำระคืน 3,336.04 ล้านบาท
- สินเชื่อคงเหลือ 668 องค์กร 4,581.60 ล้านบาท

การอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงไทยเข้มแข็ง

วงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการ ฯ และคณะกรรมการสถาบันแล้ว รวม 3,000.34 ล้านบาท (ส่วนที่เกิน 3,000 ล้านบาท อนุมัติโดยใช้เงินกองทุน พอช.) ผู้รับประโยชน์ 17,720ครัวเรือน 223 องค์กร 59 จังหวัด

9. การบริหารและพัฒนาบุคลากร

9.1 การบริหารบุคลากร

1) การทบทวนและวิเคราะห์สมรรถนะบุคลากร (Competency) ของตำแหน่งงานที่มีในสำนักงานภาค จำนวน 10 ตำแหน่ง ประกอบด้วย 1) ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค (ปฏิบัติการพื้นที่) 2) ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค (ปฏิบัติการที่อยู่อาศัย) 3) ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค (บริหาร) 4) หัวหน้ากลุ่มจังหวัด 5) หัวหน้างานบ้านมั่นคง 6) หัวหน้างานบริหารสำนักงาน 7) หัวหน้างานวิชาการ 8) เจ้าหน้าที่บริหารงานข้อมูล 9) เจ้าหน้าที่การเงิน และ 10) เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

2) จัดทำคู่มือประเมินสมรรถนะผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ ประจำปี 2560 พร้อมแบบฟอร์มการประเมิน และขั้นตอนการประเมินเพื่อสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานรับทราบแนวทางการปฏิบัติ

9.2 การพัฒนาบุคลากร

จัดทำรายงานผลการดำเนินงานพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2560 และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2561 ซึ่งคณะอนุกรรมการบริหารงานบุคคลมีมติรับทราบผลการดำเนินงานและเห็นชอบแผนพัฒนาบุคลากรในการประชุม เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560

ผลการปฏิบัติงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม-กันยายน 2560) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ																		
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																				
<p>1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</p> <p>1.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”</p> <p>1.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</p> <p>1.3 โครงการบ้านพอเพียงชนบท</p> <p>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p>จำนวนครัวเรือนของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีความมั่นคงในการอยู่อาศัย</p> <table border="1" data-bbox="85 890 524 1102"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ครัวเรือน)</td> <td><18,696</td> <td>18,696</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>18,716</td> </tr> <tr> <td>- บ้านมั่นคง</td> <td></td> <td>5,186</td> </tr> <tr> <td>- ชุมชนริมคลอง</td> <td></td> <td>3,524</td> </tr> <tr> <td>- บ้านพอเพียงชนบท</td> <td></td> <td>10,006</td> </tr> </tbody> </table> <p>เป้าหมาย : 18,696 ครัวเรือน</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการบ้านมั่นคง 5,000 ครัวเรือน - โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง 4,696 ครัวเรือน - โครงการบ้านพอเพียงชนบท 9,000 ครัวเรือน 		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<18,696	18,696	ผล		18,716	- บ้านมั่นคง		5,186	- ชุมชนริมคลอง		3,524	- บ้านพอเพียงชนบท		10,006	<p>18,696 ครัวเรือน (ผล 18,716 ครัวเรือน ร้อยละ 100.11)</p>	<p>3,739 ครัวเรือน (ผล 4,234 ครัวเรือน ร้อยละ 113.24)</p>	<p>5,609 ครัวเรือน (เป้าหมายคงเหลือ 5,114) (ผล 9,252 ครัวเรือน ร้อยละ 180.91)</p>	<p>5,609 ครัวเรือน (เป้าหมายคงเหลือ 1,471 ครัวเรือน) (ผล 3,210 ครัวเรือน ร้อยละ 218.22)</p>	<p>3,739 ครัวเรือน (เป้าหมายคงเหลือ 2,000 ครัวเรือน) (ผล 2,020 ครัวเรือน ร้อยละ 101.00)</p>	<p>1. โครงการบ้านมั่นคง (เป้าหมาย 5,000 ครัวเรือน)</p> <p>สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย จำนวน 5,186 ครัวเรือน (คิดเป็นร้อยละ 103.72 ของเป้าหมายปี 2560) ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานโครงการสำคัญ คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการที่อยู่อาศัยชุมชนริมแม่น้ำเจ้าพระยา มีความคืบหน้าในการย้ายไปอยู่การเคหะท่าตึก สำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบ 23 ครัวเรือน โดยจะทำสัญญาซื้อขายกับการเคหะแห่งชาติ และมีการย้ายไปซื้อที่ดินและสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ที่ตำบลบางใหญ่ จำนวน 63 ครัวเรือน โดยจัดตั้งสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงมิตรคามร่วมใจ จำกัดเพื่อซื้อที่ดินและเบิกจ่ายงบประมาณสินเชื่อกับ พอช. ส่วนการซื้อที่ดินและสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ที่ตำบลบางลำภู จำนวน 53 ครัวเรือน อยู่ระหว่างการเจรจาเรื่องที่ดินและการออกแบบผังชุมชน - ปทุมธานีโมเดล มีความคืบหน้าในการดำเนินการในแต่ละพื้นที่ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) สหกรณ์เคหสถานปทุมธานีโมเดล จำกัด อยู่ระหว่างการปรับปรุงพื้นที่และออกแบบการก่อสร้าง 2) สหกรณ์บ้านมั่นคงไทยมุสลิม จำกัด มีการตรวจรับการก่อสร้างบ้านเฟส 1 จำนวน 28 หลังคาเรือน และเฟส 2 จำนวน 70 หลังคาเรือน <p>2. โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง (เป้าหมาย 4,696 ครัวเรือน)</p> <p>สนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน และพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบ จำนวน 3,524 ครัวเรือน (คิดเป็นร้อยละ 75.04 ของเป้าหมายปี 2560)</p>	<p>ปรับรวมเป้าหมายโครงการบ้านมั่นคง โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง และโครงการบ้านพอเพียงชนบท เป็นเป้าหมายเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามคำรับรองฯ จากเดิมแยกเป้าหมายเป็นรายโครงการ</p> <p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มเป้าหมายบางส่วนยังขาดความเชื่อมั่นและความเข้าใจในนโยบายการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง จึงยังไม่เข้าร่วมโครงการ - การดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงาน ในหลายขั้นตอน ทำให้การดำเนินงานไม่ทันต่อสถานการณ์และระยะเวลาที่กำหนด
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																							
เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<18,696	18,696																							
ผล		18,716																							
- บ้านมั่นคง		5,186																							
- ชุมชนริมคลอง		3,524																							
- บ้านพอเพียงชนบท		10,006																							



ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย ปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>3. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้าหมาย 9,000 ครัวเรือน)</p> <p>สนับสนุนซ่อมแซม/ปรับปรุงที่อยู่อาศัยให้กับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชนบทที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย ภายใต้แนวคิด “สร้างบ้าน สร้างสุข สร้างความมั่นคง” โดยขบวนองค์กรชุมชนร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่นและภาคีพัฒนาสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัยในพื้นที่ชนบททั่วประเทศ ซึ่งมีการอนุมัติงบประมาณสนับสนุนในพื้นที่ 73 จังหวัด 722 ตำบล 10,006 ครัวเรือน ดำเนินการซ่อมแซม/ปรับปรุง/สร้างบ้านแล้วเสร็จ 7,537 ครัวเรือน ผลจากการดำเนินงานบ้านพอเพียงชนบท ก่อให้เกิดการประสานและบูรณาการความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการซ่อมแซม/ปรับปรุงที่อยู่อาศัยโดยเฉพาะหน่วยงานภาครัฐในท้องถิ่น และยังส่งผลให้เกิดการพัฒนาและยกระดับคุณภาพสภากงศ์กรชุมชนท้องถิ่นให้เป็นกลไกกลางขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาที่อยู่อาศัยชนบท</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - การคลี่คลายปัญหาข้อติดขัดกลุ่มเป้าหมายชุมชนริมคลองที่ยังไม่รู้ย้ายหรือเข้าร่วมโครงการ รวมทั้งจัดทำแผนการก่อสร้างที่อยู่อาศัยทั้งที่ดำเนินการต่อเนื่องและกลุ่มเป้าหมายที่ต้องดำเนินการในปี 2561 โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับพื้นที่ และระดับนโยบายอย่างต่อเนื่อง - สรุบบทเรียนการขับเคลื่อนการพัฒนาที่อยู่อาศัยในปี 2560 ที่ผ่านมา ทั้งในส่วนที่เป็นปัญหา อุปสรรค และปัจจัยสนับสนุนให้สามารถดำเนินการได้ รวมถึงทบทวนกลไก ขั้นตอน/กระบวนการดำเนินงานเพื่อกำหนดแนวทาง กลไกและเครื่องมือในการสนับสนุน เพื่อให้การพัฒนาที่อยู่อาศัยในปี 2561 บรรลุผลตามเป้าหมาย - เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ได้มีการอนุมัติแล้ว เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานและระยะเวลา พร้อมทั้งประสาน 	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						ความร่วมมือกับหน่วยงานและภาคีทุกภาคส่วนในการขับเคลื่อนงานพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่	
<p>1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน :เป็นการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จ.เชียงใหม่ และ จ.ขอนแก่น และสนับสนุนการสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้าน</p>	<p>547 ครัวเรือน (เป้าหมาย การดำเนินงาน 2560 :ดำเนินการก่อสร้างฯ 1 แห่ง และจัดซื้อที่ดินเพื่อเตรียมการก่อสร้าง 1 แห่ง)</p>	<p>(ดำเนินการอนุมัติงบประมาณเพื่อจัดซื้อที่ดินก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จังหวัด เชียงใหม่)</p>	<p>(อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ. เชียงใหม่)</p>	<p>(อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ. เชียงใหม่ และจัดหาที่ดินที่ จ. ขอนแก่น)</p>	<p>(อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ. เชียงใหม่ และอนุมัติการจัดซื้อที่ดิน จ. ขอนแก่น)</p>	<p>การดำเนินงานไตรมาส 4 ดำเนินการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้านจังหวัด เชียงใหม่ และมีการอนุมัติการซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้านจังหวัด ขอนแก่น โดยมีผู้ได้รับผลประโยชน์รวม 406 ราย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ มีความคืบหน้าการก่อสร้างแล้ว 40% ของงานอาคารศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้าน โดยกำหนดการแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ของปีงบประมาณ 2561 ซึ่งรองรับกลุ่มคนไร้บ้านในจังหวัดเชียงใหม่ได้ประมาณ 166 ราย - ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น คณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดิน มีมติอนุมัติวงเงินเพื่อซื้อที่ดิน จำนวน 16.5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 บริเวณชุมชนเหล่านาคี 12 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น จำนวน 3 ไร่ ผู้รับผลประโยชน์รวมทั้งสิ้น 240 ราย <p><i>การดำเนินการต่อไป</i> : ดำเนินการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น และจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้านกรุงเทพฯ 1 แห่ง พร้อมทั้งสนับสนุนกระบวนการพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้าน เช่น การจัดระบบบริหารจัดการศูนย์คนไร้บ้านทั้ง 3 ศูนย์เมื่อสร้างเสร็จ การพัฒนาอาชีพให้กับกลุ่มคนไร้บ้าน เพื่อให้มีทักษะความสามารถ รวมถึงการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ โดยคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการบริหารจัดการและกำกับติดตาม</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>-</p>



ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
1.5 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราวกรณีไฟไหม้ไถ่ : เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไถ่หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราว	1,082 ครัวเรือน (ผล 377 ครัวเรือน)	216 ครัวเรือน	325 ครัวเรือน (ผล 35 ครัวเรือน)	325 ครัวเรือน (ผล 155 ครัวเรือน)	216 ครัวเรือน (ผล 187 ครัวเรือน)	การดำเนินงานในไตรมาส 4 สนับสนุนชุมชนที่ประสบภัย จำนวน 377 ครัวเรือน อนุมัติงบประมาณรวมทั้งสิ้น 5,762,000.00 บาท โดยมีพื้นที่ดำเนินการ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - พื้นที่ศูนย์ปฏิบัติการที่อยู่อาศัยปทุมธานีโมเดล 99 ครัวเรือน - พื้นที่ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก 107 ครัวเรือน - พื้นที่ภาคกลางและตะวันตก 22 ครัวเรือน - พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 136 ครัวเรือน - เครือข่ายสลัมสี่ภาค 13 ครัวเรือน 	เป็นโครงการที่รองรับการเกิดสถานการณ์ที่ไฟไหม้ ไถ่หรือ ซึ่งผลการดำเนินงานขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น (สีเขียว หมายถึง ไม่มีสถานการณ์เกิดขึ้นและชุมชนไม่ประสบภัย)
2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง เน้นพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐาน	500 ตำบล (ผล 513 ตำบล ร้อยละ 102.60)	100 ตำบล (ผล 150 ตำบล ร้อยละ 150.00)	150 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ100 ตำบล) (ผล 341 ตำบล ร้อยละ 341.00)	175 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 9 ตำบล) (ผล 22 ตำบล ร้อยละ 244.44)	75 ตำบล -	<ul style="list-style-type: none"> - เกิดพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน 513 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 102.60 ของเป้าหมายปี 2560 - จากการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากทั้งในระดับพื้นที่และนโยบาย เกิดการสนับสนุนพื้นที่ปฏิบัติการเชื่อมโยงพื้นที่รูปธรรม (Cluster) โดยมีการขับเคลื่อนที่สำคัญ คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. การขับเคลื่อนคลัสเตอร์เกษตรอินทรีย์โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง โดยมีการพัฒนามาตรฐานเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม SCE PGS ใน 20 จังหวัด 2. การขับเคลื่อนคลัสเตอร์ ปลูกสัตว์ฮาลาล จ.นราธิวาส ตามนโยบาย “สามตำหน่งทอง” ในการพัฒนางานปลูกสัตว์ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ซึ่งในเบื้องต้นมีสภาองค์กรชุมชนตำบลเข้าร่วมจำนวน 20 ตำบลใน 13 อำเภอ 3. การขับเคลื่อนและเชื่อมโยงคลัสเตอร์ท่องเที่ยวโดยชุมชน โดยมี การสัมมนาเชิงปฏิบัติการยกระดับการจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชนสู่การ 	ปัญหา/อุปสรรค <ul style="list-style-type: none"> - จากผลการดำเนินงานพบว่า พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนยังมีระดับคุณภาพที่ต่างกัน บางพื้นที่สามารถเป็นต้นแบบในการเรียนรู้ได้ แต่บางพื้นที่จะต้องมีการพัฒนาต่อเนื่อง <ul style="list-style-type: none"> - พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนทั้ง 5 ภาคกับพื้นที่ปฏิบัติการที่เชื่อมโยงเป็นคลัสเตอร์ไม่ใช่พื้นที่เดียวกัน ยังขาดการ

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>จับคู่ทางธุรกิจ โดยคัดเลือกตัวแทนผู้ประกอบการชมรมส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยชุมชน จ.ชลบุรี ร่วมเรียนรู้เกี่ยวกับตลาดท่องเที่ยว และทราบความต้องการของผู้บริโภค การใช้เกณฑ์มาตรฐานการพัฒนาจากการประเมินตนเอง และเกิดการใช้เครื่องมือ 9+1 Building block ในการยกระดับสู่การจัดทำแผนธุรกิจที่มีคุณภาพและสามารถนำไปสู่การเชื่อมโยงธุรกิจ รวมทั้งการเชื่อมโยงชุมชนสู่ภาคธุรกิจ และทำความเข้าใจกับผู้ประกอบการท่องเที่ยวในเบื้องต้น (Pre-business matching)</p> <p>การจัด “มหกรรมการท่องเที่ยวโดยชุมชน” กลุ่มจังหวัดศรีวิชัย (ระนอง ชุมพร สุราษฎร์) เพื่อเรียนรู้พื้นที่ท่องเที่ยวชุมชนใน 3 เส้นทาง เกิดการระดมความคิดเพื่อเสริมศักยภาพพื้นที่ในการจัดการท่องเที่ยว การเชื่อมโยงกันเป็นเครือข่ายและหน่วยงานภาคีในพื้นที่ทั้งด้านการตลาด ด้านการประชาสัมพันธ์ และภาคธุรกิจเอกชน เกิดข้อเสนอ ด้านนโยบาย ให้มีการจัดตั้ง “คณะกรรมการสนับสนุนการท่องเที่ยวโดยชุมชนแห่งชาติ” และผลักดันข้อเสนอการท่องเที่ยวชุมชนเข้าสู่ยุทธศาสตร์ชาติ</p> <p>4. การขับเคลื่อนและเชื่อมโยงคลัสเตอร์ร้านค้า แปรรูป ตลาดชุมชน เกิดการพิจารณาแผนพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากตำบลสวย 3 ด้าน คือ เกษตรอินทรีย์ ผ้าไหม และการท่องเที่ยวโดยชุมชน “สวยโมเดล”</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป :</u></p> <p>- สรุปบทเรียนการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนในปี 2560 ที่ผ่านมา วิเคราะห์ข้อจำกัด ปัญหา/อุปสรรค และปัจจัยสนับสนุน รวมถึงบทวนกลไก ขั้นตอน/กระบวนการดำเนินงาน เพื่อกำหนดแนวทาง กลไกและเครื่องมือในการสนับสนุนที่เชื่อมโยงเป็นระบบเดียวกันทั้งส่วนกลางและภาคในปี 2561 ซึ่งจะต้องขยายผลการพัฒนาพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชนใน 500 ตำบล โดยเป็นพื้นที่ที่มีการเชื่อมโยงและบูรณาการกับหน่วยงาน/ภาคีพัฒนาในพื้นที่ มีประเด็นปัญหา/กิจกรรมด้านเศรษฐกิจที่ชุมชนพร้อมจะดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม</p>	เชื่อมโยงขบวนการขับเคลื่อนในระดับพื้นที่ จึงต้องมีการพัฒนา เชื่อมโยงและยกระดับในปีต่อไป

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ								
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4										
<p>3. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>3.1 การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล</p> <p>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p>จำนวนตำบลที่มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและมีการเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่าง ๆ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p>924 ตำบล</p> <p>(ผล 935 ตำบล ร้อยละ 101.19)</p>	-	<p>270 ตำบล</p> <p>(ผล 12 ตำบล ร้อยละ 4.44)</p>	<p>460 ตำบล</p> <p>(เป้าหมายสะสม 688 ตำบล)</p> <p>(ผล 237 ตำบล ร้อยละ 34.45)</p>	<p>194 ตำบล</p> <p>(เป้าหมายสะสม 675 ตำบล)</p> <p>(ผล 686 ตำบล ร้อยละ 101.63)</p>	<p>- ไตรมาส 4 เกิดแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล และสามารถเชื่อมโยงแผนฯ กับหน่วยงานท้องถิ่น จำนวน 698 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 101.63 ของเป้าหมายไตรมาส 4 รวมปี 2560 จำนวน 935 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 101.19 ของเป้าหมายปี 2560</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p> <p>- สอบทานคุณภาพของพื้นที่และกลไกการขับเคลื่อนในการจัดทำและเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เพื่อยกระดับคุณภาพแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลเป็นแผนระยะ 4 ปี เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงกับแผนของหน่วยงานในการเชื่อมโยงการสนับสนุนจากรัฐและหน่วยงานหรือภาคีพัฒนา พร้อมทั้งยกระดับเป็นตำบลต้นแบบการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองตามตัวชี้วัด ก.พ.ร. ปี 2561 เป้าหมาย 500 ตำบล</p> <p>- พัฒนาคุณภาพกลไกการขับเคลื่อนในการจัดทำและเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ทั้งในส่วนของสภาองค์กรชุมชนตำบล ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการเป็นเวทีกลางเชื่อมโยงกลุ่ม/องค์กรชุมชน เครือข่ายองค์กรชุมชน หน่วยงาน และภาคีทุกภาคส่วนให้มีส่วนร่วมในการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น รวมถึงการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะของแกนนำชุมชนในพื้นที่</p> <p>- การเตรียมความพร้อมในการเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงาน จุดเชื่อมต่อในการเชื่อมโยงแผน รวมถึงนโยบายและแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระดับอำเภอ จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนแนวทางการทำงานให้เท่าทันสถานการณ์ และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ปรับเป้าหมายแผนปฏิบัติการเพิ่มขึ้นตามคำรับรอง จากเดิม 500 ตำบล เป็น 924 ตำบล</p> <p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>- จากผลการดำเนินงาน พบว่าแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลยังมีคุณภาพที่แตกต่างกัน และระยะเวลาในการจัดทำแผนของชุมชนมีความล่าช้า ไม่สอดคล้องกับระยะเวลาการทำแผนของหน่วยงาน จึงส่งผลต่อการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนกับหน่วยงานท้องถิ่น</p> <p>- ฐาน ข้อมูลพื้นที่ที่ไม่เป็นปัจจุบันหรือครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด ส่งผลให้การวิเคราะห์ข้อมูล และการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองต่อปัญหาความต้องการของชุมชน หรือบริบทของพื้นที่</p> <p>- การมีส่วนร่วมของชุมชน</p>								
<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><924</td> <td>924</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>935</td> </tr> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<924	924	ผล		935		<p>935 ตำบล 101.19%</p>				
	ไม่ผ่าน	ผ่าน													
เป้าหมาย (ตำบล)	<924	924													
ผล		935													

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
							และหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคประชาสังคมในพื้นที่ยังไม่ครอบคลุมและกว้างขวาง									
<p>3.2 การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด:</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</i></p> <p>หมายเหตุเป้าหมาย 37 จังหวัด เป็นจังหวัดที่ขยายผลเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งดำเนินการไปแล้ว 40 จังหวัด</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (จังหวัด)</td> <td><37</td> <td>37</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td style="color: red;">37</td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (จังหวัด)	<37	37	ผล		37	37 จังหวัด (ผล 37 จังหวัด ร้อยละ 100.00)	5 จังหวัด	12 จังหวัด (เป้าหมาย สะสม 17 จังหวัด)	12 จังหวัด (เป้าหมาย สะสม 29 จังหวัด) (ผล 14 จังหวัด ร้อยละ 48.28)	8 จังหวัด (เป้าหมาย สะสม 23 จังหวัด) (ผล 23 จังหวัด ร้อยละ 100.00)	<p>การดำเนินการในไตรมาส 4 เกิดการจัดทำแผนและเชื่อมโยงแผนฯ ระดับจังหวัด จำนวน 23 จังหวัด รวมการจัดทำแผนและเชื่อมโยงในปี 2560 จำนวน 37 จังหวัด ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ภาคเหนือ 8 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแพร่ จังหวัดน่าน จังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดตาก จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดสุโขทัย และจังหวัดเพชรบูรณ์ - ภาคใต้ 7 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดกระบี่ จังหวัดพัทลุง จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดระนอง จังหวัดสงขลา จังหวัดปัตตานี และจังหวัดนราธิวาส - ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 10 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดบุรีรัมย์ จังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดหนองบัวลำภู จังหวัดขอนแก่น จังหวัดหนองคาย จังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดสกลนคร และจังหวัดมุกดาหาร - ภาคกลางและตะวันตก 8 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดอ่างทอง จังหวัดลพบุรี จังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดอุทัยธานี จังหวัดนครปฐม จังหวัดสมุทรสงคราม และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ - ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดจันทบุรี และจังหวัดปราจีนบุรี <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p> <p>1. คณะอนุกรรมการภาค สำนักงานภาค และขบวนการองค์กรชุมชน ร่วมกันสรุปบทเรียนการดำเนินงาน ขอจำกัดปัญหาอุปสรรคในปี 2560 พร้อมประเมินสถานการณ์ที่ส่งผลต่อการจัดทำและเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เพื่อออกแบบและกำหนดแนวทางร่วมกัน สร้างความ</p>	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาแผนระดับจังหวัด แต่ละพื้นที่มีคุณภาพที่ความแตกต่างกัน และระยะเวลาการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชนมีความล่าช้าไม่สอดคล้องกับระยะเวลาการจัดทำแผนของหน่วยงาน ซึ่งจะต้องอาศัยช่องทางและการประสานงานจากภาคส่วนต่างๆ โดยเฉพาะผู้นำและฐานข้อมูลจังหวัด - ความรู้ความเข้าใจของผู้ปฏิบัติงานและแกนนำขบวนการองค์กรชุมชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและทักษะการเชื่อมโยงแผนภาคประชาชนสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัดที่ยังมีความแตกต่างและไม่เท่าทันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งในระดับพื้นที่และระดับนโยบาย
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (จังหวัด)	<37	37														
ผล		37														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย ปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>เข้าใจในเป้าหมายและกระบวนการทำงานระดับพื้นที่ให้เป็นทิศทางเดียวกัน รวมถึงพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงานและแกนนำ ขบวนการองค์กรชุมชนให้รู้เท่าทันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและความสามารถในการเชื่อมโยงแผนพัฒนากับหน่วยงาน</p> <p>2. ยกระดับคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดในปี 2561 เป็นแผนระยะ 4 ปี ซึ่งอาจเป็นแผนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่หรือแผนยุทธศาสตร์งานประเด็น เช่น การพัฒนาที่อยู่อาศัย เศรษฐกิจชุมชน สวัสดิการชุมชน เป็นต้น และสามารถเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานหรือภาคีพัฒนา ซึ่งการเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงานอาจไม่สามารถดำเนินการได้ทันในปี 2561 เนื่องจากเลยช่วงระยะเวลาการจัดทำแผนของหน่วยงานแล้ว ดังนั้น จึงต้องวางเป้าหมายและวิธีการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงในปี 2562 โดยการศึกษาแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในแต่ละจังหวัด และมุ่งเน้นการทำงานในจังหวัดที่มีความพร้อมก่อน ซึ่งปี 2561 มีเป้าหมายดำเนินการใน 22 จังหวัด</p>	
<p>4.การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำ และขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>4.1 การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนา กิจการของสภาองค์กรชุมชนตำบล</p>							

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p>(1) การสนับสนุนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ สภาองค์กรชุมชนตำบลที่ได้รับการจัดตั้งเพิ่มขึ้น</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><736</td> <td>736</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>741</td> </tr> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<736	736	ผล		741	736 ตำบล (ผล 741 ตำบล ร้อยละ 100.68)	75 ตำบล (ผล18 ตำบล ร้อยละ 24.00)	225 ตำบล (เป้าหมายสะสม 282 ตำบล) (ผล53ตำบล ร้อยละ 18.79)	225 ตำบล (เป้าหมายสะสม 464 ตำบล) (ผล295 ตำบล ร้อยละ 63.58)	211 ตำบล (เป้าหมายสะสม 370 ตำบล) (ผล375ตำบล ร้อยละ 101.35)	<p>ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ดำเนินการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล 375 ตำบล (คิดเป็นร้อยละ 101.35 ของเป้าหมายไตรมาส 4 และรวมจัดตั้งสภาฯ จำนวน 741 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 100.68 ของเป้าหมายปี 2560)</p> <p>แผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชน 5 ปี (2561-2565) ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขยายผลการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนให้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาผู้นำสภาองค์กรชุมชนให้สามารถขับเคลื่อนงานสภาองค์กรชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนสภาองค์กรชุมชน ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกสำคัญของประชาชนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเข้มแข็งจัดการตนเองได้อย่างยั่งยืน</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะอนุกรรมการสนับสนุนสภาองค์กรชุมชนและคณะอนุกรรมการภาค ร่วมกันกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนสภาฯ ให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชน 5 ปี (2561-2565) ซึ่งจะต้องแปลงสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในปี 2561 โดยเฉพาะการส่งเสริมให้มีการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนเต็มพื้นที่ และการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนที่จัดตั้งแล้วให้เกิดความเข้มแข็งเพื่อเป็นพื้นที่กลางในการขับเคลื่อนการพัฒนาในระดับท้องถิ่นอย่างแท้จริง - การสรุปบทเรียนวิธีการหรือรูปแบบการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลในแต่ละภาค วิเคราะห์ข้อจำกัด ปัญหา/อุปสรรค และปัจจัยสนับสนุนที่ทำให้การจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลบรรลุผล รวมถึงทบทวนกลไกขั้นตอน/กระบวนการดำเนินงาน เพื่อออกแบบและกำหนดแนวทางการดำเนินงานในปี 2561 - การประสานความร่วมมือกับระดับหน่วยงานกับกรมการปกครอง 	<p>ปรับเป้าหมายแผนปฏิบัติการเพิ่มขึ้นตามคำรับรอง จากเดิม 609 ตำบล เป็น 736 ตำบล</p> <p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - จากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า ความพร้อมของพื้นที่ในการเข้าสู่กระบวนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนมีความแตกต่างกัน รวมถึงการสนับสนุนจากผู้นำ หน่วยงานต่าง ๆ ในระดับพื้นที่ในการขับเคลื่อนและหนุนเสริมให้เกิดการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลใหม่ - พื้นที่ตำบลบางส่วนยังไม่สามารถจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลได้ เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่ พ.ช. ยังไม่มีฐานการทำงาน
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ตำบล)	<736	736														
ผล		741														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						ท้องถิ่น เพื่อหนุนเสริมการจัดตั้งและพัฒนาสภาองค์กรชุมชนตำบล และประสานความร่วมมือกับท้องถิ่น ท้องถิ่น และหน่วยงานในระดับอำเภอ จังหวัดในการปฏิบัติกรร่วมกัน	
(2) การสนับสนุนการพัฒนากิจการของสภาองค์กรชุมชนตำบล	1,855 ตำบล (ผล 1,857 ตำบล ร้อยละ 100.11)	280 ตำบล (ผล 339 ตำบล ร้อยละ 121.07)	550 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 491 ตำบล) (ผล 547 ตำบล ร้อยละ 111.40)	550 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 494 ตำบล) (ผล 550 ตำบล ร้อยละ 111.34)	475 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 419 ตำบล) (ผล 421 ตำบล ร้อยละ 100.48)	<p>- การดำเนินงานไตรมาส 4 พัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลผ่านกระบวนการให้ความรู้แก่สมาชิก บทบาทความสำคัญของสภาองค์กรชุมชนในการเป็นกลไกขับเคลื่อนการทำงานในพื้นที่ การจัดกิจกรรมพัฒนาร่วมกับคณะทำงานสภาองค์กรชุมชนระดับจังหวัดและหน่วยงานภาคี การส่งเสริมสภาองค์กรชุมชนเพื่อจัดทำภารกิจตามมาตรา 19 และ 21 รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการจัดทำรายงานการดำเนินงานของสภาจำนวน 421 ตำบล (คิดเป็นร้อยละ 100.48 ของเป้าหมายไตรมาส 4 รวม 1,857 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 100.11 ของเป้าหมายปี 2560)</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - กำหนดตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดผลคุณภาพสภาองค์กรชุมชนให้มีความชัดเจน พร้อมทั้งประเมินคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วตามเกณฑ์การวัดผล เพื่อการพัฒนาต่อไป โดยมีคณะกรรมการสนับสนุนสภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกในการบริหารและกำกับ ติดตาม - สำนักเลขานุการสภาองค์กรชุมชนและสำนักงานภาคพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนและเครื่องมือสอบทานคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลและจัดระดับคุณภาพ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล พร้อมทั้งตรวจทานระบบข้อมูลสภาองค์กรชุมชนตำบลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินงาน 	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>- คุณภาพของสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วมีความแตกต่างกัน บางพื้นที่มีความเข้มแข็งสามารถเป็นกลไกกลางในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น รวมถึงการเชื่อมโยงหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับพื้นที่และระดับนโยบาย ขณะที่บางพื้นที่ต้องได้รับการพัฒนา จึงจะสามารถเป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนงานพัฒนาในพื้นที่ได้</p>



ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p>4.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p>จำนวนตำบลที่มีการยกระดับการดำเนินงานของกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลให้มีคุณภาพ</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>526</td> </tr> </tbody> </table> <p><i>หมายเหตุ</i> กองทุนได้รับการอนุมัติ 625 ตำบล มีข้อมูลครบถ้วนตามเกณฑ์การวัดผล 526 ตำบล</p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500	ผล		526	500 ตำบล (ผล 625 ตำบล ร้อยละ 125.00)	100 ตำบล (ผล110 ตำบล ร้อยละ 110.00)	150 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 140 ตำบล) (ผล327 ตำบล ร้อยละ 233.57)	150 ตำบล (เป้าหมาย คงเหลือ 63 ตำบล) (ผล 174 ตำบล ร้อยละ 276.19)	100 ตำบล (ผล14 ตำบล)	<p>- การดำเนินการไตรมาส 4 มีการสนับสนุนการพัฒนาและสมทบงบกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 14 กองทุน <i>รวมผลการสมทบฯ สะสม 625 กองทุน คิดเป็นร้อยละ 125.00</i> ของเป้าหมายปี 2560 โดยสมาชิกได้รับการสมทบจำนวน 419,457 คน และงบประมาณในการสมทบรวม 123,753,843 บาท</p> <p>- การติดตามสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชน</p> <p>ภาคเหนือ มีการติดตามแบบสอบทานและแผนการสอบทานจำนวน 1,238 กองทุน</p> <p>ภาคใต้ สอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยใช้เกณฑ์วัดคุณภาพกองทุน 14 ข้อ ผลจากการสอบทานกองทุนสวัสดิการ 1,111 กองทุน พบว่า เป็นกองทุนคุณภาพระดับ 1 (กองทุน A) 339 กองทุน ระดับ 2 (กองทุน B) 377 กองทุน ระดับ 3 (กองทุน C) 368 กองทุน และกองทุนที่ไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 7 กองทุน ทั้งนี้ได้มีการกำหนดทิศทางในการพัฒนาระดับกองทุนสวัสดิการชุมชนให้เป็นกองทุนที่มีคุณภาพ</p> <p>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สอบทาน 2,158 กองทุน โดยจัดระดับความเข้มแข็งของกองทุนระดับ A B C และเป็นศูนย์เรียนรู้ 20 จังหวัด</p> <p>ภาคกลางและตะวันตก จัดทำฐานข้อมูลภาพรวม 16 จังหวัด ซึ่งมีพื้นที่ทั้งหมด 1,430 ตำบล จัดตั้งกองทุน 881 กองทุน คิดเป็น 62.10% มีการจัดทำฐานข้อมูลจากแบบแสดงสถานะในแต่ละปี เป็นข้อมูลภาพรวมของจังหวัด และข้อมูลรายตำบลพร้อมการจัดระดับความเข้มแข็งของกองทุน</p> <p>ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก สรุปรูปภาพรวมกองทุนสวัสดิการชุมชน พร้อมกำหนดแผนการจัดการและการตรวจสอบข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> ใช้ผลการสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชนจัดทำแผนการพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน เตรียมความพร้อมกองทุนสวัสดิการชุมชนในการสมทบงบประมาณกองทุนสวัสดิการชุมชนตามเกณฑ์คุณภาพในปี 2561</p>	ปัญหา/อุปสรรค -
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500														
ผล		526														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<p>4.3 การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลงทั้งแกนนำในพื้นที่และแกนนำงานพัฒนาประเด็นต่างๆ โดยการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรกลางและหลักสูตรการพัฒนาในแต่ละภาคตามบริบทพื้นที่ พร้อมพัฒนาเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน</p>	<p>3,000 คน (ผล 3,992 คน ร้อยละ 133.07)</p>	<p>500 คน (ผล 250 คน ร้อยละ 50)</p>	<p>1,100 คน (เป้าหมาย สละสม 1,350 คน) (ผล 1,310 คน ร้อยละ 97.04)</p>	<p>1,100 คน (เป้าหมาย สละสม 1,140 คน) (ผล 1,834 คน ร้อยละ 160.88)</p>	<p>300 คน (ผล 598 คน)</p>	<p>ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4</p> <p>- เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำจำนวน 598 คน ผลสะสมรวม 3,992 คน คิดเป็นร้อยละ 133.07 ของเป้าหมายปี 2560 โดยเป็นการพัฒนาผู้นำตามโครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนองค์กรชุมชนในปี 2560 ของภาคใต้ 80 คน และเป็นการพัฒนาผู้นำเชิงประเด็นงาน จำนวน 518 คน (ด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน ทั้งการส่งเสริมความรู้การพัฒนาคลัสเตอร์ต่างๆ และการจัดทำชุดความรู้เพื่อเผยแพร่กิจกรรมในพื้นที่ 135 คน การพัฒนาแกนนำสภาองค์กรชุมชน 343 คน และที่อยู่อาศัย 40 คน)</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> สำนักงานภาคแลสำนักงานยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชนสรุปและติดตามประเมินผลการพัฒนาศักยภาพผู้นำทั้งโครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนองค์กรชุมชน และการพัฒนาผู้นำเชิงประเด็น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาแกนนำในปี 2561 ให้มีประสิทธิภาพ</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>-</p>
		<p>3,992 คน 133.07%</p>					
<p>5. การพัฒนากระบวนการเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นสู่ประชาคมอาเซียน :</p> <p>ยกระดับพื้นที่ที่ดำเนินการในปี 2559 ซึ่งเป็นพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษในภาคต่าง ๆ โดยมีกลไกและแผนการขับเคลื่อนในพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งสร้างกระบวนการเรียนรู้งานพัฒนาชุมชนระหว่างเครือข่าย</p>	<p>5 พื้นที่ (ผล 7 พื้นที่ ร้อยละ 140.00)</p>	<p>2 พื้นที่ (ผล 3 พื้นที่ ร้อยละ 150.00)</p>	<p>2 พื้นที่ (เป้าหมาย คงเหลือ 1 พื้นที่) (ผล 1 พื้นที่ ร้อยละ 100.00)</p>	<p>1 พื้นที่ (ผล 3 พื้นที่ ร้อยละ 300.00)</p>	<p>-</p>	<p>ปี 2560 เกิดการดำเนินงานในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ จำนวน 7 พื้นที่ ได้แก่ เชียงราย ตาก กาญจนบุรี นongคาย มุกดาหาร สงขลา และนราธิวาส</p> <p>ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 มีความคืบหน้าการดำเนินงานในพื้นที่เขตเศรษฐกิจ ได้แก่</p> <p>เขตเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดสงขลา (ตำบลสำนักขาม ตำบลสำนักแต้ว เทศบาลเมืองสะเดา และเทศบาลเมืองปาดังเบซาร์) มีการหารือร่วมระหว่างรองผู้ว่าราชการจังหวัด กรรมการสิทธิมนุษยชน ราชพัสดุ พมจ. ในการแก้ไขปัญหาความยากจนและที่อยู่อาศัยทั้งระบบ รวมทั้งการจัดทำข้อเสนอเกี่ยวการควบคุมมลพิษ จากโรงงานอุตสาหกรรมเนื่องจากเขตเศรษฐกิจพิเศษตั้งอยู่บริเวณต้นน้ำคลองอู่ตะเภา</p> <p>เขตเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดนราธิวาส (ตำบลโคกเคียน ตำบลละหาร ตำบลเจ๊ะเห ตำบลสุโงโลก และตำบลโละจูด) เกิดการประชุมขบวนสภาองค์กรชุมชนในพื้นที่เป้าหมายเพื่อจัดทำข้อเสนอต่อผู้ว่า</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>-</p>
		<p>7 พื้นที่ 140.00%</p>					

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ												
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4														
						ราชการจังหวัดในการเข้าไปมีส่วนร่วมประกอบการค้าของชุมชน <i>การดำเนินการต่อไป:</i> ประสานหน่วยงานภาคีในพื้นที่ในการสนับสนุนและเป็นกลไกในการขับเคลื่อนร่วมกัน													
<p>6. การพัฒนาระบบข้อมูล องค์กรความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์</p> <p>6.1 สนับสนุนการจัดการความรู้องค์กร และชุมชน</p> <p>ส่งเสริมการผลิตชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติงานในพื้นที่ครอบคลุมงานประเด็นต่างๆโดยเป็นการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมที่ประสบความสำเร็จเพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์และขยายผล ทั้งนี้ ชุดความรู้จะมีลักษณะรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งการผลิตในรูปแบบของเอกสารคู่มือ และสื่อต่าง ๆ</p>	500 ชุด (ผล 696 ชุด ความรู้ ร้อยละ 139.20)	(ผล35 ชุด)	200 ชุด (เป้าหมาย คงเหลือ 165 ชุดความรู้) (ผล55 ชุด ความรู้ ร้อยละ 33.33)	250 ชุด (เป้าหมาย สะสม 360 ชุดความรู้) (ผล 67 ชุดความรู้ ร้อยละ 18.61)	50 ชุด (เป้าหมาย สะสม 343 ชุด ความรู้ (ผล 539 ชุด ความรู้ ร้อยละ 157.14)	<p>ในไตรมาส 4 เกิดชุดความรู้จากพื้นที่รูปธรรมงานพัฒนา 539 ชุดความรู้ (คิดเป็นร้อยละ 157.14 ของเป้าหมายไตรมาส 4 รวมเป็น 696 ชุดความรู้ คิดเป็นร้อยละ 139.20 ของเป้าหมายปี 2560) ได้แก่</p> <p>-ชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น : เป็นการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองด้านเศรษฐกิจและทุนของทุกภาครวม 528 ชุด ดังนั้นในปี 2560 รวมชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองด้านเศรษฐกิจและทุนทั้งสิ้น 628 ชุด</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>จำนวนชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>108</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>134</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>123</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตต.</td> <td>124</td> </tr> <tr> <td>กท./ตอ.</td> <td>139</td> </tr> </tbody> </table> <p>-ชุดความรู้ด้านที่อยู่อาศัย : ถอดบทเรียนและรายงานผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยโครงการบ้านมั่นคง โครงการบ้านพอเพียงชนบท โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน และโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง จำนวนรวมทั้งสิ้น 8 ชุดความรู้</p> <p>- ชุดความรู้ด้านสวัสดิการชุมชน : ถอดความรู้การดำเนินงานด้านสวัสดิการชุมชนในพื้นที่ภาคใต้ จำนวน 3 ชุด (ต.เขาแก้ว จ.นครศรีธรรมราช ต.เขาคราม จ.กระบี่ และ ต.โคกม่วง จ.พัทลุง)</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p>	ภาค	จำนวนชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจ	เหนือ	108	อีสาน	134	ใต้	123	กลาง/ตต.	124	กท./ตอ.	139	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>จากการดำเนินการที่ผ่านมาพบว่า ขบวนการชาวบ้านและเจ้าหน้าที่ยังขาดทักษะการถอดบทเรียนและจัดทำองค์ความรู้จากพื้นที่ รวมถึงช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะ</p>
ภาค	จำนวนชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจ																		
เหนือ	108																		
อีสาน	134																		
ใต้	123																		
กลาง/ตต.	124																		
กท./ตอ.	139																		

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ			
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4					
						<ul style="list-style-type: none"> - สำนักงานภาค พัฒนาศักยภาพในการถอดองค์ความรู้พื้นที่รูปธรรมให้กับ ขบวนการชุมชนและเจ้าหน้าที่ พร้อมกำหนดแนวทางขยายผลและต่อยอดจากชุดความรู้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด - ประมวลบทเรียนและปัญหาอุปสรรคที่พบจากการดำเนินงานในพื้นที่ เพื่อเป็นแนวทางการทำงานในปี 2561 				
<p>6.2 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์</p> <p>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p>การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 45%; text-align: center;">ไม่ผ่าน</td> <td style="width: 45%; text-align: center;">ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td style="text-align: center;"><100</td> <td style="text-align: center;">100</td> </tr> </table> <p>หมายเหตุ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรมประชาสัมพันธ์เป็นเจ้าภาพตัวชี้วัด - งานสื่อสารการพัฒนาสำนักอำนวยการกลางรับผิดชอบหลักในตัวชี้วัด 		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100	ร้อยละ 100	<p>ตัวชี้วัด : การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนประกอบด้วย 3 ตัวชี้วัดย่อยและเกณฑ์การวัดผล ดังนี้</p> <p>(1) ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน (ร้อยละ 100)</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผน - ดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ - รายงานผลการดำเนินการเทียบกับแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน <p>(2) ร้อยละการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ (ร้อยละ 100)</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีกลไกและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ - PMOC สำนักโฆษกฯ และกรมประชาสัมพันธ์ ร่วมกันกำหนดประเด็นข่าวที่ต้องการให้หน่วยงานชี้แจง - หน่วยงานชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบฯ ได้ทันตามระยะเวลาการตอบสนองที่กำหนดไว้ 	<p>การดำเนินงานไตรมาส 4 : ดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการชี้แจงมีประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ โดยบอกถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติการ จัดส่งและรายงานประเด็นสำคัญที่ทันต่อสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันฯ และบันทึกแจ้งไปยังผู้บริหาร สำนักงานภาค 5 ภาค และสำนักที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการในกรณีสำนักข่าวอิสราได้เขียนรายงานเรื่อง “ตามไปดู ‘บ้านประชารัฐ ริมคลอง’ ระวังแก่น้ำท่วมไม่ได้ แถมเพิ่มปัญหาหนี้สิน?” เผยแพร่ในเว็บไซต์ www.isranews.org เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2560 และเรื่อง “หยุดสร้างมา 2 ปีแล้ว! คนชุมชนเขตหลักสี่ ปูดใส่ในบ้านประชารัฐ-ริมคลองยุค ‘บิ๊กตู่’ ปัญหาเพียบ” เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2560 ซึ่งกรณีดังกล่าวไม่ได้ถูกรายงานในระบบ IA-Chat และ IR-Chat</p> <p>สถาบันฯ ดำเนินการชี้แจงไปยังสำนักข่าวอิสราเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 ในประเด็นต่างๆ รวม 7 ประเด็น ซึ่งสำนักข่าวอิสราได้ลงคำชี้แจงตามที่สถาบันฯ ชี้แจง รวมถึงรายงานไปยังโฆษกกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ มีการนำเสนอข่าวสารดังกล่าวในรายการวิทยุและเว็บไซต์ของกรมประชาสัมพันธ์</p>	<p>ปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดและการวัดผลตามคำรับรองฯ</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน								
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100								

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
		<p>- เจ้าภาพตัวชี้วัดสรุปผลการดำเนินการของหน่วยงานจากระบบฯ</p> <p>(3) ร้อยละของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่รับรู้และเข้าใจในการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญของรัฐบาล (ร้อยละ 75)</p>														
<p>7. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร</p> <p>เป็นการวัดความสำเร็จใน 5 ประเด็นสำคัญ คือ ความพึงพอใจ การเบิกจ่ายงบประมาณ การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงาน และศักยภาพในการเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</i></p> <p>7.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ:</p> <p>1) การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ</p> <p>2) เสนอรายงานผลการปรับปรุงงานตามผลการสำรวจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ต่อคณะกรรมการฯ</p>	ร้อยละ 80	<p><i>ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td><80</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>85.10</td> </tr> </tbody> </table>					ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<80	80	ผล		85.10	<p>- จากการสำรวจความพึงพอใจผู้รับบริการของสถาบันฯ ประจำปี 2560 โดยศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พบว่าผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนในระดับมาก ค่าคะแนนร้อยละ 85.10 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.02</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> นำข้อเสนอแนะจากผลการสำรวจความพึงพอใจมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการของสถาบันฯ ในปี 2561</p>	ปัญหา/อุปสรรค
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<80	80														
ผล		85.10														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p>7.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">ไม่ผ่าน</td> <td style="text-align: center;">ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td style="text-align: center;"><96</td> <td style="text-align: center;">96</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">ผล</td> <td></td> <td style="text-align: center;">96.87</td> </tr> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96	ผล		96.87	<p>1,996.73 ล้านบาท</p> <p>(ผล 1,934.16 ล้านบาท ร้อยละ 96.87)</p>	<p>594.48 ล้านบาท (ผล 126.30 ล้านบาท ร้อยละ 21.25)</p>	<p>443.38 ล้านบาท (เป้าหมาย สสม 911.56 ล้านบาท (ผล 929.41 ล้านบาท ร้อยละ 101.96)</p>	<p>542.93 ล้านบาท (เป้าหมาย คงเหลือ 525.08 ล้านบาท (ผล 446.20 ล้านบาท ร้อยละ 84.98)</p>	<p>415.94 ล้านบาท (เป้าหมาย คงเหลือ 494.82 ล้านบาท (ผล 432.25 ล้านบาท ร้อยละ 87.35)</p>	<p>- ผลการเบิกจ่ายตามแผนฯ ของสถาบันฯ ณ สิ้นเดือนสิงหาคม 2560 จำนวน 1,934.16 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 96.87 ของเป้าหมายปี 2560) โดยเป็นการเบิกจ่ายงบประมาณอุดหนุนตามแผนการเบิกจ่ายจากกรมบัญชีกลาง จำนวน 1,743.40 ล้านบาท และเบิกจ่ายงบประมาณดำเนินการ (งบบริหารจัดการ งบลงทุนและงบพัฒนาในการปฏิบัติงาน) จำนวน 190.78 ล้านบาท</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - สรุปบทเรียน และวิเคราะห์ข้อจำกัด ปัญหา/อุปสรรคจากการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณที่ผ่านมา พร้อมทั้งทบทวนระเบียบ แนวทางและกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อออกแบบและพัฒนา ระบบการเบิกจ่ายงบประมาณให้ประสิทธิภาพบรรลุผลตามเป้าหมาย - สำนักงานภาคเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ได้มีการอนุมัติ ให้กับขบวนองค์กรชุมชน พร้อมทั้งสอบทานและทบทวนโครงการที่ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณในปีที่ผ่านมาเสนอคณะกรรมการภาค พิจารณาทบทวนและติดตามผลการดำเนินงานแต่ละโครงการ 	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p style="text-align: center;">-</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96														
ผล		96.87														
<p>7.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (มีตัวชี้วัดย่อย 19 ตัวชี้วัด)ซึ่งเป็นการวัดผลการบริหารของคณะกรรมการสถาบันฯ ใน 2 ด้าน คือ</p> <p>(1) บทบาท และการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการ:การพิจารณาแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ระบบงานสำคัญในการ กำกับติดตาม การรายงานผล การเข้าร่วม ประชุมของคณะกรรมการ การเปิดเผย ข้อมูลและความโปร่งใส</p> <p>(2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ: การ ประเมินตนเอง และการพัฒนาความรู้</p>	<p>4.000 คะแนน (ผล 3.01)</p>	<p>ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">ไม่ผ่าน</td> <td style="text-align: center;">ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (คะแนน)</td> <td style="text-align: center;"><4.000</td> <td style="text-align: center;">คะแนน 4.0000 ขึ้นไป</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">ผล</td> <td></td> <td style="text-align: center;">4.81</td> </tr> </table>					ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (คะแนน)	<4.000	คะแนน 4.0000 ขึ้นไป	ผล		4.81	<p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันฯ 2560-2564 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ในการประชุม ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการปฏิบัติงานระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญตามตัวชี้วัด ก.พ.ร. ปีงบประมาณ 2560 ไตรมาส 3 (เมษายน-มิถุนายน 2560) ได้แก่ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการสารสนเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส 3 (เมษายน-มิถุนายน 2560) ประจำปี 2560 ในการประชุมครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการประเมินตนเองและผลการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ</p>	-
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (คะแนน)	<4.000	คะแนน 4.0000 ขึ้นไป														
ผล		4.81														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
ความสามารถของคณะกรรมการ					สถาบันฯ ประจำปี 2560 ในการประชุมครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560		
<p>7.4 การพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงาน</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</i></p> <p>การปรับปรุงกระบวนการสนับสนุนการพัฒนา ขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>1) การปรับโครงสร้างการทำงาน พอช. และ กลไกสนับสนุนการขับเคลื่อนงานพัฒนา ขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>2) การกำหนดแนวทางและระบบสารสนเทศ สนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>3) การจัดทำมาตรฐานการสนับสนุนการพัฒนา ขบวนการองค์กรชุมชน</p>		<p>ไตรมาส 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • ข้อเสนอแนะทางการจัดโครงสร้างการทำงาน พอช. และแนวทางสำคัญในการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน • แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชนระดับตำบล จังหวัด และภาค <p>ไตรมาส 2</p> <ul style="list-style-type: none"> • รายงานผลการทบทวนกลไกและบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ • ภาวะเปรียบเทียบที่เกี่ยวกับโครงสร้างการทำงาน และการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน • รายงานผลการทบทวนและวิเคราะห์ฐานข้อมูลที่มีอยู่ การพัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารโครงการด้านการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน • คู่มือการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน และระบบสารสนเทศการบริหารโครงการด้านการพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 • รายงานการประชุมทำความเข้าใจและออกแบบกระบวนการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง • มาตรฐานร่วมการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน <p>ไตรมาส 3</p>	<p>การดำเนินการในไตรมาส 1-3 เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>ในไตรมาส 4 มีการดำเนินการตามเป้าหมายเกณฑ์การวัดผล ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำรายละเอียดเนื้อหา ประกอบด้วย</p> <p>1) รายงานผลการศึกษาและประเมินผลการปรับโครงสร้างการทำงานของ พอช. พร้อมปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุมครั้งที่ 8/2560 วันที่ 27 กรกฎาคม 2560</p> <p>2) รายงานสำรวจการประเมินประสิทธิภาพการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>3) รายงานผลดำเนินงานตามมาตรฐานการสนับสนุนการพัฒนา ขบวนการองค์กรชุมชนของสำนักงานภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 พร้อมปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการยกระดับมาตรฐานการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชนให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร</p> <p>ทั้งนี้สามารถดำเนินการครบถ้วน สมบูรณ์และส่งสำนักงาน ก.พ.ร. ภายในวันที่ 13 ตุลาคม 2560 ตามที่กำหนด</p>	<p>ปรับเพิ่มตัวชี้วัดและการวัดผลตามคำรับรอง</p>			

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
		<ul style="list-style-type: none"> ยกระดับและพัฒนาระบบสารสนเทศโปรแกรมงานพื้นที่ on mobile เพื่อการเข้าถึงระบบข้อมูลในงานพัฒนาพื้นที่ ไตรมาส 4 <ul style="list-style-type: none"> รายงานผลการศึกษาและประเมินผลการปรับโครงสร้างการทำงานของ พอช. พร้อมปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ สำรวจการประเมินประสิทธิภาพการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน รายงานผลดำเนินงานตามมาตรฐานการสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนของสำนักงานภาค 5 ภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 พร้อมปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการยกระดับมาตรฐานการสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร 					
<p>7.5 ศักยภาพในการเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาประเทศตามแผนหรือนโยบายระดับชาตินโยบายที่สำคัญของรัฐบาล</p> <p>ตัวชี้วัดและเกณฑ์ตามคำรับรองฯ</p> <p>แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ในเรื่องการพัฒนาที่อยู่อาศัย</p>	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> </table>	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไตรมาส 1 <ul style="list-style-type: none"> แนวทางขับเคลื่อนการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และคู่มือการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัย รายงานการจัดงานวันที่อยู่อาศัยโลก (World Habitat Day) และการเข้าร่วมประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาที่อยู่อาศัยและเมืองอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 3 (Habitat III) ไตรมาส 4 :	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินงานในไตรมาส 1 เป็นไปตามเป้าหมาย - ในไตรมาส 3 มีการจัดประชุมรับฟังความเห็นการขับเคลื่อนแผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี พร้อมรายงานการจัดทำข้อเสนอการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้บรรลุผลตามเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี - ในไตรมาส 4 มีการดำเนินการตามเป้าหมายเกณฑ์การวัดผล ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำรายละเอียดเนื้อหา ประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none"> 1) แผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด 10 จังหวัด ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> ภาคเหนือ : เชียงราย อุดรดิตต์ ภาคกลางและตะวันตก : ราชบุรี ชัยนาท 	<p>ปรับเพิ่มตัวชี้วัดและการวัดผลตามคำรับรอง</p>	
ไม่ผ่าน	ผ่าน						

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน			เป้าหมายปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
				ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100							
			<ul style="list-style-type: none"> แผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด 10 จังหวัด (ภาคละ 2 จังหวัด) ชุดความรู้ผู้ประกอบการพัฒนาที่อยู่อาศัยในเมืองและชนบท จำนวน 5 ชุด รายงานผลการสัมมนาฯ รับฟังความคิดเห็นการจัดทำข้อเสนอการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้บรรลุผลตามเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี (พ.ศ. 2559 - 2568) รายงานผลการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 				<p>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : ขอนแก่น กาฬสินธุ์ ภาคกรุงเทพฯและตะวันออก : ฉะเชิงเทรา ปทุมธานี ภาคใต้ : สุราษฎร์ธานี สตูล</p> <p>2) ชุดความรู้ผู้ประกอบการพัฒนาที่อยู่อาศัยในเมืองและชนบท จำนวน 5 ชุด ได้แก่</p> <p>(1) โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดบ้านมั่นคง : <i>บนเส้นทางพัฒนาบ้านมั่นคง “ไทย-มุสลิมสามัคคี”</i></p> <p>(2) โครงการบ้านพอเพียงชนบท : <i>สานพลังสร้างบ้านบนความพอเพียง ตำบลป่าไผ่ อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน</i></p> <p>(3) โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน : <i>บ้านหลังใหม่ของคนไร้บ้าน</i></p> <p>(4) โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง : <i>ชุมชนศาลเจ้าพ่อสมบุญ 54</i></p> <p>(5) โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง : <i>ชุมชนบางบัวร่วมใจพัฒนา (เชิงสะพานไม้ 2)</i></p> <p>3) รายงานผลการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560</p>		
8. การบริหารและพัฒนาบุคลากร 1) พัฒนาคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล 2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน (ผู้ปฏิบัติงาน 267 คน) 3) ส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร	ร้อยละ 80 (ผล 267 คน ร้อยละ 124.77)	ร้อยละ 20 (ผลสะสม 150 คน ร้อยละ 280.90) 	ร้อยละ 40 (ผลสะสม 267 คน ร้อยละ 249.53) 	ร้อยละ 60	ร้อยละ 80	การดำเนินงานบริหารและพัฒนาบุคลากรของสถาบันฯ ในไตรมาส 4 มีดังนี้ 1) การบริหารบุคลากร : การทบทวนและวิเคราะห์สมรรถนะบุคลากร (Competency) ของตำแหน่งงานที่มีในสำนักงานภาค จำนวน 10 ตำแหน่ง และจัดทำคู่มือประเมินสมรรถนะผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ ประจำปี 2560 พร้อมแบบฟอร์มการประเมิน และขั้นตอนการประเมินเพื่อสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานรับทราบแนวทางการปฏิบัติ 2) การพัฒนาบุคลากร : รายงานผลการดำเนินงานพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2560 และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2561 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงานบุคคลในการประชุม เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560	<u>ปัญหา/อุปสรรค</u> - ความรู้ความเข้าใจของผู้ปฏิบัติงานยังไม่เท่าทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงและความเคลื่อนไหวของการพัฒนา รวมถึงนโยบายต่างๆ ที่ลงสู่ระดับพื้นที่		

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย ปี 2560	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2560	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p> <p>สรุปบทเรียน วิเคราะห์ข้อจำกัด ปัญหาอุปสรรคในการบริหารและพัฒนาบุคลากร เพื่อจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ 2561</p>	